

УДК 328.1, 329.1

EDN: NGZXYO

DOI: <http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran520243750>

## ШТАНДОРТНЫЙ ДИАЛОГ ВЛАСТИ И БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ПОЛИКРИЗИСОВ В ГЕРМАНИИ

Владислав Борисович Белов

ИЕ РАН, Москва, Россия, e-mail: [belov@instituteofeurope.ru](mailto:belov@instituteofeurope.ru), ORCID: 0000-0002-5096-193X

**Ссылка для цитирования:** Белов В.Б. Штандортный диалог власти и бизнеса в условиях поликризисов в Германии // Научно-аналитический вестник ИЕ РАН. 2024. № 5. С. 37–50. DOI: 10.15211/vestnikieran520243750

***Аннотация.** В 2024 г. в Германии под влиянием ряда поликризисов продолжалось ухудшение конкурентоспособности её хозяйственно-политического пространства. Выросли риски «деиндустриализации экономики» – ухода из него производственных факторов, что затрагивает интересы всех основных участников штандорта – хозяйственно-политического и социально-экономического пространства ФРГ, конкурирующего в первую очередь с США и Китаем<sup>1</sup>. Как государство, так и бизнес в лице групп интересов заинтересованы в противодействии негативным тенденциям. Они стремятся удержать капитал и рабочую силу на территории ФРГ, а также привлечь их из других экономических локаций. Успех в этом во многом зависит от их взаимодействия, в основе которого – диалог и конструктивное обсуждение возможностей использования штандортного инструментария. В настоящей статье автор анализирует актуальное взаимодействие исполнительной власти ФРГ с предпринимательскими группами интересов в целях вывода германской экономики из кризиса и восстановления её конкурентоспособности, даёт оценку её эффективности и перспектив реализации достигнутых договорённостей.*

***Ключевые слова:** Германия, ФРГ, Европейский союз, ЕС, экономика, хозяйственно-политическое пространство, экономический штандорт, конкуренция.*

Статья поступила: 04.11.2024; после доработки: 18.11.2024; принята к печати: 21.11.2024.

---

© Белов В.Б. – к.э.н, в.н.с., член дирекции, руководитель. Отдела страновых исследований, руководитель Центра германских исследований ИЕ РАН.

<sup>1</sup> Экономический штандорт (*Wirtschaftsstandort*) – это целенаправленно сформированное хозяйственно-политическое пространство, обладающее набором конкурентных преимуществ, позволяющих привлекать и удерживать основные факторы производства (труд и капитал). Дословно *Standort* переводят как «местоположение/месторасположение». Но в экономгеографическом понимании он означает конкурентоспособный продукт (конкурирует за эти факторы с другими штандортными образованиями), созданный во взаимодействии федеральной/региональной/местной исполнительной и законодательной властью с организованными группами интересов бизнеса, представителями науки, образования и активной части гражданского общества. В Германии упомянутое многофакторное пространство подразделяется на организованные (с постоянной точечной настройкой) региональные (баварский, саксонский и пр.) и вертикально-горизонтальные штандорты (промышленный, инновационный, научный, образовательный, туристический, водородный и пр.) (Белов 2024b).

## STANDORT DIALOGUE BETWEEN GOVERNMENT AND BUSINESS IN THE CONTEXT OF POLYCRISIS IN GERMANY

Vladislav B. Belov

Institute of Europe, Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia,  
e-mail: belov@instituteofeurope.ru, ORCID: 0000-0002-5096-193X

**To cite this article:** Belov, V.B. (2024). Standort dialogue between government and business in ght context of polycrisis in Germany. *Nauchno-analiticheskij vestnik IE RAN* 41(5): 37–50. (in Russian). DOI: 10.15211/vestnikieran520243750

**Abstract.** *By the end of 2024, Germany's economic and political environment has continued to suffer a decline in competitiveness due to a series of overlapping crises. The risk of productive factors exiting the country has increased, a process commonly referred to as the «deindustrialization of the economy». This development impacts the interests of all key stakeholders involved in the formation of Germany's Standort product – the nation's economic-political and socio-economic space competing globally, especially with the United States and China. Both the government and business, represented by interest groups, are motivated to counteract these adverse trends by retaining capital and labor within Germany's economic territory, as well as attracting them from other economic locations. Success in this endeavor largely depends on their interaction, rooted in dialogue and constructive exploration of Standort-related tools and policies. This article represents the first in domestic scientific literature to analyze the current interaction between Germany's executive branch and business interest groups, aimed at steering the German Standort out of its polycrisis state and restoring its competitiveness. The article evaluates the effectiveness of these interactions and the potential for implementing the agreements reached.*

**Key words:** *Germany, European Union, EU, economy, economic-political environment, economic Standort, competition.*

Article received: 04.11.2024; revised: 18.11.2024; accepted: 21.11.2024.

Хозяйственно-политическое и социально-экономическое пространство Германии в течение 2024 г., как и в 2023 г., находилось под влиянием ряда поликризисов. Основной из них – энергетический. Снижение мировых цен на нефть и газ обусловило возврат инфляции на относительно приемлемый уровень (рис. 2). Произошло падение средних цен на электроэнергию для промышленных потребителей (рис. 3). В кризисные пандемийные 2020 и 2021 гг. они были равны 17,76 и 21,38 евроцента за киловатт-час. После февраля 2022 г. последовал отказ коалиционного правительства во главе с О. Шольцем от импорта основных энергоносителей из России (в первую очередь угля и газа), что повлекло резкий скачок цены до 43,20 евроцента. В 2023–2024 гг. произошёл возврат к «относительно приемлемым» уровням в 24,46 и 16,65 евроцентам<sup>1</sup>, что, однако, оставило Германию в середине второго десятка среди

