**УДК 327.5:355.4(480)"2022/2025"**
**EDN: QRZSES**
**DOI: http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran420262840**

# ТРАНСФОРМАЦИЯ ВПК ФИНЛЯНДИИ ПОСЛЕ ВСТУПЛЕНИЯ В НАТО

Сергей Николаевич Гриняев

ИЕ РАН, Москва, Россия, e-mail: sgreen@csef.ru, ORCID: 0000-0001-6511-9553

Валерий Петрович Журавель

ИЕ РАН, Москва, Россия, e-mail: zhvalery@mail.ru, ORCID: 0000-0002-1786-6754

Иван Сергеевич Зимин

МГЛУ, Москва, Россия, e-mail: wvw2003@mail.ru, ORCID: 0009-0002-7249-5471

**Ссылка для цитирования:** Гриняев С.Н., Журавель В.П., Зимин И.С. Трансформация ВПК Финляндии после вступления в НАТО // Научно-аналитический вестник ИЕ РАН. 2026. № 4. С. 28–40. DOI: 10.15211/vestnikieran420262840

***Аннотация***. *В статье приводится анализ военно-промышленного комплекса (ВПК) Финляндии в период с 2022 по 2025 г. в контексте вступления страны в Североатлантический альянс. Исследуется влияние российской специальной военной операции на Украине на изменение стратегических ориентиров Хельсинки, рассматриваются ключевые предприятия оборонной промышленности и их эволюция. Особое внимание уделяется институциональным изменениям в оборонно-промышленной базе, включая создание новых производственных мощностей, расширение международной кооперации в рамках европейских оборонных программ и увеличение объёмов военной помощи Украине. Рассматриваются количественные показатели роста оборонного экспорта Финляндии. Авторы выявляют структурные сдвиги в финской оборонной промышленности, характеризующиеся переходом от политики нейтралитета к активной интеграции в натовскую систему и европейскую оборонно-технологическую базу.*

***Ключевые слова:*** *ВПК Финляндии, НАТО, оборонная промышленность, Балтийско-Скандинавский регион, европейская безопасность, военный экспорт, оборонное сотрудничество.*

Статья поступила: 27.06.2026; после доработки: 26.08.2026; принята к печати: 31.08.2026.

# TRANSFORMATION OF FINLAND'S MILITARY-INDUSTRIAL COMPLEX AFTER THE ACCESSION TO NATO

© Гриняев С.Н. – д.тех.н., г.н.с. Центра арктических исследований Отдела страновых исследований ИЕ РАН; Журавель В.П. – к.пед.н., доцент, в.н.с., руководитель Центра арктических исследований Отдела страновых исследований ИЕ РАН; Зимин И.С. – магистрант МГЛУ.

Sergey N. Grinyaev

Institute of Europe, Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia,
e-mail: sgreen@csef.ru, ORCID: 0000-0001-6511-9553

Valery P. Zhuravel

Institute of Europe, Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia, e-mail:
zhvalery@mail.ru, ORCID: 0000-0002-1786-6754

Ivan S. Zimin

Moscow State Linguistic University, Moscow, Russia,
e-mail: wvw2003@mail.ru, ORCID: 0009-0002-7249-5471

**To cite this article:** Zhuravel, V.P., Grinyaev, S.N., Zimin, I.S. (2026). Transformation of Finland's military-industrial complex after the accession to NATO. Nauchno-analiticheskij vestnik IE RAN 52(4): 28–40. (in Russian). DOI: 10.15211/vestnikieran420262840

***Abstract****. This article analyzes the transformation of the Finnish military-industrial complex in the period from 2022 to 2025 in the context of the country's accession to the North Atlantic Alliance. The influence of the Russian special military operation in Ukraine on the change in the strategic orientation of the Finnish military-industrial complex is studied, key enterprises of the defense industry and their evolution are considered. Particular attention is being paid to institutional changes in the military-industrial base, including the creation of new production facilities, the expansion of international cooperation within the framework of European defense programs and an increase in military assistance to Ukraine. Quantitative indicators of the growth of Finnish defense exports are analyzed. The study reveals structural shifts in the Finnish defense industry, characterized by the transition from a policy of neutrality to active integration into the NATO collective defense system and the European defense technology base.*

***Key words****: Finland's military-industrial complex, NATO, defense industry, Baltic-Scandinavian region, European security, military exports, defense cooperation.*

Article received: 27.06.2026; revised: 26.08.2026; accepted: 31.08.2026.

События февраля 2022 г. фундаментально изменили архитектуру безопасности Европы и стали катализатором стратегической переориентации финской внешней и оборонной политики. Специальная военная операция (СВО) на Украине привела к пересмотру принципов военного нейтралитета Финляндии и ускорила процесс её вступления в Североатлантический альянс, завершившийся 4 апреля 2023 г. Подобная трансформация внешнеполитического курса создала новые условия для развития ВПК страны, потребовав его адаптации к требованиям коллективной обороны НАТО и интеграции в европейскую оборонно-технологическую базу.

Военная промышленность Финляндии исторически развивалась в контексте доктрины территориальной обороны и всеобщей воинской обязанности, что определило её специфические характеристики и приоритеты развития. Период с 2022 по 2025 г. характеризуется бес-

прецедентными структурными изменениями в финском ВПК: количественное и качественное расширение производственных мощностей, диверсификацию экспортных направлений и углубление международной оборонной кооперации.

