

УДК 339.9

Анна ИВАНОВА

НЕМЕЦКИЙ БИЗНЕС В США: ИТОГИ 2017 ГОДА

Аннотация: *Немецкий бизнес – это один из крупнейших инвестиционных и внешне-торговых партнёров США. При этом, в первый год президентства Д. Трампа отношения США с Германией как на политическом, так и на экономическом уровнях были непростыми и требовали усилий обеих сторон по установлению конструктивного диалога с ЕС. Руководство ФРГ в 2017 г. неоднократно выражало обеспокоенность нарушением США правил ВТО, угрозой кардинальных изменений в инвестиционных потоках в Европе, выходом Соединённых Штатов из Парижского договора по климату, экстерриториального характера санкций против третьих стран. Однако, по итогам года, немецкие дочерние компании не видят причин для сокращения инвестиций.*

Ключевые слова: *инвестиции, ФРГ, США, санкции, экологическая политика, парижский договор, Трамп, рабочие места, экономическая реформа, Дизельгейт.*

Первый год президентства Д. Трампа оказался не самым простым для американо-германских экономических отношений. Руководству ФРГ, изначально скептически настроенному к «популизму» политически неопытного кандидата в президенты, было трудно выстраивать диалог с новой американской администрацией. Тем не менее, высокий уровень развития предпринимательской культуры в ФРГ и США, а также экономического взаимопроникновения, сыграли роль в позитивных итогах года. Несмотря на очевидные риски, немецкие компании положительно оценивали перспективы своего бизнеса на американских рынках. По итогам 2017 г. впервые в истории опросов Германо-Американских торговых палат в США, 100% немецких дочерних компаний запланировали расширение своей деятельности на американском рынке. К числу наиболее серьёзных трудностей на этом пути они относят не политические риски, а нехватку высококвалифицированных кадров¹. При этом, остаются опасения относительно позиции Д. Трампа по вопросу об открытости мировых рынков, имеющих значение для трёх четвертей опрошенных немецких компаний в США.

Ежегодно около 8–10% от общего числа прямых иностранных инвестиций (ПИИ), поступающих в американскую экономику, приходится на Германию. Накопленные немецкие ПИИ (с учётом текущих капиталовложений, запланированных к 2018 г.) могут составить 400 млрд долл.² (см. Табл.1 и Рис.1). В основном это вложения в обрабатывающую промышлен-

© **Иванова Анна Константиновна** – младший научный сотрудник Центра германских исследований Отдела страновых исследований Института Европы РАН. Адрес: 125009, Москва, ул. Моховая, д. 11, стр. 3. E-mail: annaivanova-msu@ya.ru

DOI: <http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran2201818>

¹ German American Business Outlook 2018 . GACC. 2017. P. 7 URL:

http://www.gaccny.com/fileadmin/ahk_gaccny/Communications/Press_Releases/2017/Dec_2017/German_American_Business_Outlook_2018_SEC_BF.pdf (дата обращения: 10.05.2018)

² German American Trade Quarterly. NY: AHK USA. Hawthorne., vol. 29. No 1. 2018. P.10. URL: http://www.ahk-usa.com/fileadmin/ahk_gaccny/Communications/Publications/GAT/2018/GA_Trade_Q1_interactive.pdf (дата обращения 1.05.2018).

ность и сферу финансовых услуг. Ежегодно на НИОКР немецкие филиалы тратят более 6 млрд долл. Почти 80% этих расходов осуществляются в производственном секторе.

Соединённые Штаты, в свою очередь, одни из крупнейших неевропейских инвесторов в экономику ФРГ (аналогично немецкому бизнесу в США, американские компании находятся в первой пятёрке по объёмам ПИИ в Германию). К концу 2017 г. их накопленные прямые инвестиции в немецкое народное хозяйство достигли 109 млрд долл. Американские компании играют важную роль на рынке труда, обеспечивая более 703 тыс. рабочих мест в Германии¹. Ежегодно они вкладывают несколько миллиардов долларов в исследования и разработки.