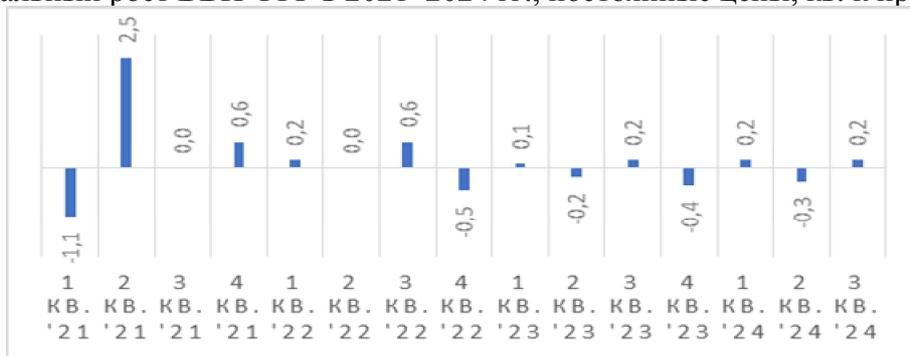
<sup>1</sup> Частично этому содействовала отмена в 2022 г. надбавки на возобновляемые источники энергии. В 2019 г. она составляла 6,41 евроцента, 2020 г. – 6,76, 2021 – 6,50. В 2014 г. из 15,32 евроцента за кВт-ч на надбавку приходилось 6,24 евроцента. В основе цены, которая различается для разных промышленных потребителей в зависи-

стран ЕС по дороговизне электричества для промышленности (Industriestrompreise... 2024). ФРГ существенно уступает по доступности этого продукта США, в которых средний уровень цены составляет около 7–8 евроцентов. Именно поэтому большинство немецких компаний, особенно энергоёмких, в опросах/интервью/комментариях всё чаще называют североамериканский штандорт наиболее привлекательным местом для размещения части своих производственных мощностей (Мануков 2024; Белов 2022).

Предусмотренные в бюджете на 2024 г. расходы на реализацию различных госпрограмм поддержки бизнеса оказались заблокированы в силу принятого в ноябре 2023 г. решения Конституционного суда о неправомерности использования правительством средств Фонда климата и трансформации (Белов 2023; Синдеев 2023). Предложенная правящей коалицией «Инициатива роста», состоящая из 49 мероприятий, была одобрена законодателем лишь летом 2024 г. и их народнохозяйственный эффект стал проявляться только осенью. По всей видимости, эти меры стали одной из причин положительного прироста ВВП в III квартале 2024 г. Практически всё немецкое экспертное сообщество ожидало негативный показатель (рис. 1). При этом прогноз ведущих экономических институтов Германии единодушно предсказывает негативный экономический рост по итогам 2024 г.

Рисунок 1

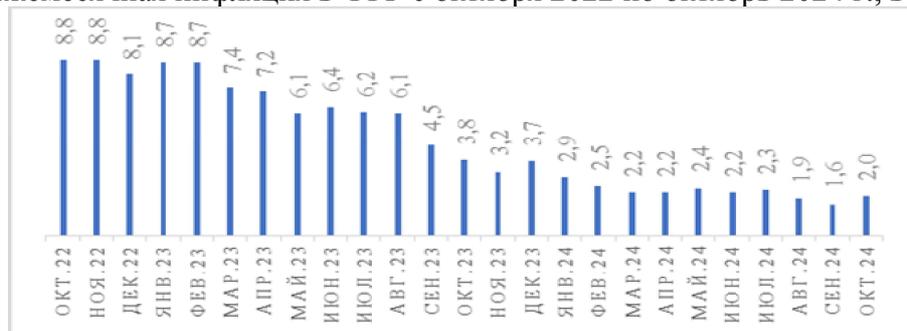
Ежеквартальный рост ВВП ФРГ в 2021–2024 гг., постоянные цены, кв. к пред. кв., в %



Источник: (Veränderung des Bruttoinlandsprodukts... 2024).

Рисунок 2

Ежемесячная инфляция в ФРГ с октября 2022 по октябрь 2024 г., в %



Источник: (Inflationsrate in Deutschland... 2024).

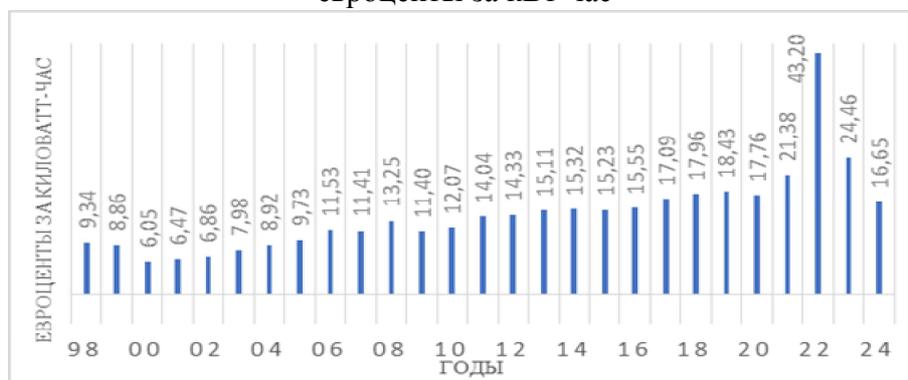
Вступившие в силу дополнения к Закону ФРГ об иммиграции не компенсировали дефицит квалифицированной рабочей силы, специалистов и экспертов<sup>1</sup>. Он по-прежнему оста-

мости от годового объёма потребления электроэнергии – затраты на закупку, транспортировку и сетевой сбор (BDEW-Strompreisanalyse... 2024).

<sup>1</sup> В соответствии с принятой в ФРГ градацией к экспертам относятся самые высококвалифицированные работники. В существующих на рынке труда вакансиях на каждую из этих трёх групп приходится около половины запросов работодателей в соответствующих профессиональных сферах (Arbeits- und Fachkräftemangel... 2024).

Рисунок 3

Динамика средней цены на электроэнергию для промышленных компаний с 1998 по 2024 г., евроценты за кВт-час

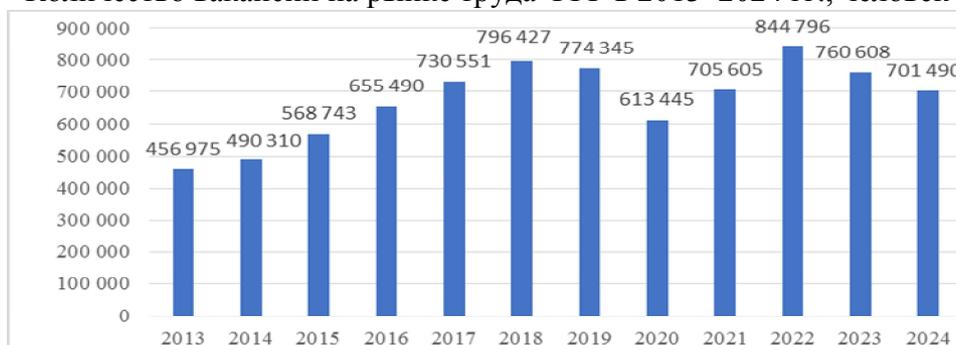


Источник: (Industriestrompreise... 2024).