Научная значимость исследования его эволюции обусловлена необходимостью анализа механизмов адаптации национальной оборонно-промышленной базы малого государства к изменившейся геополитической конъюнктуре и требованиям интеграции в трансатлантическую систему безопасности. Настоящая статья как раз и ставит целью такой комплексный анализ.

## Военно-политическая обстановка в Балтийско-Скандинавском макрорегионе на рубеже 2025 г.

Балтийско-Скандинавский макрорегион к концу 2025 г. представлял собой один из наиболее стратегически значимых районов евро-атлантической системы безопасности. События последних лет фундаментально трансформировали региональную архитектуру безопасности, превратив Балтийское море из частично нейтральной зоны в практически полностью натовское пространство, где 95% побережья принадлежит странам альянса. Обусловлено это было вступлением Финляндии и Швеции в НАТО, что существенно изменило стратегический баланс в регионе (Friis 2024).

Мадридский саммит НАТО 2022 г. стал поворотным моментом для системы коллективного сдерживания и обороны альянса, особенно на восточном фланге. В Стратегической концепции 2022 г. НАТО официально обозначил Россию как наиболее значительную и прямую угрозу безопасности стран-членов и большого евро-атлантического региона. Такая оценка определила курс на усиление там военного присутствия и развёртывание передовых сил повышенной готовности в странах Балтии (Strengthening NATO’s... 2025).

Вступление Финляндии в НАТО значительно усилило военный потенциал альянса в северном измерении. Протяжённая граница Финляндии с Россией, надёжная модель территориальной обороны и современные вооружённые силы существенно повысили возможности НАТО в регионе (Joint Declaration… 2023). Финская энергетическая стратегия, построенная на диверсифицированных источниках и трансграничном подключении к электросетям с мощной кибернетической и физической защитой, стала примером устойчивости для других стран – членов альянса (Friis 2024). Сотрудничество в рамках НОРДЕФКО придаёт операциональную устойчивость обороне в Балтийском море и способствует быстрому реагированию на угрозы (Finland sends... 2025).

Страны Балтии занимают особое место среди членов альянса в части размещения специализированных структур. Так, в Литве базируется Национальный центр кибербезопасности, в Эстонии расположен Центр передового опыта НАТО по сотрудничеству в кибероборонe, а в Латвии находится Центр передового опыта по стратегическим коммуникациям.

К концу 2025 г. в регионе наблюдалась интенсификация военных учений НАТО с участием финских и шведских вооружённых сил. Командование Объединённых сил альянса в Норфолке достигло полной оперативной готовности, интегрировав финские и шведские силы в оборонный план «Северо-Запад совместно с Данией, Исландией и Норвегией (Salerno-Garth-waite 2024).

## Структура и основные предприятия ВПК Финляндии

ВПК Финляндии представляет собой относительно компактную, но высокоспециализированную систему оборонных предприятий, обеспечивающих потребности национальной обороны и экспортные поставки. По данным исследования государственного инвестиционного

агентства *Tesi*, опубликованного в сентябре 2024 г., в финском оборонном секторе функционирует 368 компаний, из которых 144 классифицируются как быстрорастущие стартапы и компании (O'Dwyer 2025). Такая структура отражает двойственную природу финского ВПК, сочетающего традиционные крупные компании с динамично развивающимся сектором инновационных малых и средних предприятий двойного назначения.

В рамках НАТО страна взяла на себя роль «артиллерийского хаба» и центра компетенций по ведению боевых действий в арктических условиях. Финский ВПК специализируется на производстве и модернизации систем, обеспечивающих огневое превосходство и мобильность на сложном ландшафте (лесисто-болотистая местность, глубокий снег). Основу этой ниши составляют колесные бронеплатформы и артиллерийские боеприпасы, производство которых в Финляндии является одним из самых масштабных в Западной Европе (Nordic Defence Review… 2024). В отличие от многих стран НАТО, финская промышленность сохранила полные циклы производства снарядов (включая корпуса и капсюли), что делает её критически важным элементом обороны альянса (Suorsa 2025a).

Второй ключевой специализацией является концепция «Тотальной обороны» и обеспечение безопасности поставок. Финские компании (в частности, *Millog*), интегрированы в структуру Сил обороны настолько глубоко, что обеспечивают техническое обслуживание и ремонт техники (вплоть до уровня немецких танков *Leopard 2* и американских истребителей *F-35*) непосредственно в полевых условиях, что является уникальной компетенцией для НАТО. Альянс рассматривает финскую модель государственно-частного партнёрства как эталон устойчивости, особенно в вопросах независимости критической инфраструктуры и защищённых систем связи, разрабатываемых при участии таких структур, как *Bittium* и акселератор *DIANA* (Suorsa 2025b).

Третьим направлением стала узкопрофильная высокотехнологичная оптика и сенсоры. Компания *Senop* (часть *Patria Group*) заняла нишу поставщика приборов ночного видения и целеуказания, специально адаптированных для работы в условиях полярной ночи и экстремально низких температур. Эта специализация позволяет НАТО закрыть пробелы в оснащении подразделений, действующих в Арктике, где стандартное оборудование союзников часто отказывает. Таким образом, Финляндия не дублирует общеевропейские производства танков или самолётов, а поставляет критические компоненты, без которых эти платформы неэффективны на севере.

