

УДК 339.9

Владислав БЕЛОВ

ХОЗЯЙСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКИЕ УСПЕХИ НЕМЕЦКОГО БИЗНЕСА В РОССИИ

***Аннотация.** В статье анализируются роль и место немецкого бизнеса во внешнеэкономических связях РФ, в первую очередь, в сфере инвестиционного сотрудничества. 2017 г. стал особенным для российско-германской хозяйственной кооперации. Впервые за пять лет существенно возросли поставки на российский рынок немецких машин и оборудования. Компании ФРГ продолжили активную инвестиционную экспансию в экономику России, были заключены новые специальные инвестиционные контракты. Активизировался хозяйственно-политический диалог немецкого предпринимательского сообщества с российскими исполнительными структурами и президентом РФ. Российский и немецкий бизнесы смогли приспособиться к взаимным санкционным режимам России и Евросоюза. Новым вызовом стали американские экстерриториальные санкции, способные существенно ухудшить условия двусторонней кооперации. Автор делает вывод о том, что благодаря накопленному потенциалу немецкий бизнес в РФ обладает высокой степенью «стрессоустойчивости» к внешним негативным факторам и способен противостоять им.*

***Ключевые слова:** Россия, Германия, прямые инвестиции, санкции, немецкий бизнес, Восточный комитет германской экономики, Германо-Российская внешнеторговая палата.*

Оценка немецкими инвесторами перспектив бизнеса в России

По данным Федеральной налоговой службы РФ, на российском рынке на конец 2017 г. числилось 4 965 предприятий с германским участием¹, т.е. на 5,2% меньше, чем в 2016 г. (5 тыс. 237 компаний). Формально продолжилась понижательная тенденция последних лет – их количество в 2013 г. составляло 6 167 единиц, в 2014 г. – 6000, в 2015 г. – 5 583. Но основные причины такой динамики кроются не столько в ухудшении хозяйственно-политических условий в России, сколько в правовых изменениях. В 2017 г. ФНС ужесточила требования по единому государственному реестру юридических лиц – в итоге около 230 тыс. экономических субъектов (в т.ч. несколько сотен с немецким участием), предоставивших неверную или неточную информацию (адрес, данные о руководителе компании) были исключены из него². Поэтому в основном речь шла о качественном улучшении структуры немецкого бизнес-общества в России.

© **Белов Владислав Борисович** – кандидат экономических наук, заместитель директора ИЕ РАН по научной работе, заведующий Отделом страновых исследований, руководитель Центра германских исследований Института Европы РАН. **Адрес:** РФ, 125009, Москва, ул. Моховая, д. 11, стр. 3. **E-mail:** vladisbelov@yandex.ru.

DOI: <http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran2201815>

¹ ФНС причисляет к немецким компаниям все фирмы, чьими учредителями или соучредителями выступают граждане или организации ФРГ.

² Количество немецких компаний на российском рынке снижается. 6 февраля 2018 г. URL: <https://russland.ahk.de/ru/mediacentr/novosti/detail/kolichestvo-nemeckikh-kompanii-na-rossiiskom-rynke-snizhaetsja/> (доступ: 28.02.2018).

Это подтвердил опрос Германо-Российской внешнеторговой палаты (ГРВТП), проведённый в конце 2017 г. Около $\frac{2}{3}$ опрошенных членов (участие приняли 79 компаний), положительно оценив деловой климат (на их взгляд, он стал лучше по сравнению с началом 2017 г.), выразили готовность развивать свой бизнес в России и продолжить инвестировать в российскую экономику¹. Респонденты были готовы вложить в российскую экономику в 2018 г. 471 млн евро. Это самый высокий показатель с начала экономического кризиса 2014 г. Ни одна компания не заявила о намерении сокращать деятельность на российских рынках. В 2017 г. по сравнению с предыдущим годом 60% респондентов увеличили оборот в евро, 19% удержали его на прежнем уровне, 20% сообщили о снижении. Среди прочего 53% собираются нанять новых сотрудников, 40% сохранят штат сотрудников на прежнем уровне, 7% вынуждены сокращать персонал. Немецкие предприниматели отметили определённые улучшения в особых экономических зонах и промышленных парках, а также в области поддержки со стороны региональных органов государственной власти, таможенного оформления и в отношении прозрачности регулирования их деятельности.