ётся высоким и по состоянию на середину 2024 г. оценивался в примерно 700 тыс. работников (рис. 4). Согласно прогнозам Федерального института в области строительства, городских и региональных исследований, к 2045 г. численность трудоспособного населения Германии (в возрасте от 20 до 67 лет) сократится на 2%. Это произойдёт, несмотря на общий рост населения на 0,9% за счёт миграции (Germany's working-age population... 2024). Нехватка квалифицированных кадров в последующие годы продолжит оказывать давление на рынок труда и потребует от государства и бизнеса дополнительных мер для привлечения и удержания специалистов, включая программы по их обучению, адаптации к демографическим изменениям и интеграции иммигрантов в социально-экономическую среду страны.

Рисунок 4

Количество вакансий на рынке труда ФРГ в 2013–2024 гг., человек



Источник: (Bestand von allen... 2024).

Немецкое налоговое пространство в 2024 г. по привлекательности для ведения бизнеса существенно уступало другим экономическим штандортам. Например, по величине ставки корпоративного налога – одного из основных для предпринимательской деятельности – Германия среди государств коллективного Запада с почти 30% находилась на одном из последних мест (табл. 1).

В 2024 г. немецкие компании, особенно в промышленном секторе, продолжали сталкиваться с растущими бюрократическими препятствиями, которые существенно влияют на их операционную деятельность. Согласно данным Федерального объединения торгово-промышленных палат Германии, среднее время, необходимое для получения разрешений на строительство промышленных объектов, составляет около 10 месяцев, что значительно превышает

Таблица 1

Ставки корпоративного налога в ведущих странах мира в 2023 г., в %

Место	Страна	Налоговая ставка
1	Болгария	10
2	Венгрия	10,82
3	Ирландия	12,5
4	Кипр	12,5
5	Литва	15
6	Румыния	16
7	Хорватия	18
8	Польша	19
9	Словения	19
10	Чехия	19
11	Швейцария (Цюрих)	19,7
12	Эстония	20
13	Финляндия	20
14	Латвия	20
15	Швеция	20,6
16	Словакия	21
17	Дания	22
18	Греция	22
19	Норвегия	22
20	Португалия	22,5
21	Австрия	24
22	Люксембург	24,94
23	Бельгия	25
24	Франция	25
25	Испания	25
26	Великобритания	25
27	Нидерланды	25,8
28	США (Нью-Йорк)	26,14
29	Канада (Онтарио)	26,5
30	Италия	27,9
<b>31</b>	<b>Германия</b>	<b>29,93</b>
32	Япония	30,42

Источник: (Die wichtigsten Steuern... 2024).

сроки в других европейских странах. Кроме того, ежегодные затраты на выполнение обязательных отчётных требований для среднего предприятия оцениваются в 20 тыс. евро, что создаёт дополнительную финансовую нагрузку на бизнес (Planungs- und Genehmigungsrecht... 2024). Бюрократические процедуры по-прежнему снижают конкурентоспособность немецкого хозяйственного пространства.

### О конкурентоспособности хозяйственного пространства

Конкурентоспособность пространства определяется рамочными условиями хозяйствования – совокупностью нормативно-правовых, налоговых, кредитно-финансовых, организационных параметров, которые учитываются экономическими субъектами в своей предпринимательской деятельности. Если они их устраивают, то они остаются в нём. Если нет, то или переходят в другую локацию (в рамках страны или за её пределами), или принимают решение прекратить свою деятельность. Исполнительная и законодательная власть заинтересована удержать эти субъекты в своём народнохозяйственном пространстве, увеличить их количество – как за счёт создания новых, так и привлечения внешних (из других стран). С политической точки зрения – речь идёт о рабочих местах как основы благосостояния большинства

граждан.

Российские исследователи С.Д. Бодрунов и В.Л. Квинт справедливо указывают на то, что при разработке национальных и региональных стратегий развития штандортов чиновники нередко игнорируют / не принимают во внимание планы и установки отечественных и иностранных экономических субъектов, действующих в рамках их хозяйственных пространств. Именно от них зависит успех или неуспех при реализации разрабатываемых государственными министерствами и ведомствами экономических программ и законопроектов. Положительный результат предполагает субординированность предпринимательского и государственного подходов, а также последующую координацию, построенную не на принуждении, а на механизмах мотивации, заинтересованности и инициативы всех участников процесса разработки штандортного подхода к развитию народнохозяйственного комплекса (Бодрунов, Квинт 2021).

В полной мере это относится и к Германии. Нынешнее «светофорное» правительство, не всегда учитывает стратегические интересы экономических игроков германского штандорта. В 2022 г. оно грубо вмешалось в рыночные процессы, введя внешнеэкономические запреты (на ввоз первичных энергоносителей из России и вывоз товаров, внесённых в санкционные списки) и тем самым разрушив сформированные в течение десятилетий кооперационные связи на уровне предприятий. Следствием стала адекватная – негативная – реакция рыночных механизмов. Рост цен, издержек, нестабильности объективно привели к снижению экономической безопасности и конкурентоспособности немецкого штандорта, соответственно, к изменению стратегических подходов указанных игроков к использованию/размещению капиталов, рабочей силы и услуг. Похоже, что монография В.Л. Квинта «Концепции стратегии. Импульсы для руководителей», переведённая в 2021 г. на немецкий язык (Kvint 2021), пока не стала бестселлером среди немецких чиновников (Белов 2024а).

### Встречи бизнеса с властью в первой половине 2024 г.

Конкурентным преимуществом Германии является наличие сильных и эффективных групп интересов, в первую очередь в промышленности, что во многом обусловлено культурно-историческими особенностями развития немецкого хозяйственного пространства (Иванова 2021). Они представляют как работодателей (капитал), так и наёмную рабочую силу (труд). Среди предпринимательского сообщества ФРГ ведущую роль в организации диалога бизнеса с властью играют четыре основных экономических объединения: Федеральный союз немецкой промышленности (*BDI*), Федеральное объединение немецких работодателей (*BDA*), Германская торгово-промышленная палата (*DIHK*) и Германская ассоциация ремесленников (*ZDH*)<sup>1</sup>. Их эксперты постоянно осуществляют мониторинг хозяйственно-политической ситуации, определяя риски и угрозы для отечественного штандорта. Они регулярно выпускают соответствующие доклады с рекомендациями для исполнительной власти в отношении желательности точечной настройки регуляторных механизмов (Белов 2023) и организуют общение с представителями правительства.

