

УДК 338,2; 339.9

DOI: <http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran220212233>

Владислав БЕЛОВ

ГЕРМАНО-РОССИЙСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО – ВЫЗОВЫ 2020 г. И ПЕРСПЕКТИВЫ 2021 г. ЧАСТЬ 2. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

***Аннотация.** В первой части статьи были рассмотрены политические итоги 2020 г. – начала 2021 г. и дана оценка среднесрочных перспектив германо-российского сотрудничества в сфере политики. Вторая часть посвящена особенностям экономической кооперации. Значительное влияние на неё оказала пандемия из-за ограничений мобильности рабочей силы и капитала, разрывов в глобальных цепочках поставок, а также динамики мировых цен на сырьё, которые привели к существенному снижению взаимного товарооборота. Всё это происходило на фоне глубокого кризиса политического доверия, введения со стороны ЕС и США новых и продления действующих санкций, а также создания враждебного образа России в Германии. Однако предпринимательское сообщество обеих стран сумело противопоставить этим тенденциям шаги, направленные на стабилизацию двусторонней кооперации и придание ей поступательного развития. Компании обеих стран, несмотря на негативные события, не прекратили свою инвестиционную активность. Обозначилась новая сфера кооперации – водородная энергетика, которая должна стать одной из основ энергетического перехода стран ЕС к климатически нейтральной экономике. Продолжилось межведомственное взаимодействие в хозяйственной сфере. В сентябре 2020 г. были подведены итоги трёхлетнего германо-российского научно-образовательного партнёрства. Одновременно начался Год Германии в России, а в декабре – перекрёстный Германо-Российский Год экономики и устойчивого развития. В статье анализируются особенности экономического сотрудничества, выделяются основные факторы, определяющие его содержание, и даётся прогноз среднесрочного развития. Особое внимание уделяется проекту «Северный поток – 2».*

***Ключевые слова:** Германия, Россия, Евросоюз, хозяйственная кооперация, энергетическая безопасность, Северный поток – 2, прямые инвестиции.*

В первой части статьи, опубликованной в предыдущем номере Научно-аналитического вестника ИЕ РАН за этот год, мы указывали на то, что Германия и Россия в 2020 г. – начале 2021 г. подтвердили свою роль хозяйственно-политических лидеров в рамках Европейского союза (ФРГ) и Евразийского экономического союза (РФ) – двух основных интеграционных моделей, во многом обуславливающих качественное и количественное содержание экономического развития на евразийском континенте и формирующих хозяйственное пространство Большой Европы. Именно многочисленные германо-российские кооперационные экономические связи определяют специфику этого сложнейшего процесса.

© Белов Владислав Борисович – кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник, заместитель директора по научной работе, руководитель Отдела страновых исследований, руководитель Центра германских исследований ИЕ РАН. Адрес: 125009, Россия, Москва, ул. Моховая, д. 11, стр. 3. E-mail: vladisbelov@yandex.ru.

Статья поступила в редакцию: 04.04.2021.

В 2020 г. на все сферы хозяйственно-политического взаимодействия ФРГ и РФ существенное влияние оказал ряд факторов, которые невозможно было предсказать. Некоторые из них продолжали действовать и в начале 2021 г. В российской и иностранной научной литературе пока отсутствуют комплексные исследования состояния и перспектив германо-российской хозяйственной кооперации в указанный период. Отдельные аспекты проанализированы автором данной статьи¹, а также в ряде научных публикаций других исследователей². Предлагаемый вниманию читателя анализ в определённой мере восполняет этот пробел.

Ухудшение условий экономического взаимодействия

Основные факторы, определившие динамику экономического сотрудничества в 2020 г., в первую очередь в сфере внешней торговли, – быстро распространившаяся по Европе пандемия коронавируса и резкое снижение мировых цен на нефть.