Ведущим предприятием финского ВПК является международный концерн *Patria*, находящийся в смешанной государственно-частной собственности (50,1% принадлежит правительству Финляндии и 49,9% норвежской компании *Kongsberg Defence & Aerospace*). Он специализируется на производстве бронетехники, системной интеграции, авиационном обслуживании и комплексной поддержке жизненного цикла оборонных систем. Основное производство концерна по выпуску бронированных колесных машин расположено в городе Хямеэнлинна, где компания в 2025 г. осуществляет инвестиции в размере 40 млн евро для удвоения производственных мощностей (Finnish company Patria invests... 2025). Дополнительные объекты *Patria* включают предприятие в г. Ямся для производства частей фюзеляжа истребителей *F-35* и завод в г. Валмиере (Латвия), выпускающий бронемашины (Patria Opens… 2025).

Второй крупной структурой является норвежско-финская компания *Nammo (Nordic Ammunition Company)*, специализирующаяся на производстве боеприпасов, ракетных двигателей и космических технологиях. Её собственность равномерно разделена между правительством Норвегии и финской компанией *Patria*. Ключевые предприятия *Nammo* расположены в городах Лапуа (*Nammo Lapua Oy*) и Вихтавуори (*Nammo Vihtavuori Oy*), где осуществляется про-

изводство патронов, взрывчатых веществ и метательных зарядов. *Nammo Lapua* производит боеприпасы калибров от малых до средних, включая снаряды калибра 155 мм (Gosselin-Malo 2023).

Компания *Millog* представляет собой стратегического партнёра Сил обороны Финляндии по техническому обслуживанию и логистической поддержке. Являясь дочерним предприятием *Patria*, *Millog* отвечает за обслуживание материально-технической базы сухопутных и военно-морских сил, а также систем наблюдения военно-воздушных сил. Компания осуществляет деятельность в 22 точках по всей стране (Patria and the Finnish... 2025). *Millog* активно участвует в программах модернизации вооружений, включая недавно завершённую модернизацию автоматов *RK62*.

Компания *Sako Limited*, принадлежащая итальянскому холдингу *Beretta*, является ведущим производителем стрелкового оружия и боеприпасов. Производственный комплекс *Sako* расположен в г. Риихимяки в южной Финляндии. Предприятие производит военные, спортивные и охотничьи винтовки, а также боеприпасы в более чем 35 популярных калибрах. *Sako* является единственной компанией, производящей как винтовки, так и патроны к ним на одной площадке.

Компания *Forcit* – ключевой производитель взрывчатых веществ. Его производственные мощности включают заводы в городах Ханко, Вихтавуори и Лаука. В 2024 г. компания приобрела подводно-технологическое подразделение *DA-Group*, что усилило ей позиции как поставщика комплексных оборонных систем для противодействия на суше и на море. В январе 2025 г. было объявлено о строительстве нового завода по производству тротила стоимостью более 200 млн евро в г. Пори, который должен начать работу в 2028 г. и стать вторым по величине предприятием по производству взрывчатых веществ в Европейском союзе после Польши (Poriin tulossa… 2025).

В июле 2024 г. был создан новый военно-промышленный консорциум *Summa Defence*, объединяющий малые и средние финские предприятия. Консорциум планирует достичь оборота в 500 млн евро к 2028 г. и призван обеспечить недостающие собственные возможности для наращивания мощностей и коммерциализации инноваций малых участников (Finland assumes… 2025). Создание *Summa Defence* отражает тенденцию консолидации финского ВПК в ответ на возросший спрос на оборонную продукцию.

Предприятия ВПК концентрируются в южной и центральной частях страны с развитой транспортной инфраструктурой. Основные производственные кластеры расположены в регионах Хямеэнлинна, Риихимяки, Ямся, Лапуа и Вихтавуори, что обеспечивает логистические преимущества и доступ к квалифицированной рабочей силе (Poriin tulossa… 2025).

Однако целый ряд проблем снижает эффективность финского ВПК. Наиболее острой из них, углубившейся за последние три года, является дефицит производственных мощностей взрывчатых веществ на фоне стремительного роста спроса. Несмотря на наличие полного цикла, заводы *Nammo* столкнулись с «бутылочным горлышком» в производстве тротила и нитроцеллюлозы. Запуск нового завода в г. Пори ожидается лишь в 2028 г. Это создаёт временной лаг (2025–2027 гг.), когда финская промышленность не сможет в полной мере удовлетворять запросы Сил обороны и экспортные обязательства перед Украиной и союзниками по НАТО.

Второй критической проблемой стала кадровая яма и нехватка квалифицированных специалистов. Финский ВПК десятилетиями функционировал в режиме мирного времени с ограниченным штатом, и резкое масштабирование производства (удвоение выпуска боеприпасов, новые линии *Patria* и *Sako*) столкнулось с физическим отсутствием инженеров, сварщи-

ков и химиков-технологов. Ситуация усугубляется старением населения и высокой конкуренцией за технические кадры с гражданским сектором. Программы обучения не успевают за темпами гособоронзаказа, что может сорвать сроки поставок по новым контрактам.

Третья проблема – зависимость от импортных компонентов и цепочек поставок, ставшая очевидной после вступления в НАТО и начала крупных закупок иностранного вооружения. Финская концепция самодостаточности столкнулась с реальностью: критические компоненты для высокотехнологичного оружия (электроника, чипы для систем наведения, специальные сплавы) поставляются из США и Израиля. Любые сбои в глобальной логистике или политическая нестабильность в странах-поставщиках (на которую финские аналитики смотрят с растущей тревогой) могут мгновенно остановить работу сборочных линий в Финляндии, так как национальные запасы этих компонентов ограничены.