Уникальным механизмом с 1965 г. являются очные встречи этих четырёх союзов с федеральным канцлером, которые, как правило, проходят в марте в Мюнхене. Они известны под названием «Мюнхенские беседы немецкой экономики на высшем уровне»<sup>2</sup>. Однако в последние годы, в зависимости от текущих событий и потребностей, саммиты могут прово-

<sup>1</sup> Нем. *Bundesverband der Deutschen Industrie e.V. (BDI), Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA), Deutscher Industrie- und Handelskammertag e.V. (DIHK), Zentralverband des Deutschen Handwerks e.V. (ZDH)*.

<sup>2</sup> Нем. *Das Münchener Spitzengespräch der Deutschen Wirtschaft*.

даться и в другие месяцы. Например, такая встреча с канцлером, где обсуждались актуальные экономические вопросы, состоялась в октябре 2023 г.

В конце января 2024 г. руководители *BDI*, *BDA*, *DIHK* и *ZDH* подготовили совместное письмо главе Кабинета министров О. Шольцу, в котором выразили «глубокую обеспокоенность текущей политической, социальной и экономической ситуацией в стране»; отметили «рост недовольства и неуверенности среди предприятий, а также увеличение случаев переноса производств за границу». По их мнению, «снижение интереса молодёжи к предпринимательству и недостаток инвестиций ставят под угрозу успешную трансформацию экономики в направлении климатической нейтральности». Руководители крупнейших объединений призвали правительство принять срочные меры для стимулирования экономического роста и восстановления доверия бизнеса, предложив десять конкретных шагов. Среди них: обеспечение конкурентоспособных цен на электроэнергию (строительство водородных электростанций и ограничение роста сетевых тарифов); ускорение процессов планирования и выдачи разрешений на реализацию инвестиционных проектов; принятие конкретных мер по уменьшению административных барьеров и цифровизации государственных услуг; планомерное обновление и расширение транспортной, цифровой и энергетической инфраструктуры; снижение налоговой нагрузки на бизнес и введение стимулов для инвестиций и исследований; обеспечение квалифицированными кадрами (упрощение трудовой миграции, повышение привлекательности профессионального образования, использование внутренних резервов рынка труда); проведение структурной реформы системы социального страхования; обеспечение устойчивости пенсионной системы (отказ от повышения минимального уровня пенсий и стимулирование более длительной трудовой деятельности); упрощение требований Закона о цепочках поставок; активизация внешнеэкономической политики и заключение новых торговых соглашений (Brief an Kanzler... 2024).

Основными темами обсуждения 1 марта 2024 г. в рамках традиционной Международной выставки ремёсел в Мюнхене ожидаемо стали текущие экономические вызовы и структурные реформы, необходимые для укрепления конкурентоспособности Германии. Представители бизнеса выразили обеспокоенность по поводу слабой промышленной конъюнктуры, снижения товарооборота, высоких цен на энергоносители и инфляции. Они подчеркнули необходимость ускорения процессов планирования и выдачи разрешений, снижения бюрократических барьеров и обеспечения конкурентоспособных цен на электроэнергию.

Канцлер Шольц отметил, что правительство предпринимает шаги для повышения конкурентоспособности экономики, особо упомянув Закон о стимулировании роста (см. далее). Обеспечение стабильных цен на электроэнергию и ускорение цифровизации государственных услуг он отнёс к приоритетным задачам правительства. В результате стороны договорились продолжить конструктивный диалог для совместного решения стоящих перед экономикой задач. Было подчёркнуто, что успешная трансформация экономики возможна только при тесном сотрудничестве правительства и бизнеса (Pressekonferenz von Bundeskanzler Scholz... 2024).

Особо отметим встречу руководителей *BDI*, *BDA*, *DIHK* и *ZDH* 10 апреля 2024 г. с председателем основной оппозиционной партии ХДС Ф. Мерцем, который с большой долей вероятности осенью 2024 г. станет канцлером ФРГ. Участники обсудили экономическую ситуацию и перспективы развития народного хозяйства. Они выразили обеспокоенность по поводу ухудшения международной конкурентоспособности немецкого штандорта; обсудили меры по снижению бюрократических барьеров и налоговой нагрузки на предприятия; уделили особое внимание вопросам обеспечения энергетической безопасности, ускорения цифровой трансформации немецкой экономики, модернизации её транспортной инфраструктуры,

подготовки квалифицированных специалистов. Ещё одной темой встречи стала международная торговля и перспективы внешнеэкономической деятельности Германии.

Ф. Мерц подчеркнул важность тесного сотрудничества между политикой и бизнесом для преодоления текущих вызовов и устойчивого экономического развития страны. Руководители объединений выразили готовность активно участвовать в разработке и реализации предложенных мер, отметив необходимость оперативных действий для укрепления позиций ФРГ в глобальной экономике. Встреча стала важным шагом в диалоге между бизнес-сообществом и будущим политическим руководством страны, направленным на совместное решение актуальных экономических проблем в следующем легислатурном периоде.

В начале июня эти же четыре союза в преддверии выборов в Европейский парламент выступили с совместным обращением к гражданам Германии и ЕС, в котором особо подчеркнули его роль в развитии социальной рыночной экономики и поддержании экономической стабильности. Они отметили, что ФРГ, с её ориентированной на экспорт экономикой и сильным средним бизнесом, в наибольшей степени пользуется преимуществами европейского внутреннего рынка. Поэтому для неё важно, чтобы Брюссель в своей будущей политике сделал приоритетными такие направления, как «снижение бюрократических барьеров, создание глобально конкурентоспособного экономического пространства, ориентированного на инновации, поддержка внутреннего рынка и свободной торговли, чтобы обеспечить благосостояние в Европе (Gemeinsamer Appell... 2024).

### **Ответ коалиционного правительства на требования бизнеса**

В июле 2024 г. федеральное правительство подготовило комплексный ответ на предложения предпринимательского сообщества. Речь идёт о вышеупомянутой законодательной инициативе по содействию росту. Её главными целями официальный Берлин обозначил стимулирование экономического развития и повышение конкурентоспособности немецкой экономики через устранение бюрократических барьеров для бизнеса, ускорение административных процедур, поддержку инноваций и цифровизации как движущей силы устойчивого увеличения ВВП.