Более половины опрошенных отметили улучшение инвестиционного климата в российских регионах за последние три года – среди лидеров: Москва, Санкт-Петербург, Московская область, Татарстан, Краснодарский край и Калужская область².

В январе и феврале 2018 г. Восточный комитет и ГРВТП провели очередной опрос по деловому климату, в рамках которого 141 участник оценили рамочные условия своей деятельности и собственное положение на российских рынках, высказали ожидания относительно будущего развития конъюнктуры и бизнеса и поделились опасениями на счёт возможных последствий новых американских санкций США в отношении России³.

47% респондентов рассматривают свою собственную экономическую ситуацию в России как хорошую или очень хорошую, 39% – как удовлетворительную.

Компании подтвердили свои оценки основных структурных проблем российской экономики: излишняя бюрократизация, неустойчивый курс рубля, протекционизм (особенно при проведении публичных тендеров) и санкции. Среди жалоб преобладают следующие: растущее конкурентное давление на фоне кризиса, возросшие бюрократические нагрузки, сложности инвестиционного и торгового финансирования, а также растущая налоговая нагрузка.

Самые большие помехи для деловой активности в России на настоящий момент – это бюрократия, конъюнктура, санкции и изменения показателей инфляции и валютных курсов. Как и в прошлом году, наличие протекционистских тенденций компании отметили, прежде всего, в связи с ограничениями на импорт и процедурами по выдаче разрешений и сертификатов.

¹ По данным Бундесбанка, немецкие прямые инвестиции в российскую экономику за первые три квартала 2017 г. составили 2,2 млрд евро.

² Опрос по деловому климату в России, осень 2017 г. URL: https://russland.ahk.de/fileadmin/AHK_Russland/Newsroom/Newsarchiv/2017/12/21-Geschaeftsklima/2017_12-19_Opros_Rossiisko-Germanskoi_vneshnetorgovoi_palaty_po_delovomu_klimatu_2017.pdf (доступ: 28.02.2018).

³ Опрос по деловому климату в России 2018: немецкие компании выигрывают от подъёма экономики. 1 марта 2018 г. URL: <https://russland.ahk.de/ru/mediacentr/novosti/detail/opros-po-delovomu-klimatu-v-rossii-2018-nemeckie-kompanii-vyigryvajut-ot-podjoma-ehkonomiki/> (доступ: 15.03.2018).

Однако это не помешало продолжению инвестиционной экспансии германского бизнеса. Ведущие немецкие компании продолжили реализацию в России ряда крупных инвестиционных проектов. Примечателен существенный рост взаимного товарооборота в 2017 г. – его объём возрос примерно на четверть, в т.ч. за счёт увеличения поставок на российские рынки немецких машин, оборудования, химических, электротехнических и электронных товаров.

Новые специальные инвестиционные контракты

В октябре 2017 г. министр промышленности и торговли РФ Д. Мантуров, губернатор Московской области А. Воробьёв и генеральный директор ООО «ВИЛО РУС» (дочерняя компания производителя насосного оборудования «WILO SE») Й. Даллендёрфер подписали СПИК. Он рассчитан на 9 лет и предусматривает достижение степени локализации продукции до 85%. Предусмотрены дополнительные инвестиции объёмом более 750 млн руб. Общий объём произведённой продукции составит более 29,5 млрд руб. Подписанный контракт стал для министерства десятым по счёту, т.е. юбилейным. Немецкий инвестор взял обязательства по максимальной локализации производства 10 типов насосного оборудования, материалов и компонентов для их выпуска. Предусмотрены масштабные НИОКР – на предприятии в Ногинске, основанном в июне 2016 г., создаётся конструкторско-испытательный центр, на базе которого, совместно с профильным департаментом головной компании, будет проводиться разработка нового насосного оборудования. Немецкий инвестор предусматривает существенное расширение номенклатуры продукции, ориентированной как на рынок России, так и на экспорт в страны СНГ и другие государства.