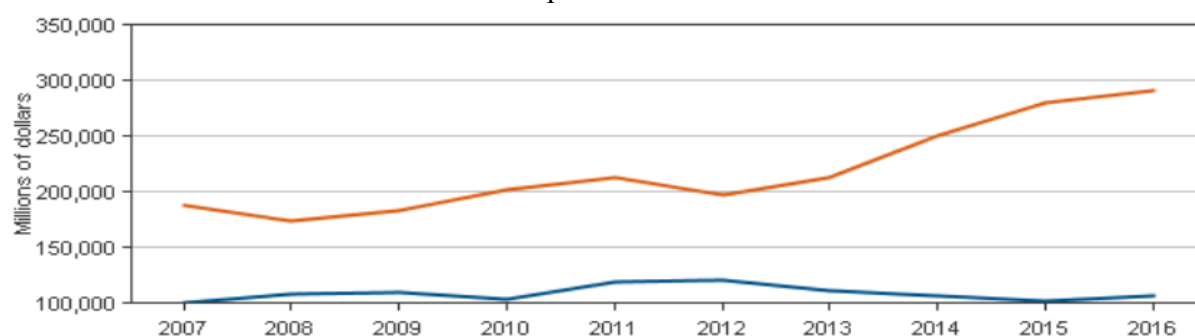
Табл.1

Накопленные ПИИ в США и ФРГ в млрд долл.

Год	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
НПИИ США в ФРГ	100,6	107,8	110,1	103,3	119,6	121,07	111,7	107,7	102,06	107,7
НПИИ ФРГ в США	187,8	173,8	183,9	203,07	213,6	197,4	213,2	251,0	279,7	291,6

Рис. 1.

Отношение американских и немецких ПИИ в млн долл.



(•Инвестиции ФРГ в США •Инвестиции США в ФРГ)

Источник: <https://www.bea.gov/international/factsheet/factsheet.cfm?Area=308>

При анализе статистики американской внешней торговли необходимо принимать во внимание деятельность немецких фирм, которые составляют определённую долю экспорта Соединённых Штатов. Эти суммы значительны: так, BMW, являясь крупнейшим экспортё-

¹ German Business Matters. NY: RGIT, 2017. P. 1–10. URL: http://www.rgit-usa.com/fileadmin/ahk_rgitusa/media/GBM/GBM_2017/GBM_2017.pdf (дата обращения 1.05.2018).

ром автомобилей из США, поставила очередной рекорд по продажам, экспортировав товаров из страны на сумму до 8 млрд евро (10 млрд долл.)¹.

После увеличения на 10 млрд евро в 2015 г. суммарные объёмы немецких закупок из США не претерпевают существенных изменений (61 млрд евро в 2017 г.).

Экономическая реформа

Амбициозный план Д. Трампа по повышению конкурентоспособности американских предприятий и привлечению иностранных инвестиций (вторая половина 2017 г.) вызвал озабоченность в ФРГ, в первую очередь из-за возможных негативных последствий реформы, риску увеличения оттока капитала из Европы в Соединённые Штаты. Стимулирование экономического роста и создание новых рабочих мест в США предполагалось достигнуть за счёт снижения до 21% средней ставки корпоративного налога (доходившей, с учётом местных налогов, до 38,9%). Аналогичная ставка в Западной Европе менее привлекательна для инвесторов (более 23%).

Закон США о налогообложении вступил в силу в декабре 2017 г. Вслед за ним, Д. Трамп подписал распоряжение о временном моратории для стран ЕС на введение новых тарифов для ввоза стали и алюминия. Благодаря чему, в первом квартале 2018 г. в экономике Германии продолжились положительные тенденции в инвестиционной сфере: впервые за многие годы внутренние инвестиции ФРГ сравнялись с иностранными². Сохранялись перспективы создания около 80 тыс. рабочих мест в сфере промышленности. Тем не менее немецкий бизнес продолжил критиковать внешнеэкономическую политику США, подчёркивая недопустимость предложенного формата временных льгот и исключений (или так называемых «специальных сделок» – «Sonderdeals»), которые ставят под угрозу долгосрочное планирование.

Выход из Парижского договора

В число мер американской администрации по повышению конкурентоспособности отечественных компаний входило смягчение экологических ограничений для промышленности США. Решению Д. Трампа о выходе из договора по климату предшествовали конфликты, связанные с ошибками в экологической программе Б. Обамы и необходимости разработки новой экологической политики. В период президентства Б. Обамы Агентство по охране окружающей среды США разработало так называемый «Clean Power Plan» (CPP), направленный на снижение выбросов углекислого газа в атмосферу. Последствием реализации этой программы мог стать запрет на строительство угольных электростанций из-за их техническо-

¹ German American Trade Quarterly. NY: AHK USA. Hawthorne., vol. 29. No 1. 2018. P.10. URL: http://www.ahk-usa.com/fileadmin/ahk_gaccny/Communications/Publications/GAT/2018/GA_Trade_Q1_interactive.pdf (дата обращения 1.05.2018).