Основным направлением была определена поддержка инвестиций через предоставление стимулов для частных и государственных капиталовложений, особенно в ключевых областях, к которым были отнесены возобновляемая энергетика, технологии и инфраструктура; усиление финансовой поддержки для малого и среднего бизнеса, особенно стартапов; создание специальных программ для привлечения иностранных инвесторов. В рамках цифровой трансформации и «прорыва» в инновационной сфере правительство заявило о готовности упростить доступ к цифровым услугам и инфраструктуре для бизнеса; поддержать разработки в области искусственного интеллекта, биотехнологий и других перспективных технологий; ввести стандарты для ускоренного внедрения её величества «Цифры» в производственные процессы.

Следующим направлением стали устойчивое развитие и климатическая нейтральность. Обещано увеличить инвестиции в проекты, направленные на достижение климатической нейтральности; продвинуться в переходе на возобновляемые источники энергии, включая финансовую поддержку и налоговые льготы для компаний, внедряющих «зеленые» технологии; разработать стратегии по адаптации экономики к изменяющимся климатическим условиям. Эти меры дополнили поддержка занятости и образования (программы повышения квалификации работников в соответствии с требованиями цифровой и «зелёной» экономики и образовательных инициатив и программ перекавалификации, направленных на удовлетворение потребно-

стей современного рынка труда). Среди прочего долгожданное и до сих пор трудно реализуемое снижение бюрократии. Здесь были предложены традиционные решения: упрощение административных процедур и снижение их нагрузки на хозяйствующие субъекты, оптимизация процессов выдачи разрешений и регистрации бизнеса, создание единого цифрового окна для взаимодействия бизнеса с государственными органами (Wachstumsinitiative... 2024).

### Осенний диалог с властью в условиях кризиса «светофорной» коалиции

29 октября 2024 г. канцлер О. Шольц провёл «саммит» с представителями промышленности (*Industriegipfel*), который он анонсировал во время «правительственного заявления» в бундестаге 16 октября (*Regierungserklärung des Bundeskanzlers...* 2024). Накануне руководство СДПГ опубликовало шестистраничный документ, озаглавленный «Мы боремся за будущее Германии: стимулирование экономики, защита рабочих мест, поддержка работников». Основные предложения по реформированию экономики сводятся к следующим положениям – увеличение финансирования детских садов, принятие нового пенсионного пакета, рост минимальной заработной платы до 15 евро за отработанный час, модернизация транспортной и энергетической инфраструктуры, субсидирование цен на электроэнергию, снижение сетевой платы для её конечных потребителей, введение «стимулов к покупке» электромобилей. Социал-демократы предлагают создать специальный фонд для финансирования своих проектов и провести «реформу долговых правил» (*Beschluss des SPD-Parteivorstandes...* 2024).

О. Шольц не позвал на «промышленный саммит» своих основных партнёров по коалиции, отвечающих за экономическую политику – министра экономики Р. Хабека и министра финансов К. Линднера, что вызвало бурное недовольство среди членов правительства и парламентских фракций коалиции. На встречу были приглашены основные предпринимательские группы интересов, включая работодателей, профсоюзы, ассоциации автомобильной, энергетической и технологической отраслей, а также руководители крупных немецких компаний (*Volkswagen, Siemens, BASF*) – всего 13 человек (*Scholz plant...* 2024).

Участники обсудили основные экономические проблемы, с которыми сталкивается Германия: замедление экономического роста, растущие издержки для бизнеса и последствия энергетического кризиса. Рассматривались возможные меры для поддержания конкурентоспособности немецкого штандорта, в т.ч. такие как налоговые льготы для предприятий, улучшение условий для малого и среднего бизнеса и стимулы для частных инвестиций. Они отметили, что инфляция и повышенные затраты на энергоносители продолжают оказывать давление на бизнес, что требует координации между правительством и деловым сообществом для смягчения этих эффектов.

Предприниматели акцентировали внимание на необходимости значительных капиталовложений в модернизацию транспортной инфраструктуры, включая железные дороги, федеральные автомагистрали, трубопроводы и линии электропередач. Было предложено создать специализированные фонды и программы, направленные на ускорение реализации инфраструктурных проектов, чтобы устранить «узкие места» в логистике и поддержать экономическую деятельность по всей стране. Обсуждались способы сокращения бюрократических процедур, которые часто замедляют реализацию крупных инфраструктурных проектов, а также вопросы государственной поддержки для улучшения муниципальной инфраструктуры и общественного транспорта.

В свете энергетического кризиса и необходимости достичь климатических целей особое внимание было уделено энергетической политике, включая дискуссию о мерах по ускорению перехода на возобновляемые источники энергии. Предприниматели указали на необхо-

димось увеличить государственные инвестиции в солнечные и ветровые установки, а также в модернизацию энергосетей для интеграции возобновляемых мощностей. Они выразили заинтересованность в получении дополнительных налоговых льгот и субсидий для перехода к устойчивым источникам энергии.

Представители бизнеса подчеркнули необходимость ускорить цифровизацию в Германии как важнейшее условие повышения эффективности и производительности различных секторов экономики. Среди обсуждаемых мер были упрощение доступа к высокоскоростному Интернету, создание цифровых платформ для улучшения взаимодействия между предприятиями и правительственными органами, а также поддержка внедрения таких инновационных технологий, как искусственный интеллект и автоматизация. Предприниматели предложили внедрить стандарты для упрощённого обмена данными, что позволило бы компаниям быстрее адаптироваться к новым требованиям и увеличило бы их конкурентоспособность на международной арене.

Канцлер договорился создать совместные рабочие группы для разработки конкретных мер по стимулированию экономического роста и повышению конкурентоспособности немецкой экономики. Отсутствие на встрече ключевых министров вызвало недовольство экспертного сообщества, которое выразило сомнение в том, что внутри правительства вообще существует координация действий.