**Эволюция ВПК Финляндии в период 2022–2025 гг.**

Масштабная трансформация финского ВПК выразилась не только в росте объёмов и номенклатуры продукции, но и в трансформации структурных элементов самого производства. Изменение обстановки в Европе после 2022 г. ускорили переориентацию финской военной промышленности от модели, нацеленной преимущественно на удовлетворение своих национальных потребностей, к интегрированной системе, стремящейся активно участвовать в европейских и трансатлантических оборонных программах.

За последние три года линейка продукции пополнилась рядом систем, разработанных с учётом опыта войны на Украине. Ключевой новинкой стала новая модификация бронеавтомобиля *Patria 6x6*, оснащенная 120-мм миномётной системой *NEMO* (New variant of Patria… 2023). Эта машина обеспечивает возможность ведения огня в движении и реализации тактики «огневого налёта», что критически важно для контрбатарейной борьбы. Параллельно в 2025 г. на мощностях *Patria* стартовала сборка элементов фюзеляжей и двигателей истребителей *F-35*, что стало технологическим прорывом для финской аэрокосмической отрасли, ранее занимавшейся преимущественно обслуживанием *F/A-18* (Patria opens… 2025; Martin 2026).

В сегменте стрелкового вооружения и оптики в 2024–2025 гг. началось производство новой линейки приборов ночного видения от *Senop* (на базе технологии *M20*) и тактических тепловизоров, обеспечивающих круглосуточную боеспособность пехоты (Senop develops new night… 2024). Значимым событием стал старт полевых испытаний в октябре 2025 г. новой штурмовой винтовки калибра 5,56 мм *Sako ARG 40* от компании *Sako*, которая должна заменить устаревающий автомат *RK 62* (SAKO Launches Arctic Rifle… 2024). Переход на натовский калибр 5,56 и 7,62 (винтовка *M23*) знаменует окончательный отказ от советских стандартов в стрелковом оружии.

Принципиально новым игроком стал вышеуказанный консорциум *Summa Defence*, который в сотрудничестве с украинскими партнёрами запустил в первой половине 2025 г. завод по производству дронов (A drone manufacturing plant… 2024). Это первый в Финляндии масштабный проект по выпуску барражирующих боеприпасов, а также морских и наземных беспилотных платформ в промышленных объёмах. Данный шаг закрывает существовавший ранее пробел в финском ВПК, который до 2023 г. практически не имел собственных серийных разработок в сфере ударных беспилотных летательных аппаратов (Felstead 2025).

Количественным индикатором эволюции финского ВПК служит динамика оборонного бюджета. Расходы на оборону увеличились с 1,4% ВВП в 2021 г. до 2,1% в 2023 г. и достигли 2,41% в 2024 г. В декабре 2024 г. правительство представило план увеличения оборонных расходов с 6,8 млрд евро в 2025 г. до 11,5 млрд евро к 2032 г., что соответствует 3,3% вало-

вого внутреннего продукта и значительно превышает нынешний натовский норматив в 2% (O'Dwyer 2024). Масштабное увеличение финансирования создало предпосылки для расширения производственных мощностей национальной оборонной индустрии в последние три года. Компания *Patria* осуществила инвестиции в размере 40 млн евро на предприятии в Хямеэнлинна с целью удвоения мощностей по выпуску бронированной техники к 2027 г. (Finnish company Patria invests... 2025). В мае 2024 г. *Patria* открыла новое предприятие в Валмиере (Латвия) для производства полного цикла бронемашин *Patria 6x6*, что стало первым подобным объектом в странах Балтии (Patria Opens… 2025).

Наиболее динамичный рост демонстрировал сектор производства боеприпасов и взрывчатых веществ. В декабре 2023 г. правительство Финляндии объявило об инвестициях более 130 млн долл. в течение трёх-четырёх лет для удвоения производства артиллерийских и миномётных боеприпасов (Gosselin-Malo 2023). Инвестиции охватывали тяжёлые боеприпасы, включая 155-мм артиллерийские снаряды, а также 81-мм и 120-мм миномётные мины, с планируемым завершением к 2026–2027 гг. Компания *Nammo* намерена увеличить производство до 200 тыс. артиллерийских снарядов в год к 2028 г. (Gosselin-Malo 2023).

Значимым событием стало решение о строительстве завода по производству тротила в г. Пори. Министр обороны Антти Хяккянен в январе 2025 г. объявил о подписании Силами обороны десятилетнего соглашения о намерениях с финским производителем взрывчатых веществ *Forcit* по закупкам его продукции. Предприятие должно начать производство тротила через три года и, по заявлению *Forcit*, может стать крупнейшим в Европе по объёму производства (Poriin tulossa… 2025). Проект был подготовлен совместно со странами-союзниками и представителями НАТО, что является примером интеграции финского ВПК в трансатлантическую систему безопасности поставок.

Сектор стартапов и компаний двойного назначения продемонстрировал исключительную динамику роста в период после вступления страны в НАТО. Исследование *Tesi* выявило, что годовые темпы роста выручки технологических компаний, предлагающих гражданскую и военную продукцию, составляли от 30 до 40%, что существенно превышает показатели традиционных оборонных компаний (O'Dwyer 2025). Данный сегмент привлёк значительное внимание частных инвестиционных фондов и венчурного капитала, причём более трети владельцев компаний двойного назначения являются субъектами прямых инвестиций и венчурного капитала.