² DINK-Umfrage Auslandsinvestitionen in der Industrie 2018. Deutscher Industrie- und Handelskammertag e. V. Berlin. 05.04.2018. Pp. 1-22 (дата обращения: 02.05.2018)

го несоответствия новым экологическим стандартам. Конституционность экологической программы Б. Обамы была оспорена¹ и по факту не применялась к национальным концернам США. Новая администрация поставила своей целью выработать иные меры контроля выбросов² и заменить СРР более реалистичной стратегией³. Кроме того, Президент Д. Трамп снял ограничения на добычу шельфовой нефти, запрещённую при Б. Обаме⁴, а также отменил ряд других распоряжений, ограничивающих деятельность компаний угледобывающей промышленности, включая сам порядок осуществления экологической экспертизы. Как следствие, Администрация США приняла решение о выходе страны из Парижского договора по климату, что было негативно воспринято немецким бизнесом.

Сокращение экологических предписаний в деятельности промышленных предприятий Соединённых Штатов ведёт к снижению их издержек, повышает производительность труда и конкурентоспособность американской продукции на внутреннем и мировых рынках. Поэтому представители немецкого бизнеса призывали к единству в решении вопросов экологии, аргументируя это тем, что лишь при участии всех стран возможно достигнуть «положительного эффекта» от развития экологического законодательства и конкурентно-нейтральной среды⁵. На встрече G20 в июле 2017 г. под председательством А. Меркель была согласована итоговая декларация лидеров стран большой двадцатки, в которой, в частности, говорилось о том, что США будут продолжать сотрудничество с отдельными странами по некоторым направлениям, в т.ч. в эффективном использовании ископаемых энергоресурсов⁶.

Экстерриториальный эффект ограничений против России

Американские экономические ограничения в отношении России, одобренные в начале августа 2017 г. встретились с подавляющим неприятием немецкой экономики в РФ. Об этом

¹ Dayaratna K. D. The Obama Administration's Climate Agenda: Underestimated Costs and Exaggerated Benefits [Электронный ресурс]. URL: <https://www.heritage.org/environment/report/the-obama-administrations-climate-agenda-underestimated-costs-and-exaggerated> (дата обращения: 01.05.2018).

² Eilperin J. EPA's Pruitt signs proposed rule to unravel Clean Power Plan / The Washington Post. 2017. URL: https://www.washingtonpost.com/politics/epas-pruitt-signs-proposed-rule-to-unravel-clean-power-plan/2017/10/10/96c83d2c-add2-11e7-a908-a3470754bbb9_story.html?utm_term=.9708412fb820 (дата обращения: 01.05.2018).

³ Более того, при разработке новых экологических норм введённое при Б. Обаме понятие «социальных издержек CO₂», потеряло свою роль в качестве основного показателя оценки негативных последствий эмиссии углекислого газа для общества.

⁴ Loris N. Trump Opens Doors on Oil Exploration, but Deeper Reforms Still Needed // The Heritage Foundation. 2017. URL: <https://www.heritage.org/coal-oil-natural-gas/commentary/trump-opens-doors-oil-exploration-deeper-reforms-still-needed>; Loris N. New Offshore Drilling Plan Will Reverse Obama Restrictions, Unleash U.S. Energy Dominance [Электронный ресурс]. URL: www.heritage.org/energy-economics/commentary/new-offshore-drilling-plan-will-reverse-obama-restrictions-unleash-us (дата обращения: 01.05.2018).

⁵ USA schaden sich selbst / DW. 02.06.2017. URL: <http://www.dw.com/de/usa-schaden-sich-selbst/a-39091168> (дата обращения: 08.01.2018).

⁶ Белов В.Б. Председательство Германии в G20: аспекты дигитализации и предпринимательской деятельности / Научно-аналитический вестник ИЕ РАН. N1. 2018. С. 221–222.

свидетельствует опрос, представленный Германо-Российской внешнеторговой палатой¹: две трети компаний ожидают «потери» и «значительной потери» продаж. 70% опрошенных фирм считают, что санкции являются преимущественно экономически мотивированными и не влияют на разрешение украинского кризиса. Они призывают правительство Германии и ЕС отреагировать контрмерами, в случае если европейские компании действительно пострадают от действий США².

В основе недовольства немецких предпринимателей лежит экстерриториальный характер введённых ограничений на экономическую деятельность в России. Закон разрешает штрафовать международные фирмы, которые работают с российскими государственными компаниями. Санкции направлены, в первую очередь, на энергетический сектор, в частности, проект газопровода «Северный поток – 2». 38% опрошенных компаний заявили, что они, будучи косвенно связанными с фирмами-поставщиками и клиентами, также могут пострадать. Потери понесёт бизнес в секторе информационных технологий, консалтинга, финансов, логистики и торговли³.