Немецкий автопроизводитель BMW в декабре 2017 г. зарегистрировал в Калининграде дочернее предприятие ООО «БМВ Русланд Аутомотив». Это стало важным шагом для создания собственного производства в России. Одновременно баварская компания продолжила переговоры с министерством промышленности и торговли РФ о заключении специального инвестиционного контракта.

Ряд немецких инвесторов также в 2017 г. подали заявки в Минпромторг на заключение СПИК, которые помогают получить статус национального продукта «Сделано в России» для производимых товаров, а также поддержку и ряд налоговых льгот (например, ставка налога на прибыль может быть снижена до нуля процентов). При выполнении определённых условий речь идёт о доступе к региональным и федеральным средствам и возможности получения льготных кредитов для локализации производства. На начало 2018 г. немецкие инвесторы по количеству проектов были лидерами среди иностранных компаний в списке СПИК Минпромторга.

Важные инвестиционные и кооперационные проекты компаний ФРГ в РФ в 2017 г. – начале 2018 г.

В 2017 г. Европейская комиссия одобрила создание совместного предприятия концерном «Linde AG» и российским производителем турбин «Силовые машины». СП «Линде Силовые машины» будет заниматься производством и сбытом теплообменников для установок

сжижения и переработки природного газа. Специалисты «Linde AG» отвечают за предоставление инжиниринговых услуг. В мире только ещё одна компания – американская ASCI – выпускает такое оборудование для установок по производству СПГ¹.

ПАО «КАМАЗ» и российское подразделение компании «KUKA Robotics RUS» в сентябре 2017 г. подписали соглашение о стратегическом партнёрстве, предусматривающее автоматизацию и модернизацию производственных мощностей завода, прямые комплексные поставки промышленных роботов, а также открытие центра по сервисному обслуживанию и центров обучения специалистов по работе с робототехникой. На предприятии будут внедряться технологии на базе немецкой концепции «Индустрия 4.0», в т.ч. цифровые сети, гибкие производственные системы и современные бизнес-модели на всех этапах производства. Поставляемые роботы способны удовлетворить все потребности «КАМАЗа» в роботизированных решениях, включая сварку, механическую обработку, окраску, сборку, транспортировку, палетирование и контрольно-измерительные операции. Их использование предусмотрено в ряде новых крупных проектов российского концерна, в т.ч. завода по производству каркасов кабин для грузовиков поколения K5, который строится совместно с немецким партнёром компанией «Даймлер»².

В начале октября 2017 г. компания «БАСФ строительные системы» открыла в Санкт-Петербурге третью линию нового завода по производству строительной химии. Общий объём инвестиций составил 5 млн евро. Речь идёт о выпуске материалов для смазки тоннелепроходческих щитов, используемых при строительстве метро и на горнодобывающих предприятиях. Мощность линии – 1800 т в год. Помимо внутренних заказов в будущем она будет поставлять продукцию на внешние рынки³.

В декабре 2017 г. в Мюнхене «Siemens AG» и группа компаний «ТАИФ» в развитие договорённостей на ПМЭФ подписали контракт на 380 млн евро, предусматривающий комплексное строительство и оснащение новой парогазовой электростанции мощностью 495 МВт немецким оборудованием для ПАО «Нижнекамскнефтехим» (Татарстан). «Siemens» поставит две газовые турбины SGT5-2000E и одну паровую турбину SST600, а также оборудование для распределения энергии. Предусмотрено заключение дополнительного соглашения о сервисном обслуживании сроком на 13 лет. Проект должен быть реализован к 2021 г.