Экспортные показатели финского ВПК достигли исторических максимумов в последние годы. Согласно данным аналитического центра *SaferGlobe*, экспорт вооружений из Финляндии достиг 333 млн евро в 2023 г., что стало рекордным показателем с 2002 г. (The value of export licenses… 2024), когда организация начала мониторинг оружейной статистики. Экспорт военной продукции составил 192 млн евро, а гражданского оружия – 141 млн евро. В 2024 г. стоимость завершённых поставок оборонных материалов достигла около 206 млн евро по сравнению со 191 млн евро в 2023 г., что стало наивысшим годовым показателем экспорта с 2014 г. (Defence Industry Europe… 2025).

Географическая структура экспорта претерпела значительные изменения. В 2023 г. примерно 85% продаваемой военной продукции направлялось в Европу, при этом почти все поставки осуществлялись в страны Европейского союза (The value of export licenses… 2024). Крупнейшими импортёрами финской военной продукции стали Швеция (51 млн евро), Латвия (34 млн евро) и Литва (19 млн евро). На них в совокупности пришлось более половины продаж (Defence Industry Europe... 2025). В 2024 г. наибольшие стоимостные объёмы экспортных лицензий были выданы для Швеции (672 млн евро), Саудовской Аравии (150 млн евро)

и Соединённых Штатов (115 млн евро).

Значимым направлением деятельности финского ВПК стала военная помощь Украине. Финляндия предоставила Украине 27 пакетов оборонной помощи общей стоимостью около 2,9 млрд евро к концу 2025 г., что делает страну одним из крупнейших доноров военной помощи относительно размера экономики (Finland sends… 2025). Весной 2025 г. финское министерство обороны запустило программу поддержки Украины посредством закупки продукции, предназначенной для ВСУ, у своей промышленности, что обеспечило загрузку производственных мощностей и сохранение производственных и поставочных возможностей задействованных компаний (Lehto, Rasmussen, Gray 2025). Необходимо отметить, что доставка вооружений и военной техники на Украину осуществляется в сжатые сроки, что потребовало перестройки производства и мобилизации ресурсов. В этих условиях Украина становится полигоном, где испытываются новые системы и оценивается их реальная эффективность.

Институциональные изменения в финском ВПК включали создание новых организационных структур и углубление стратегических партнёрств. Так, в июле 2024 г. был основан военно-промышленный консорциум *Summa Defence* для объединения малых и средних финских оборонных предприятий с целевым оборотом в 500 млн евро к 2028 г. (Finland assumes… 2025). В январе 2024 г. было обновлено соглашение о стратегическом партнёрстве между *Patria* и Силами обороны Финляндии, включившее в качестве нового компонента технологическое партнёрство для развития новых возможностей (Patria and the Finnish… 2025).

Получило импульс развитие инфраструктуры исследований и разработок в оборонной сфере. Теперь страна обладает статусом ограниченного партнёра в Инновационном фонде НАТО (NATO Innovation Fund… 2025) в 1 млрд евро, осуществляющем инвестиции в оборонные компании государств – членов альянса. Технический исследовательский центр *VTT* получил контроль над ускорителем *DIANA* в рамках более широких проектов НАТО по интеграции компаний двойного назначения в цепочки поставок оборонного значения.

**Влияние членства в НАТО на трансформацию ВПК Финляндии**

Вступление Финляндии в НАТО стало определяющим фактором трансформации национального ВПК, создав качественно новые условия для его развития и интеграции в европейскую военно-технологическую базу. Активная интеграция с НАТО началась в июле 2022 г. (фактически Хельсинки тесно взаимодействовало с альянсом и до 2022 г., ещё к началу 2000-х гг. достигнув практически полной оперативной совместимости с вооружёнными силами НАТО). Процесс был формально завершён совместным решением Верховного командования НАТО по трансформации и Сил обороны Финляндии 12 июня 2023 г. (Joint Declaration… 2023).

Членство в НАТО открыло доступ финским предприятиям к масштабным программам совместных закупок альянса и расширило возможности участия в транснациональных оборонных проектах. Ключевым достижением стало получение финансирования в размере 60 млн евро от *EDIRPA*[1] в ноябре 2024 г. на программу производства основной бронированной машины (*CAVS*[2]), возглавляемой Финляндией (Significant EU funding… 2024; Wolfenstein… 2025). Предложение о финансировании *EDIRPA* было подготовлено финской администрацией совместно с Латвией, Швецией и Германией для использования её продукции странами-пользователями в рамках многонационального сотрудничества. В конце 2024 г. *Patria* полу-

[1] Укрепление европейской оборонной промышленности посредством Закона о совместных закупках (*European Defence Industry Reinforcement through Common Procurement Act, EDIRPA*).

[2] Англ. *Common Armoured Vehicle System, CAVS.*

чила заказы на более чем 800 машин *Patria 6x6* в рамках программы *CAVS*, при этом свыше 200 единиц уже поставлено (Patria Opens... 2025).