Только трети фирм не было ясно, повлияют ли штрафные меры на текущие проекты. Тем не менее, они сообщают об опасениях инвесторов, неуверенности и склонности к снижению риска, а также отказе деловых партнёров от проектов. На долгосрочное планирование немецких компаний в России закон не оказал значительного влияния: 72% опрошенных планируют сохранить деятельность и инвестиции в РФ, однако, лишь 15% процентов готовы к расширению.

Немецкие фирмы в США продолжают демонстрировать высокую деловую активность. Угроза введения Д. Трампом заградительных таможенных тарифов на сталь и алюминий для ЕС осложняет доступ к американскому рынку. Это может затронуть интересы немецких дочерних предприятий в США, приобретающих высококачественную сталь из Европы, в т.ч. из ФРГ. В некоторой степени высокие импортные тарифы делают Штаты менее привлекательными для инвестиций в ряде секторов, хотя и содействуют внутреннему производству.

Для немецкой экономики негативный эффект «штрафных» экономических мер и тарифов как элемента политики (в отношении ЕС или России, Ирана и т.д.) достаточно велик. Пренебрежение принципами свободной торговли угрожает производственным цепочкам крупных компаний, поэтому важной задачей германского бизнеса является заключение дол-

¹ Deutsche Wirtschaft lehnt neue US-Sanktionen geschlossen ab. АНК. 13.09.2017. [Электронный ресурс]. URL: <https://russland.ahk.de/infothek/news/detail/deutsche-wirtschaft-lehnt-neue-us-sanktionen-geschlossen-ab/> (дата обращения: 10.05.2018).

² Extraterritorialität neuer Russland-Sanktionen unterbinden! 25.07.2017. ДИHK [Электронный ресурс]. URL: <https://www.dihk.de/themenfelder/international/news> (дата обращения: 08.01.2018).

³ US-Außenwirtschaftspolitik: Betriebe weiterhin beunruhigt: Neue Russland-Sanktionen aber bislang nicht spürbar. ДИHK. 25.08.2017. URL: <https://www.dihk.de/themenfelder/international/news?m=2017-08-25-treier-russland-usa> (дата обращения: 29.08.2017)

госрочного всеобъемлющего торгового соглашения с США. Представители немецких деловых кругов намерены и далее содействовать переговорному процессу ЕС с Соединёнными Штатами в отношении тарифного регулирования и защиты принципов ВТО.

Список литературы

Белов В.Б. *Председательство Германии в G20: аспекты дигитализации и предпринимательской деятельности* / Научно-аналитический вестник ИЕ РАН. N1. 2018 . С. 221–222.

Dayaratna K. D. *The Obama Administration's Climate Agenda: Underestimated Costs and Exaggerated Benefits* / The Heritage Foundation. 8.01.2018. URL:

www.heritage.org/environment/report/the-obama-administrations-climate-agenda-underestimated-costs-and-exaggerated

DIHK-Umfrage Auslandsinvestitionen in der Industrie 2018. Deutscher Industrie- und Handelskammertag e. V. Berlin. 05.04.2018. 22 S.

Eilperin J. *EPA's Pruitt signs proposed rule to unravel Clean Power Plan* / The Washington Post. 10.10.2017. URL: www.washingtonpost.com/politics/epas-pruitt-signs-proposed-rule-to-unravel-clean-power-plan/2017/10/10/96c83d2c-add2-11e7-a908-a3470754bbb9_story.html?utm_term=.9708412fb820

Extraterritorialität neuer Russland-Sanktionen unterbinden! / DIHK. 2018-01-08. URL: www.dihk.de/themenfelder/international/news

German American Trade Quarterly. NY: AHK USA. Hawthorne., 2018. P.10. URL: www.ahk-usa.com/fileadmin/ahk_gaccny/Communications/Publications/GAT/2018/GA_Trade_Q1_interactive.pdf

German Business Matters. NY: RGIT, 2017. P. 1–10. URL: www.rgit-usa.com/fileadmin/ahk_rgitusa/media/GBM/GBM_2017/GBM_2017.pdf

Loris N. *New Offshore Drilling Plan Will Reverse Obama Restrictions, Unleash U.S. Energy Dominance* / The Heritage Foundation. 08.01.2018. URL: www.heritage.org/energy-economics/commentary/new-offshore-drilling-plan-will-reverse-obama-restrictions-unleash-us

Loris N. *Trump Opens Doors on Oil Exploration, but Deeper Reforms Still Needed* / The Heritage Foundation. 28.04.2017. URL: www.heritage.org/coal-oil-natural-gas/commentary/trump-opens-doors-oil-exploration-deeper-reforms-still-needed;

USA schaden sich selbst / DW. 02.06.2017. URL: www.dw.com/de/usa-schaden-sich-selbst/a-39091168

US-Außenwirtschaftspolitik: Betriebe weiterhin beunruhigt: Neue Russland-Sanktionen aber bislang nicht spürbar. / DIHK. 25.08.2017.