С 2017 г. существенно активизировалась предпринимательская кооперация в области цифровизации и немецкой стратегии «Индустрия 4.0». В начале февраля 2018 г. в Москве в

¹ В начале 2017 г. «Газпром» и его партнёр ООО «Научно-исследовательский проектный институт нефти и газа «Петон»» (НИПИ НГ «Петон») выбрали «Линде Групп» в качестве поставщика технологий при строительстве в Ленинградской области завода по производству, хранению и транспортировке сжиженного природного газа (производственная мощность комплекса – 1,5 млн т в год). Немецкий партнёр выполнит базовое технологическое проектирование и поставит оборудование и комплектующие для криогенных установок завода, сырьё для которых он будет получать с компрессорной станции «Портовая» (часть газопровода «Северный поток»).

² «КАМАЗ» и «KUKA Robotics RUS» подписали соглашение о партнёрстве. 29 сентября 2017 г. URL: https://kamaz.ru/press/news/kamaz_i_kuka_robotics_rus_podpisali_soglashenie_o_partnyerstve/

³ Первая линия завода, производящая добавки в бетон (в т.ч. суперпластифицирующие и на основе эфиров полиариллов), открылась в начале апреля 2016 г. Вторая линия с февраля 2017 г. выпускает бесщелочные ускорители схватывания бетона. Она позволила более чем на 60% локализовать производство материалов из продуктовой линейки компании.

рамках Международного форума «Неделя российского бизнеса», организованного РСПП, стартовала Германо-Российская инициатива по цифровизации экономики (German-Russian Initiative for Digitalization of the Economy, GRID)¹.

Диалог с исполнительной властью и президентом РФ

Немецкий бизнес в хозяйственно-политической кооперации с Россией опирается на эффективную поддержку своих лоббистских структур. Так, Восточный комитет немецкой экономики вместе с Германо-Российской внешнеторговой палатой осенью 2016 г. опубликовали позиционную бумагу по концептуальным вопросам современной промышленной политики в РФ, включая возможности улучшения условий деятельности немецких инвесторов в России. В конце 2016 г. заместитель министра промышленности и торговли РФ В. Осьмаков в ходе рабочей встречи с директором департамента экономики и устойчивого развития министерства иностранных дел Германии М. Бергером отметил, что благодаря тесному контакту с немецкими коллегами и регулярным встречам с представителями компаний ФРГ в режиме открытой дискуссии обсуждаются и решаются вопросы заключения СПИК, уточняются критерии «российскости» для отечественного производителя. Среди прочего, речь идёт о повышении прозрачности и увеличении числа приложений по критериям промышленной продукции, произведённой в России. Конструктивный диалог немецкого бизнес-сообщества с Минпромторгом и Минэкономки РФ продолжился весной 2017 г.², а также на Петербургском международном экономическом форуме в июне того же года. Российская исполнительная власть приняла к сведению многие из предложений немецких предпринимателей.

Важной для поддержания позитивного настроения инвесторов из Германии стала встреча президента РФ В.В. Путина 12 октября 2017 г. в Сочи с топ-менеджерами крупнейших немецких компаний, а также руководством Восточного комитета немецкой экономики и Германо-Российской внешнеторговой палаты. Были обсуждены вопросы улучшения рамочных условий для иностранных хозяйствующих субъектов, в т.ч. в контексте локализации, которые важны для германского бизнеса с точки зрения стратегического планирования их деятельности в России. Особое внимание участники уделили влиянию западных санкций на российско-немецкую экономическую кооперацию, отметив, что в 2014–2017 гг. они не достигли своих целей – отечественный и немецкий бизнесы постепенно приспособились к ним, но не снимают своих требований об их смягчении/снятии³.