Расширение международной оборонной кооперации стало значимым следствием членства Хельсинки в альянсе. В июне 2025 г. Дания, Финляндия, Норвегия и Швеция подписали стратегическое партнёрское соглашение с компанией *Nammo* (Denmark, Finland… 2025). Соглашение охватывает поставку, производство и обслуживание боеприпасов, причём начальная фаза партнёрства сконцентрирована на производстве 155-мм артиллерийских снарядов и боеприпасов различных калибров для стрелкового оружия. Сотрудничество направлено на создание критических резервов боеприпасов для вооружённых сил, обеспечение безопасности поставок в периоды напряжённости и содействие росту оборонной промышленности в каждой участвующей стране.

Членство в НАТО способствовало диверсификации экспортных направлений финского ВПК. В 2024 г. министерство обороны выдало 432 лицензии на экспорт и передачу оборонных материалов в 52 страны общей стоимостью 1,4 млрд евро, что более чем вдвое превысило показатель 2023 г. в 667 млн евро и стало рекордным (The value of export licenses… 2024). Географическое распределение экспорта показывает, что почти 95% всех поставок направлялись в Европу, при этом 85% – в страны Европейского союза.

Интенсифицировалось двустороннее сотрудничество с союзниками. В июне 2025 г. Анкара и Хельсинки подписали меморандум о взаимопонимании по сотрудничеству в оборонной промышленности, направленный на содействие совместному производству, передаче технологий и развитию возможностей в рамках НАТО.

Расширилось участие Финляндии в европейских оборонных инициативах. В январе 2025 г. премьер-министр Петтери Орпо подписал совместное письмо лидеров 23 государств – членов Европейского союза, включая Францию и Германию, с призывом к Европейскому инвестиционному банку увеличить финансирование европейской оборонной промышленности. В нём подчеркивалась необходимость переоценки списка исключённых из финансирования видов деятельности для отражения текущих политических приоритетов ЕС, что позволило бы банку непосредственно участвовать в проектах оборонного производства (Significant EU funding… 2024).

Председательство Финляндии в НОРДЕФКО в 2025 г. предоставило дополнительные возможности для продвижения интересов национального ВПК в рамках регионального сотрудничества. Ключевым приоритетом председательства стала операционализация «Видения североевропейского оборонного сотрудничества до 2030 г.», устанавливающего долгосрочные политические ориентиры для кооперации (Finland assumes… 2025).

Институциональная интеграция финского ВПК в структуры НАТО включала участие в процессе оборонного планирования альянса. Оно базируется на обязательстве по с. 3 Североатлантического договора о совместной и раздельной разработке возможностей для защиты от вооружённого нападения. Это обеспечило финским предприятиям доступ к информации о долгосрочных потребностях альянса в возможностях и позволило адаптировать производственные программы к требованиям коллективной обороны.

Военная мобильность и поддержка принимающей страны стали новыми направлениями деятельности Финляндии после вступления в НАТО. Министр обороны А. Хяккянен 15 мая 2024 г. объявил, что страна будет участвовать в 115 международных учебных мероприятиях и учениях в 2025 г. при ожидаемой стоимости участия 10,75 млн евро (Salerno-Garthwaite 2024). Это решение стало первым планом международных тренировок и учений после вступления в альянс и отражало значительные изменения в условиях безопасности, а также углуб-

ление оборонного сотрудничества с Осло, Стокгольмом, Лондоном и Вашингтоном.

Взаимодействие в военно-морской области стало новой сферой кооперации. В октябре 2025 г. 10 стран (Бельгия, Дания, Эстония, Финляндия, Германия, Латвия, Литва, Норвегия, Швеция и Польша) подписали Рамочное соглашение по определению сферы применения Сотрудничества по морским минам. Хельсинки принял на себя ведущую роль в данном сотрудничестве, что является признанием высокого уровня финской экспертизы в данной области. В рамках сотрудничества планируется совместная закупка противоминной системы *Blocker* под руководством Финляндии при участии Дании, Германии, Литвы и Норвегии (Finland to lead… 2025).

* * *

Членство в НАТО создало качественно новые возможности для интеграции финского ВПК в трансатлантическую систему безопасности и европейскую военно-технологическую базу. Его эволюция в период с 2022 по 2025 г. представляет собой масштабную трансформацию национальной военно-индустриальной базы. СВО на Украине стала лишь катализатором стратегической переориентации финской оборонной политики, радикально изменившей структуру и условия функционирования национального ВПК.

Структурные изменения в финском ВПК характеризуются количественным расширением производственных мощностей, качественной диверсификацией выпускаемой продукции и географической экспансией экспортных направлений. Оборонный бюджет страны увеличился с 1,4% ВВП в 2021 г. до 2,41% в 2024 г. Правительство планирует довести расходы до 3,3% ВВП к 2032 г. (обсуждается и планка в 5% ВВП), что существенно превышает натовский норматив. Экспорт вооружений достиг рекордных значений в 333 млн евро в 2023 г. и 206 млн евро завершённых поставок в 2024 г., демонстрируя устойчивый рост конкурентоспособности финской оборонной продукции на международных рынках.

Ключевые предприятия финского ВПК осуществили масштабные инвестиции в расширение производственных мощностей. Трансформация финского ВПК характеризуется формированием двойственной структуры, сочетающей традиционные крупные оборонные предприятия с динамично развивающимся сектором инновационных компаний двойного назначения.

Значимой характеристикой стала географическая переориентация экспортных направлений финского ВПК в сторону европейских стран – членов НАТО и Европейского союза. Военная помощь Украине не только продемонстрировала вовлечённость Финляндии в общеевропейский процесс поддержки Киева, но и обеспечила существенную загрузку производственных мощностей национального ВПК, направленную на увеличение выпуска продукции.