Р. Хабек, критикуя поведение канцлера, подчеркнул важность совместной работы всех членов правительства. С ним согласился К. Линднер, отметивший, что такие встречи должны проводиться с участием всех ответственных лиц для обеспечения согласованности политики. Как бы отвечая на поведение канцлера, министр финансов в тот же день организовал собственное обсуждение с представителями бизнеса, причём оно предшествовало вышеупомянутой встрече О. Шольца с предпринимательскими кругами. На неё он пригласил тех, кто не попал на приём к главе Кабинета министров. Линднер предложил обсудить текущие экономические вызовы, включая высокие цены на энергоносители, снижение глобального спроса и усиление конкуренции со стороны Китая. Он акцентировал внимание на важности обеспечить устойчивый доступ к дешёвой энергии для промышленности. Он также призвал снять торговые барьеры между странами Западных Балкан, что может способствовать укреплению экономических связей в этом европейском макрорегионе. Германия, по его мнению, должна стремиться к заключению новых торговых соглашений, чтобы избежать чрезмерной зависимости от отдельных стран. Участники встречи достигли понимания, что необходима разработка новой стратегии для поддержания конкурентоспособности немецкой экономики и предотвращения её деиндустриализации.

В целом организованная Линднером встреча с бизнесом отличалась от последующего мероприятия Шольца не только по составу участников, но и по деталям обсуждаемых вопросов. Канцлер сосредоточился на более широких хозяйственно-политических аспектах конкурентоспособности германского штандорта. Глава минфина уделил больше внимания конкретным экономическим мерам и внутренним вопросам, связанным с поддержкой немецкой промышленности.

Для закрепления своих результатов Линднер допустил утечку в СМИ сформулированных по итогам состоявшейся дискуссии предложений по «смене экономических вех», а также о готовности продолжить личное общение с группами интересов 4 ноября 2024 г., в т.ч. с участием членов своей фракции в бундестаге (планировалось пригласить представителей 23 союзов и объединений) (FDP veranstaltet... 2024). Среди существенных идей позиционного документа председателя СвДП отметим три основных требования, которые должны придать

экономике импульс: меньше налогов и регулирования, изменить климатическую политику и создать больше стимулов для предпринимательской деятельности. Лидер либералов выступает за «немедленный мораторий» на новые бюрократические инициативы, среди которых он выделяет продвигаемый СДПГ Закон о коллективных переговорах, а также за отмену критикуемого бизнесом Законопроекта о цепочках поставок. Он также предлагает: снизить в 2025 г. размер надбавки солидарности и полностью отменить её в 2027 г.; перенести цели по достижению Германией климатической нейтральности с 2045 на 2050 г.; уменьшить «в ближайшие несколько лет» вознаграждение за возобновляемые источники энергии до нуля; упразднить Фонд климата и трансформации; одновременно усилить роль механизма европейской торговли квотами на выбросы  $CO_2$  (Pennekamp 2024).

Канцлер заявил о планах нового «промышленного саммита» в середине ноября 2024 г., подчеркнув, что и в этот раз Хабек и Линднер не приглашены и с ними он организует отдельные встречи (Scholz plant... 2024).

Отметим поведение Хабека в этой ситуации. Зная отрицательное отношение к нему большинства представителей бизнес-групп, он решил не конкурировать со своими партнёрами и не организовывать альтернативную площадку. Вместо этого он выступил с собственной (и не согласованной с канцлером и главой минфина) инициативой, а именно: создать «Германский фонд инвестиций», за счёт средств которого стимулировать инвестиционную деятельность компаний, предоставляя субсидию в 10% от величины вложенных в развитие бизнеса капиталов. При этом он выступает против снижения налогов и намекает, что наполнение такого фонда должно происходить за счёт заимствований вне рамок «долгового тормоза». Такое предложение министра вызвало жёсткую критику представителей других партий. При этом за рамками обсуждения остались другие идеи Хабека. Они касаются ускорения процессов заключения торгового соглашения со странами МЕРКОСУР, более низких сетевых сборов и налогов на электроэнергию, создания фонда поддержки инфраструктуры, образования и цифровизации (Pennekamp 2024).

Октябрьские инициативы и актуальные предложения трёх партий подтверждают компромиссный характер «светофорной» коалиции – они построены на принципиально отличных подходах к экономической политике, которые Линднер обозначил разными «школами мысли». СвДП рассуждает с точки зрения регуляторной политики, направленной на предоставление хозяйствующим субъектам благоприятных рамочных условий при минимальном вмешательстве государства. СДПГ и «Союз 90 / Зелёные» рассчитывают на усиление госрегулирования, включая расширение субсидий, стимулирование спроса со стороны государственных ведомств и поддержку проектов в рамках промышленной политики. Среди групп интересов также нет единой позиции в отношении реформ. Поэтому задачей диалога становится поиск общего знаменателя, «золотой середины» между рынком и социальным государством. Например, у всех участников есть понимание таких приоритетов, как сокращение бюрократии на всех уровнях власти, облегчение бремени для компаний и домашних хозяйств по оплате электроэнергии, модернизация инфраструктуры. Дело «остаётся за малым» – наличие политической воли исполнительной и законодательной власти для реализации согласованных мер.

\* \* \*

Встречи, состоявшиеся в рамках штандортного диалога, подчеркнули важность конструктивного сотрудничества между правительством и бизнес-сообществом для устойчивого экономического развития страны, преодоления последствий поликризисов и восстановления

конкурентоспособности германского хозяйственно-политического пространства. Очевидно, что коммуникация предпринимательских групп интересов и представителей исполнительной и законодательной власти требует улучшения. В первую очередь это относится к правительству. Обсуждения в конце октября обострили внутренние разногласия в правящей «светофорной» коалиции, показав необходимость улучшить координацию между различными ведомствами для повышения эффективности управления экономикой.

Шольц, Хабек и Линднер де-факто начали предвыборные кампании своих партий. Этим во многом объясняется их нежелание координировать свои инициативы, каждая из которых с точки зрения бизнеса имеет свои положительные для штандорта составляющие. К этой кампании присоединился основной политический оппонент – союз ХДС/ХСС в лице председателей входящих в него партий – Ф. Мерца и М. Зёдера. Оба политика хорошо понимают значение идущего диалога и также стараются вести его с бизнесом, ориентируясь на грядущий 21-й легислатурный период, наступление которого должно было произойти осенью 2025 г.<sup>1</sup> Наверняка они включают в свой предвыборный хозяйственно-политический багаж основные положения, обсуждаемые властью с предпринимательским сообществом и профсоюзами. Вопрос в том, что из этого воплотится в практической политике будущего Кабинета министров. На сегодняшний день – это одна из краеугольных проблем: как перейти от «слов и обещаний, закреплённых в документах правительства», к конкретным шагам по их совместной с хозяйствующими субъектами реализации. «Светофорная» коалиция так и не смогла дать содержательного ответа на этот вопрос.