¹ См.: Владислав Белов. Сотрудничество России и Германии в области цифровизации экономики. Аналитическая записка №10(106), 2018. URL: <http://instituteofeurope.ru/images/uploads/analitika/2018/an106.pdf> (доступ: 30.04.2018).

² Владислав Белов. Вместе противостоять протекционизму Китая через взаимовыгодную кооперацию. В: Россия и Запад: Пути политического и экономического выхода из кризиса. XX Потсдамские встречи. Берлин: Германо-Российский Форум, Фонд публичной дипломатии им. Горчакова. 2017. С. 79-85.

³ Немецкий бизнес в последние годы последовательно выступает за поэтапную отмену санкций по ходу достижения мирного прогресса в рамках минских договоренностей.

Новые американские санкции

Особую озабоченность бизнесменов ФРГ вызвал Закон США от 2 августа 2017 г. «О противодействии противникам Америки с помощью санкций» (CAATS)¹. Он был принят несмотря на многочисленные протесты европейских политиков. Так, в середине 2017 г. руководитель внешнеполитического ведомства Германии З. Габриэль и федеральный канцлер Австрии К. Керн подвергли жёсткой и весьма эмоциональной критике американский законопроект новых экстерриториальных санкций США в отношении России из-за возможного ущерба европейским компаниям, участвующим в обеспечении энергоснабжения стран Евросоюза. Совместное заявление было опубликовано на сайте внешнеполитического ведомства ФРГ².

Согласно результатам опроса ГРВТП (август 2017 г., приняли участие 193 компании), 97% опрошенных оценили CAATS отрицательно, подчеркнув, что санкции могут затронуть их бизнес не только напрямую, но и косвенно – через поставщиков и клиентов. При этом нечёткость формулировок закона и связанная с этим неясность в отношении будущих проектов побуждают немецких предпринимателей к осторожности и выжидательной позиции, что объективно в среднесрочной перспективе приведёт к снижению инвестиционной активности.

Опасения немецкого бизнеса подтвердило Управление по контролю над иностранными активами (OFAC) при Министерстве финансов США, которое 6 апреля 2018 г. существенно расширило «Список лиц особых категорий» (SDN). Впервые экономические субъекты ФРГ, имеющие кооперационные связи с Россией, оказались под прямым действием экстерриториальных американских санкций, соответственно, под угрозой существенных потерь.

В апреле 2018 г. ГРВТП провела очередной «санкционный» опрос, в котором приняло участие 154 компании, представляющие ключевые отрасли промышленности (машино- и станкостроение, химия, электротехника и электроника) и сферы услуг (строительство, оптовая и розничная торговля, консалтинг)³. Респонденты подтвердили своё отрицательное отношение к санкционному давлению США. 79% из них считают, что правительство ФРГ должно открыто критиковать новые санкции и содействовать тому, чтобы немецкие компании и их представители не попали под американское санкционное воздействие. А. Меркель учла пожелания немецкого бизнес-сообщества и включила в повестку переговоров с президентом США Д. Трампом вопрос об исключении компаний ФРГ и других стран ЕС из экстерриториального действия санкционного списка SDN. Но успехов на переговорах 27 апреля 2018 г. в Вашингтоне ей достичь не удалось – американский президент ограничился обещанием подумать.

Важно, что, несмотря на все возможные экстерриториальные ограничения, немецкий бизнес намерен сохранить неизменно высокий уровень активности в России или даже повысить его. Постепенно растёт значение Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Поэтому предпринимательское сообщество Германии призывает Европейскую комиссию начать с Ев-

¹ Владислав Белов. Лекарство от давления. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3473394> (доступ: 30.04.2018).

² Außenminister Gabriel und der österreichische Bundeskanzler Kern zu den Russland-Sanktionen durch den US-Senat. URL: <https://www.auswaertiges-amt.de/de/newsroom/170615-kern-russland/290664> (доступ: 30.04.2018).