Институциональные изменения в финском ВПК включали создание новых организационных структур и углубление стратегических партнёрств с Силами обороны Финляндии.

Перспективы дальнейшей эволюции ВПК Финляндии определяются несколькими ключевыми факторами. Планируемое увеличение оборонного бюджета к 2032 г. создаст устойчивый спрос на продукцию национальной оборонной промышленности и стимулирует дальнейшие инвестиции в расширение производственных мощностей. Углубление участия в европейских программах совместных закупок обеспечит доступ финских предприятий к масштабным транснациональным оборонным проектам. Председательство Финляндии в НОРДЕФКО в 2025 г. предоставляет возможности для продвижения приоритетов национального ВПК в рамках регионального оборонного сотрудничества, особенно в области безопасности поставок боеприпасов и военно-морских систем, поскольку финский ВПК тесно связан с судостроительной сферой.

Эволюция финского ВПК в период 2022–2025 гг. демонстрирует способность малого государства к быстрой адаптации военно-индустриальной базы к радикально изменившимся условиям безопасности и её интеграции в наднациональные структуры безопасности. Этот опыт представляет интерес для анализа, поскольку может служить моделью для других государств, рассматривающих возможности углубить участие в системах коллективной обороны. Увеличение объёмов производства и номенклатуры вооружений и военной техники Финляндии и стран НАТО следует учитывать в организации российского ВПК, что требует внесения необходимых корректив.

**Список литературы / References**

A drone manufacturing plant to be built in Finland in partnership with Ukraine. M5 Dergi. 30.11.2024. Available at: https://defence.m5dergi.com/one-cikan/a-drone-manufacturing-plant-to-be-built-in-finland-in-partnership-with-ukraine/ (accessed 14.12.2025).

Finland's defence materiel exports reach record high in 2024, Ministry reports. Defence Industry Europe. 13.06.2025. Available at: https://defence-industry.eu/finlands-defence-materiel-exports-reach-record-high-in-2024-ministry-reports/ (accessed 05.12.2025).

Denmark, Finland, Norway and Sweden contract Nammo AS for ammunition production and delivery. Defence Industry Europe. 16.06.2025. Available at: http://privacyinternational.org/examples/5605/denmark-finland-norway-and-sweden-contract-nammo-ammunition-production-and-delivery (accessed 12.12.2025).

Felstead, P. 2023. (2023). Finland, Sweden Sign Framework Accord with Sako to Jointly Procure Small Arms. European Security & Defence. 28.03.2023. Available at: https://euro-sd.com/2023/03/news/30678/finland-sweden-sign-framework-accord-with-sako-to-jointly-procure-small-arms/ (accessed 14.12.2025).

Finland assumes leadership of Nordic Defence Cooperation in 2025. Defence Industry Europe. 03.01.2025. Available at: https://defence-industry.eu/finland-assumes-leadership-of-nordic-defence-cooperation-in-2025/ (accessed 08.12.2025).

Finland sends new aid package to Ukraine. Ukrinform. 17.10.2025. Available at: https://www.ukrinform.net/rubric-polytics/4048513-finland-sends-new-aid-package-to-ukraine.html (accessed 24.11.2025).

Finland to lead Naval Mines Cooperation. Naval News. 17.10.2025. Available at: https://www.navalnews.com/naval-news/2025/10/finland-to-lead-naval-mines-cooperation/ (accessed 12.12.2025).

Finnish company Patria invests €40 million to double armored vehicle production as part of broader development strategy. Army Recognition. 27.03.2025. Available at: https://armyrecognition.com/news/army-news/2025/finnish-company-patria-invests-40-million-to-double-armored-vehicle-production-as-part-of-broader-development-strategy (accessed 10.12.2025).

Friis, K. (2024). Reviving Nordic Security and Defense Cooperation. Carnegie Endowment for International Peace. 02.10.2024. Available at: https://carnegieendowment.org/research/2024/10/nordic-baltic-defense-cooperation-nato?lang=en (accessed 08.12.2025).

Gosselin-Malo, E. (2023). Finland to double ammunition production, build new factories. Defense News. 14.12.2023. Available at: https://www.defensenews.com/global/europe/2023/12/14/finland-to-double-ammunition-production-build-new-factories/ (accessed 11.12.2025).

Joint Declaration on the Closure of the Military Integration Process of Finland's NATO membership. Finnish Defence Forces. 12.06.2023. Available at: https://puolustusvoimat.fi/en/-/joint-declaration-on-the-closure-of-the-military-integration-process-of-finland-s-nato-membership (ac-

cessed 04.12.2025).

Lehto, E., Rasmussen, L., Gray, A. (2025). Finland to use proceeds from frozen Russian assets to supply ammunition to Ukraine. Reuters. 19.05.2025. Available at: https://www.reuters.com/business/aerospace-defense/finland-use-proceeds-frozen-russian-assets-supply-ammunition-ukraine-2025-05-19/ (accessed 12.12.2025).

Martin, L. (2026). Patria and RTX's Pratt & Whitney Agree on Final Assembly. 05.02.2026. Available at: https://www.f35.com/f35/news-and-features/Patria_and_RTXs_Pratt_and_Whitney_Agree_on_Final_Assembly.html (accessed 25.08.2026).

New variant of Patria 6x6 APC armed with Nemo 120mm mortar system. Army Recognition. 21.09.2023. Available at: https://www.armyrecognition.com/archives/archives-land-defense/land-defense-2023/new-variant-of-patria-6x6-apc-armed-with-nemo-120mm-mortar-system (accessed 14.12.2025).