### Список литературы / References

Arbeits- und Fachkräftemangel trotz Arbeitslosigkeit. Berichte: Arbeitsmarkt kompakt. Bundesagentur für Arbeit Statistik/Arbeitsmarktberichterstattung. 03.2024. Available at: [https://statistik.arbeitsagentur.de/DE/Statischer-Content/Statistiken/Themen-im-Fokus/Fachkraeftebedarf/Generische-Publikationen/Arbeits-und-Fachkraeftemangel-trotz-Arbeitslosigkeit.pdf;jsessionid=5D0802E7DDEAC390D202B81A1D5A2135?\\_\\_blob=publicationFile&v=4](https://statistik.arbeitsagentur.de/DE/Statischer-Content/Statistiken/Themen-im-Fokus/Fachkraeftebedarf/Generische-Publikationen/Arbeits-und-Fachkraeftemangel-trotz-Arbeitslosigkeit.pdf;jsessionid=5D0802E7DDEAC390D202B81A1D5A2135?__blob=publicationFile&v=4) (accessed 04.11.2024).

BDEW-Strompreisanalyse Juli 2024. BDEW. 04.07.2024. Available at: <https://www.bdew.de/service/daten-und-grafiken/bdew-strompreisanalyse/> (accessed 04.11.2024).

BDEW-Strompreisanalyse Juli 2024. BDEW. 04.07.2024. Available at: <https://www.bdew.de/service/daten-und-grafiken/bdew-strompreisanalyse> (accessed 04.11.2024).

Beschluss des SPD-Parteivorstandes vom 13. / 14.10.2024. Wir kämpfen für Deutschlands Zukunft: Wirtschaft ankurbeln, Arbeitsplätze sichern, Beschäftigte entlasten. Sozialdemokratische Partei Deutschlands.

Bestand von allen der BA gemeldeten offenen Arbeitsstellen<sup>1</sup> in Deutschland im Jahresdurchschnitt von 2013 bis 2024. Statista. 09.2024. Available at: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/2903/umfrage/jahresdurchschnittswerte-des-bestands-an-offenen-arbeitsstellen/> (accessed 04.11.2024).

<sup>1</sup> Обозначенные в статье противоречия в коалиционном правительстве (в основном по линии хозяйственно-политической повестки) и провокационное поведение руководства либералов (в т.ч. выдвижение ультиматума канцлеру) в итоге привели к решению О. Шольца, которое он принял 6 ноября 2024 г., уволить министра финансов К. Линднера. За этим последовали добровольные отставки ещё двух министров от СвДП, что означало развал «светофорной» конструкции. В середине декабря 2024 г. бундестаг должен был вынести вотум доверия главе Кабинета, а в конце февраля 2025 г. Германию ожидали досрочные выборы в нижнюю палату федерального парламента. Соответственно, весной 2025 г. предполагалось формирование нового правительства. Все выводы автора относительно будущего штандортного диалога в Германии остаются в силе.

Brief an Kanzler: Durchstarten für den Standort Deutschland. DIHK. 30.01.2024. Available at: <https://www.dihk.de/de/brief-an-kanzler-durchstarten-fuer-den-standort-deutschland-111850> (accessed 04.11.2024).

Die wichtigsten Steuern im internationalen Vergleich 2023. Bundesministerium der Finanzen. 08.2024. Available at: [https://www.bundesfinanzministerium.de/Content/DE/Downloads/Broschueren\\_Bestellservice/steuern-im-internationalen-vergleich-2023.pdf](https://www.bundesfinanzministerium.de/Content/DE/Downloads/Broschueren_Bestellservice/steuern-im-internationalen-vergleich-2023.pdf) (accessed 04.11.2024).

Fachkräftemonitoring für das BMAS. Mittelfristprognose bis 2027. Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung, Bundesinstitut für Berufsbildung, Gesellschaft für Wirtschaftliche Struktur- forschung mbH. 08.2023.

FDP veranstaltet weiteres Spitzentreffen mit der Wirtschaft. FAZ. 04.11.2024. Available at: <https://www.faz.net/aktuell/wirtschaft/mehr-wirtschaft/fdp-veranstaltet-weiteres-spitzentreffen-mit-wirtschaft-110088160.html> (accessed 04.11.2024).

Gemeinsamer Appell der deutschen Wirtschaft zur Europawahl 2024. ZDH. 03.06.2024. Available at: [https://www.zdh.de/fileadmin/Oeffentlich/Presse/Pressemitteilungen/2024/Gemeinsamer\\_Aufruf\\_von\\_BDA\\_BDI\\_DIHK\\_ZDH\\_zur\\_Europawahl\\_2024.pdf](https://www.zdh.de/fileadmin/Oeffentlich/Presse/Pressemitteilungen/2024/Gemeinsamer_Aufruf_von_BDA_BDI_DIHK_ZDH_zur_Europawahl_2024.pdf) (accessed 04.11.2024).

Germany's working-age population to decline by 2% by 2045, study shows. Reuters. 19.06.2024. Available at: [https://www.reuters.com/world/europe/germanys-working-age-population-decline-by-2-by-2045-study-shows-2024-06-19/?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.reuters.com/world/europe/germanys-working-age-population-decline-by-2-by-2045-study-shows-2024-06-19/?utm_source=chatgpt.com) (accessed 04.11.2024).

Industriestrompreise (inklusive Stromsteuer) in Deutschland in den Jahren 1998 bis 2024 (in Euro-Cent pro Kilowattstunde). Statista. 07.2024. Available at: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/252029/umfrage/industriestrompreise-inkl-stromsteuer-in-deutschland/> (accessed 04.11.2024).

Inflationsrate in Deutschland von Oktober 2022 bis Oktober 2024 (Steigerung des Verbraucherpreisindex gegenüber Vorjahresmonat). Statista. 10.2024. Available at: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/1045/umfrage/inflationsrate-in-deutschland-veraenderung-des-verbraucherpreisindex-zum-vorjahresmonat/#:~:text=Die%20Inflationsrate%20in%20Deutschland%20betr%C3%A4gt,2022%20und%202023%20ein%20Rekordniveau> (accessed 04.11.2024).