URL:<https://www.dihk.de/themenfelder/international/news?m=2017-08-25-treier-russland-usa>

References

Belov V. B. *Predsedatelstvo Germanii v G20 aspekty digitalizacii i predprinimatelskoj deyatel'nosti.* / Nauchno-analiticheskij vestnik IE RAN. N1. 2018 . С. 221–222.

Научно-аналитический вестник ИЕ РАН, 2018, №2

Dayaratna K. D. *The Obama Administration's Climate Agenda: Underestimated Costs and Exaggerated Benefits* / The Heritage Foundation. 8.01.2018. URL: www.heritage.org/environment/report/the-obama-administrations-climate-agenda-underestimated-costs-and-exaggerated

DIHK-Umfrage Auslandsinvestitionen in der Industrie 2018. Deutscher Industrie- und Handelskammertag e. V. Berlin. 05.04.2018. 22 S.

Eilperin J. *EPA's Pruitt signs proposed rule to unravel Clean Power Plan* / The Washington Post. 10.10.2017. URL: www.washingtonpost.com/politics/epas-pruitt-signs-proposed-rule-to-unravel-clean-power-plan/2017/10/10/96c83d2c-add2-11e7-a908-a3470754bbb9_story.html?utm_term=.9708412fb820

Extraterritorialität neuer Russland-Sanktionen unterbinden! / DIHK. 2018-01-08. URL: www.dihk.de/themenfelder/international/news

German American Trade Quarterly. NY: AHK USA. Hawthorne., 2018. P.10. URL: www.ahk-usa.com/fileadmin/ahk_gaccny/Communications/Publications/GAT/2018/GA_Trade_Q1_interactive.pdf

German Business Matters. NY: RGIT, 2017. P. 1–10. URL: www.rgit-usa.com/fileadmin/ahk_rgitusa/media/GBM/GBM_2017/GBM_2017.pdf

Germany. 2017 / Pod. Redakziey Belova V.B. / Belov V. Gracheva M. Ivanova A. i dr. Dokaldy Instituta Evropy RAN. Moskva. 2018

Loris N. *New Offshore Drilling Plan Will Reverse Obama Restrictions, Unleash U.S. Energy Dominance* / The Heritage Foundation. 08.01.2018. URL: www.heritage.org/energy-economics/commentary/new-offshore-drilling-plan-will-reverse-obama-restrictions-unleash-us

Loris N. *Trump Opens Doors on Oil Exploration, but Deeper Reforms Still Needed* / The Heritage Foundation. 28.04.2017. URL: www.heritage.org/coal-oil-natural-gas/commentary/trump-opens-doors-oil-exploration-deeper-reforms-still-needed;

USA schaden sich selbst / DW. 02.06.2017. URL: www.dw.com/de/usa-schaden-sich-selbst/a-39091168

US-Außenwirtschaftspolitik: Betriebe weiterhin beunruhigt: Neue Russland-Sanktionen aber bislang nicht spürbar. / DIHK. 25.08.2017. URL: <https://www.dihk.de/themenfelder/international/news?m=2017-08-25-treier-russland-usa>

The German Business in the USA: the Results of 2017

Author. Ivanova A.K., researcher, Institute of Europe. Address: 11-3, Mokhovaya str., Moscow, Russia, 125009.

Abstract: German business is one of the largest investment and foreign trade partners of the United States. At the same time, in the first year of D. Trump's presidency, the US-Germany relationship was difficult at both the political and economic levels and required the efforts of each side to establish constructive dialogue with the EU. The leadership of the Federal Republic of Germany in 2017 repeatedly expressed concern over the violation of the WTO rules by the United States, the

Научно-аналитический вестник ИЕ РАН, 2018, №2

threat of dramatic changes in investment flows in Europe, the withdrawal of the United States from the Paris Treaty on climate, the extraterritorial nature of sanctions against third countries. But, as a result of the year, German subsidiaries do not see any reason to reduce investment.

Keywords: investments, Germany, USA, sanctions, environmental policy, Paris Treaty, Trump, jobs, economic reform, Dieselgate.

DOI: <http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran2201818>