"One Thousand Patria Armored Vehicles for Bundeswehr." Nordic Defence Review. 2024. Available at: http://www.nordicdefencereview.com/one-thousand-patria-armored-vehicles-for-bundeswehr/ (accessed 14.12.2025).

O'Dwyer, G. (2024). Finland eyes defense-spending boost well past NATO mark. Defense News. 27.12.2024. Available at: https://www.defensenews.com/global/europe/2024/12/27/finland-eyes-defense-spending-boost-well-past-nato-mark/ (accessed 23.11.2025).

O'Dwyer, G. (2025). Nato membership boosts Finnish civil and military tech startups. Computer Weekly. 08.01.2025. Available at: https://www.computerweekly.com/news/366617690/Nato-membership-boosts-Finnish-civil-and-military-tech-startups (accessed 23.11.2025).

Patria and the Finnish Defence Forces strengthen strategic partnership. Patria Group. 10.11.2025. Available at: https://www.patriagroup.com/newsroom/news/2025/patria-and-the-finnish-defence-forces-strengthen-strategic-partnership (accessed 11.12.2025).

Patria Opens F-35 Production Facility In Finland. Defence Leaders. 31.07.2025. Available at: https://defenceleaders.com/news/patria-opens-f-35-production-facility-in-finland/ (accessed 10.12.2025).

Poriin tulossa TNT-räjähdetehdas – arvoltaan yli 200 miljoonaa euroa. Yle. 31.01.2025. [TNT explosives factory to be built in Pori-worth over 200 million euros. Yle. 31.01.2025. (In Finnish)]. Available at: https://yle.fi/a/74-20140605 (accessed 12.12.2025).

SAKO Launches Arctic Rifle Generation (ARG). SAKO. 2024. Available at: https://www.sako.global/article/press-release-sako-arg-rifles (accessed 14.12.2025).

Salerno-Garthwaite, A. (2024). Finland to double international exercises in 2025. Army Technology. 16.05.2024. Available at: https://www.army-technology.com/news/finland-to-double-international-exercises-in-2025/ (accessed 10.12.2025).

Senop develops new night vision devices for the Finnish Defence Forces. SENOP. 23.05.2024. Available at: https://senop.fi/senop-develops-new-night-vision-devices-for-the-finnish-defence-forces/ (accessed 14.12.2025).

Significant EU funding for defence materiel procurement. (2024). Valtioneuvosto (Government of Finland). 15.11.2024. Available at: https://valtioneuvosto.fi/en/-/236553176/significant-eu-funding-for-defence-materiel-procurement (accessed 12.12.2025).

Strengthening NATO's eastern flank. NATO. 23.10.2025. Available at: https://www.nato.int/en/what-we-do/deterrence-and-defence/strengthening-natos-eastern-flank (accessed 08.12.2025).

Suorsa, O. P. (2025 a). Finland's Defence Planning in Times of Geopolitical Disruption: Never Again Alone. In: Sweijs, T., Genugten, S., Osinga, F. (eds.) Defence Planning for Small and Middle Powers: Rethinking Force Development in an Age of Disruption: 93–112. New York: Routledge.

Suorsa, O.P., Cannon, B.J. (2025b). Ensuring security of supply: pragmatic defence autarky and Finland's defence industry. Defence Studies 25(2): 258–278. DOI: 10.1080/14702436.2025.2472696

The value of export licenses granted for Finnish military products nearly doubled; record year also in realized exports of military products and civilian weapons. SaferGlobe. 21.10.2024. Available at: https://saferglobe.fi/en/2024/10/21/the-value-of-export-licenses-granted-for-finnish-military-products-nearly-doubled-record-year-also-in-realized-exports-of-military-products-and-civilian-weapons/ (accessed 11.12.2025).

Wolfenstein, K. (2025). Edirpa: rockets, tanks, ammunition: the trick, why 20 EU countries suddenly buy weapons together. Xpert. Digital. 17.07.2025. Available at: https://xpert.digital/en/edirpa-program/ (accessed 12.12.2025).

Сергеев, А. (2026). Финляндия – 2026: тотальная оборона, новые резервы и ядерное оружие. РСМД. 02.06.2026. [Sergeev, A. (2026). Finland – 2026: Total Defense, New Reserves, and Nuclear Weapons. RIAC. 02.06.2026. (In Russian)]. Available at: https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/finlyandiya-2026-totalnaya-oborona-novye-rezervy-i-yadernoe-oruzhie/ (accessed 08.09.2026).

Yle: в десяток лидирующих компаний ВПК Финляндии входят четыре IT-компании. ИА Красная Весна. 30.08.2025. [Yle: Four IT Companies Among Finland's Top Ten Defense Industry Firms. IA Krasnaya Vesna. 30.08.2025. (In Russian)]. Available at: https://rossaprimavera.ru/news/054a81f3 (accessed 08.09.2026).

Финляндия: в НАТО – со своим подводным флотом. Национальная оборона. 02.08.2023. [Finland: Joining NATO with Its Own Submarine Fleet. National Defense. 02.08.2023. (In Russian)]. Available at: https://oborona.ru/product/zhurnal-nacionalnaya-oborona/finlyandiya-v-nato-so-svoim-podvodnym-flotom-44918.shtml (accessed 08.09.2026).