³ Опрос: Новые санкции США против российских компаний и их влияние на немецкий бизнес в России. URL: https://russland.ahk.de/fileadmin/AHK_Russland/Newsroom/2018/04/25_PM_US-Sanktionen/2018-04-25_PM_AHK-Umfrage-US-Sanktionen_Auswertung_RU.pdf (доступ: 30.04.2018).

разийской экономической комиссией переговоры о более тесном взаимодействии обеих организаций.

Выводы

2017 г. – начало 2018 г. стали успешными для российско-германской хозяйственной кооперации. Немецкие инвесторы в 2017 г. продолжили инвестиционную экспансию на российских рынках, вложив значительные средства как в существующие, так и в новые проекты (в т.ч. в рамках СПИК). Речь шла как о крупных, так и о средних компаниях из ФРГ. Среди прочего, это было связано с улучшением в 2017 г. экономического положения в России и повышением спроса на немецкие машины, оборудование и другие готовые изделия. Совершенствовалась отечественная законодательная база, шли процессы снятия избыточных административных барьеров и улучшения правоприменительной практики, выросли капиталовложения в развитие инфраструктуры и подготовку кадров.

Одновременно отечественный и немецкий бизнесы ещё больше приспособились к взаимному санкционному режиму, который, как и в прошлые годы, оказывал негативное влияние на экономическое сотрудничество. Наибольшую озабоченность вызывает новое американское санкционное законодательство, принятое в августе 2017 г., а также санкции, введённые США в начале апреля 2018 г., способные существенно ухудшить рамочные условия двусторонней кооперации. Но немецкое бизнес-сообщество готово противостоять жёсткому давлению Соединённых Штатов, продолжать взаимовыгодную кооперацию с российскими партнёрами, хотя это будет и не просто. Существенную поддержку он может получить от российского государства в случае продолжения хозяйственно-политических реформ, ориентированных на неформальную и эффективную поддержку предпринимателей, особенно малых и средних.

Список литературы

Владислав Белов. Вместе противостоять протекционизму Китая через взаимовыгодную кооперацию. В: Россия и Запад: Пути политического и экономического выхода из кризиса. XX Потсдамские встречи. Берлин: Германо-Российский Форум, Фонд публичной дипломатии им. Горчакова. 2017. С. 79-85.

Владислав Белов. Лекарство от давления. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3473394> (доступ: 30.04.2018).

Владислав Белов. Сотрудничество России и Германии в области цифровизации экономики. Аналитическая записка №10(106), 2018. URL: <http://instituteofeurope.ru/images/uploads/analitika/2018/an106.pdf> (доступ: 30.04.2018).

КАМАЗ» и «KUKA Robotics RUS» подписали соглашение о партнёрстве. 29.09.2017 г. URL: https://kamaz.ru/press/news/kamaz_i_kuka_robotics_rus_podpisali_soglashenie_o_partnerstve/ (доступ: 28.02.2018).

Количество немецких компаний на российском рынке снижается. 06.02.2018. URL: <https://russland.ahk.de/ru/mediacentr/novosti/detail/kolichestvo-nemeckikh-kompanii-na-rossiiskom-rynke-snizhaetsja/> (доступ: 28.02.2018).

Опрос по деловому климату в России 2018: немецкие компании выигрывают от подъёма экономики. 01.03.2018. URL: <https://russland.ahk.de/ru/mediacentr/novosti/detail/opros-po-delovomu-klimatu-v-rossii-2018-nemeckie-kompanii-vyigryvajut-ot-podjoma-ehkonomiki/> (доступ: 15.03.2018).

Опрос: Новые санкции США против российских компаний и их влияние на немецкий бизнес в России. URL: https://russland.ahk.de/fileadmin/AHK_Russland/Newsroom/2018/04/25_PM_US-Sanktionen/2018-04-25_PM_AHK-Umfrage-US-Sanktionen_Auswertung_RU.pdf (доступ: 30.04.2018).