Kvint, V.L. (2021). Konzepte der Strategie. Impulse für Führungskräfte. UVK Verlag.

Pennekamp, J. Das unterscheidet die Forderungen der Ampelparteien. FAZ. 04.11.2024. Available at: <https://www.faz.net/aktuell/politik/inland/ueber-welche-punkte-streitet-die-ampel-110087433.html#?cleverPushBounceUrl=https%3A%2F%2Fwww.faz.net%2Faktuell%2F&cleverPushNotificationId=3rCDStzWNrnGyXjfk> (accessed 04.11.2024).

Planungs- und Genehmigungsrecht transformieren. DIHK. 19.04.2024. Available at: <https://www.dihk.de/de/themen-und-positionen/wirtschaftspolitik/planungs-und-genehmigungsrecht-transformieren-68864> (accessed 04.11.2024).

Pressekonferenz von Bundeskanzler Scholz, BDI-Präsident Russwurm und ZDH-Präsident Dittrich nach dem Münchner Spitzengespräch der Deutschen Wirtschaft und der Internationalen Handwerksmesse am 1. März 2024. Bundeskanzler. 01.03.2024. Available at: <https://www.bundeskanzler.de/bk-de/aktuelles/pressekonferenz-von-bundeskanzler-scholz-bdi-praesident-russwurm-und-zdh-praesident-dittrich-nach-dem-muenchner-spitzengespraech-der-deutschen-wirtschaft-und-der-internationalen-handwerksmesse-am-1-maerz-2024-2263236> (accessed 04.11.2024).

Regierungserklärung des Bundeskanzlers gerät zum Wahlkampfduell. Deutscher Bundestag. 16.10.2024. Available at: <https://www.bundestag.de/dokumente/textarchiv/2024/kw42-de-regierungserklaerung-1023756> (accessed 04.11.2024).

Scholz plant auch nächsten Industriegipfel ohne Habeck und Lindner. Zeit Online. 30.10.2024. Available at: <https://www.zeit.de/politik/deutschland/2024-10/industrie-gipfel-habeck-lindner-scholz-kandleramt-einladung> (accessed 04.11.2024).

Strompreisentwicklung – Analyse & Prognose. Stromvermittlung. Available at: <https://www.stromvermittlung.de/strompreisentwicklung-deutschland> (accessed 04.11.2024).

Veränderung des Bruttoinlandsprodukts (BIP) in Deutschland gegenüber dem Vorquartal (preis-, saison- und kalenderbereinigt) vom 3. Quartal 2020 bis zum 3. Quartal 2024. Statista. 10.2024. Available at: <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/2284/umfrage/veraenderung-des-bruttoinlandsprodukts-der-deutschen-wirtschaft> (accessed 04.11.2024).

Wachstumsinitiative – neue wirtschaftliche Dynamik für Deutschland. Bundesregierung. 07.2024. Available at: <https://www.bundesregierung.de/resource/blob/975228/2297962/ab6633b012bf78494426012fd616e828/2024-07-08-wachstumsinitiative-data.pdf?download=1> (accessed 04.11.2024).

Белов, В.Б. (2022). Итоги 2022 г.: экономический штандорт Германии на грани деиндустриализации? // Научно-аналитический вестник ИЕ РАН (6): 70–84. [Belov, V.B. (2022). Results of 2022: German economy on the verge of deindustrialisation? Nauchno-analiticheskij vestnik IE RAN (6): 70–84. (In Russian)]. DOI: 10.15211/vestnikieran620227084

Белов, В.Б. (2023). Перспективы хозяйственного штандорта в условиях кризиса экономической политики «светофорной» коалиции в ФРГ // Научно-аналитический вестник ИЕ РАН 6: 63–77. [Belov, V.B. (2023). Prospects for Germany's Economic Standort in the Context of the Economic Policy Crisis of the «Traffic Light» Coalition in Germany. Nauchno-analiticheskij vestnik IE RAN 6: 63–77. (In Russian)]. DOI: 10.15211/vestnikieran620236377

Белов, В.Б. (2024a). Стратегии хозяйственно-политического штандорта Германии // Научные труды ВЭО России 4(248): 241–250. [Belov, V.B. (2024a). The Strategies of the Economic and Political Space of Germany. Scientific Works of the Free Economic Society of Russia 4(248): 241–250. (In Russian)]. DOI: 10.38197/2072-2060-2024-248-4-241-250

Белов, В.Б. (2024b). Становление Германии как международного космического штандорта // Современная Европа (5): 21–35. [Belov, V.B. (2024b). Formation of Germany as an International Cosmic Standort. Contemporary Europe (5): 21–35. (In Russian)]. DOI: 10.31857/S0201708324050024

Иванова, А.К. (2021). Роль научно-аналитической деятельности в системе торгово-промышленных палат Германии // Современная Европа (1): 121–129. [Ivanova, A.K. (2021). The role of analytical activities in the system of Germany's chambers of commerce and industry. Contemporary Europe (1): 121–129. (In Russian)]. DOI: 10.15211/soveurope12021121129

Квинт, В.Л., Бодрунов, С.Д. (2021). Стратегирование трансформации общества: знание, технологии, ноономика. СПб.: ИНИР им. С. Ю. Витте. [Kvint, V.L., Bodrunov, S.D. (2021). Strategizing the transformation of society: knowledge, technologies, and noonomics. Monograph. Saint-Petersburg: Institute of New Industrial Development (INID) n.a. S.Y. Vitte. (In Russian)].

Мануков, С. (2024). Дорогая электроэнергия заставляет немецкие компании менять прописку. Моноколь. 12.08.2024. [Manukov, S. (2024). Expensive electricity is forcing German companies to relocate. Monocle. 12.08.2024. (In Russian)]. Available at: <https://monocle.ru/2024/08/12/germaniya/> (accessed 04.11.2024).

Синдеев, А.А. (2023). Формирование стратегии модернизации Германии: подходы «светофорной» коалиции в 2022–2023 гг. // Научно-аналитический вестник ИЕ РАН (6): 78–88. [Sindeyev, A.A. (2023). Formation of the German modernization strategy: approaches of the «traffic light» coalition in 2022–2023. Nauchno-analiticheskij vestnik IE RAN (6): 78–88. (In Russian)]. DOI: 10.15211/vestnikieran620237888