References

Vladislav Belov. Vmeste protivostoyat' protektsionizmu Kitaya cherez vzaimovыgodnyuyu kooperatsiyu. V: Rossiya i Zapad: Puti politicheskogo i ekonomicheskogo vykhoda iz krizisa. XX Potsdamskiye vstrechi. Berlin: Germano-Rossiyskiy Forum, Fond publichnoy diplomatii im. Gorchakova. 2017. S. 79-85,

Vladislav Belov. Lekarstvo ot davleniya. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3473394> (dostup: 30.04.2018).

Vladislav Belov. Sotrudnichestvo Rossii i Germanii v oblasti tsifrovizatsii ekonomiki. Analiticheskaya zapiska №10(106), 2018. URL: <http://instituteofeurope.ru/images/uploads/analitika/2018/an106.pdf> (dostup: 30.04.2018).

KAMAZ» i «KUKA Robotics RUS» podpisali soglasheniye o partnerstve. 29.09.2017. URL: https://kamaz.ru/press/news/kamaz_i_kuka_robotics_rus_podpisali_soglasheniye_o_partnerstve/ (dostup: 28.02.2018).

Kolichestvo nemetskikh kompaniy na rossiyskom rynke snizhayetsya. 06.02.2018. URL: <https://russland.ahk.de/ru/mediacentr/novosti/detail/kolichestvo-nemeckikh-kompanii-na-rossiiskom-rynke-snizhaetsja/> (dostup: 28.02.2018).

Opros po delovomu klimatu v Rossii 2018: nemetskiye kompanii vyigryvajut ot pod'yoma ekonomiki. 01.03.2018. URL: <https://russland.ahk.de/ru/mediacentr/novosti/detail/opros-po-delovomu-klimatu-v-rossii-2018-nemeckie-kompanii-vyigryvajut-ot-podjoma-ehkonomiki/> (dostup: 15.03.2018).

Opros: Novyye sanktsii SSHA protiv rossiyskikh kompaniy i ikh vliyaniye na nemetskiy biznes v Rossii. URL: https://russland.ahk.de/fileadmin/AHK_Russland/Newsroom/2018/04/25_PM_US-Sanktionen/2018-04-25_PM_AHK-Umfrage-US-Sanktionen_Auswertung_RU.pdf (dostup: 30.04.2018).

Außenminister Gabriel und der österreichische Bundeskanzler Kern zu den Russland-Sanktionen durch den US-Senat. URL: <https://www.auswaertiges-amt.de/de/newsroom/170615-kern-russland/290664> (accessed at: 30.04.2018)/

The successes of German business in economic cooperation with Russia

Научно-аналитический вестник ИЕ РАН, 2018, №2

Author. Belov V. PhD in Economic, Deputy Director of IE RAS, Chief of Department for countries researches, Chief of Center for German studies, Institute of Europe, Russian Academy of Sciences. **Address:** 11-3 Mokhovaya str., Moscow, 125009, Russian Federation. **E-mail:** vladisbelov@yandex.ru.

Abstract. The author analyzes the role and place of the German business in the foreign economic relations of the Russian Federation, primarily in the field of investment cooperation. 2017 is special for the Russian-German economic cooperation. For the first time in five years, the supply of German machinery and equipment to the Russian market has increased significantly. The companies of Germany continued active investment expansion into the Russian economy. New special investment contracts were concluded. The economic and political dialogue of the German business community with Russian executive structures and the president of the Russian Federation has become more active. Russian and German business was able to adapt to the mutual sanctions regimes of Russia and the European Union. The new challenge were American extraterritorial sanctions. They can significantly worsen the conditions of bilateral cooperation. The author concludes that thanks to the accumulated potential, German business in the Russian Federation has a high degree of resilience to external negative factors and is able to resist them.

Key words: Russia, Germany, foreign trade, direct investment, sanctions.

DOI: <http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran2201815>