В условиях угрозы массового заражения населения и Германия, и Россия ввели в марте-апреле жёсткие ограничения на мобильность граждан и хозяйствующих субъектов, что существенно снизило их экономическую активность. Несмотря на быстро сформированные и одобренные государственные программы поддержки и помощи, многие компании были вынуждены временно приостановить свою деятельность. Особенно пострадала сфера услуг, включая её международную составляющую – туристический, гостиничный, ресторанный, музейный, выставочный, транспортно-логистический бизнес, а также сектор розничной торговли. В промышленности сократился спрос на полуфабрикаты, комплектующие и инвестиционные товары. Введение на внешних границах Евросоюза и России ограничительного режима на перемещение граждан привело к трудностям в деловых поездках бизнесменов и высококвалифицированной рабочей силы, создали помехи повседневной деятельности дочерних предприятий и филиалов материнских компаний в РФ и Германии.

В тоже время отсутствие договорённостей/согласия среди стран – членов ОПЕК относительно объёмов производства нефти даже на фоне прогнозов сокращения её потребления привело к обвалу мировых цен в апреле. Ситуацию удалось несколько стабилизировать только к лету 2020 г., но это не изменило общего негативного итога года.

Согласно германской статистике поставки товаров из Германии в РФ сократились с 29,7 до 26,3 млрд долл. (-11,4%), из РФ в ФРГ – с 35,0 до 25,0 млрд долл. (-28,7%), взаимный оборот – с 64,7 до 51,3 млрд долл. (-20,7%). Впервые у германских партнёров образовалось пусть небольшое, но положительное сальдо в 1,4 млрд долл.

По данным Роскомстата, объём внешней торговли сократился на 21,1% – с 53,2 млрд долл. в 2019 г. до 41,9 млрд в 2021 г. Товарный экспорт в ФРГ (немецкий импорт из РФ) снизился с 28 млрд до 18,5 млрд (-33,9%), что существенно превысило размер падения импорта

¹ Белов В.Б. Специальные инвестиционные контракты и российско-германское экономическое сотрудничество. Часть вторая // Современная Европа. 2020. №1. С. 146-157. DOI: 10.15211/soveurope12020146157; Белов В.Б. «Северный поток – 2» в контексте Мюнхенской конференции по безопасности // Аналитические записки ИЕ РАН. 2020. №4(187). DOI: 10.15211/analytics42020; Белов В.Б. Новые водородные стратегии ФРГ и ЕС: перспективы кооперации с Россией // Современная Европа. 2020. №5. С. 65-76. DOI: 10.15211/soveurope520206576; Белов В.Б. Водородная энергетика – новая ниша российско-германской кооперации // Аналитические записки ИЕ РАН. 2020. №37(220). DOI: 10.15211/analytics372020; Belov V.B. Im Westen nichts Neues. Russland, die EU und Deutschland // Welttrends. 2021. №172. S. 34-39.

² Соболев А., Попцов Д. Цифровизация в 2020 году: опыт Германии и возможности для России. РСМД. 15.03.2021. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/tsifrovizatsiya-v-2020-godu-opyt-germanii-i-vozmozh-nosti-dlya-rossii/>; Тимофеев И.Н. Санкции против России: взгляд в 2021 г. Российский совет по международным делам (РСМД). М.: НП РСМД. 2021; Westphal K., Pastukhova M., Pepe J.M. Nord Stream 2: Leverage Against Russia? 14.09.2020. URL: <https://www.swp-berlin.org/en/publication/nord-stream-2-leverage-against-russia/>; Deutschland AG's enduring bet on Russia. The Economist. 27.03.2020. URL: <https://www.economist.com/business/2021/03/27/deutschland-ags-enduring-bet-on-russia> (даты обращения 04.04.2021).

Таблица 1

Внешняя торговля ФРГ с РФ, в млрд долл.

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---------|-------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| Экспорт | 34,88 | 48,01 | 48,92 | 47,51 | 38,94 | 24,00 | 23,82 | 29,11 | 30,56 | 29,72 | 26,34 |
| Импорт | 42,14 | 56,82 | 55,05 | 54,76 | 50,98 | 33,36 | 29,26 | 35,36 | 42,48 | 35,01 | 24,98 |
| Оборот | 77,01 | 104,84 | 103,97 | 102,28 | 89,93 | 57,36 | 53,08 | 64,47 | 73,04 | 64,73 | 51,32 |
| Сальдо | -7,26 | -8,81 | -6,13 | -7,25 | -12,04 | -9,36 | -5,43 | -6,26 | -11,92 | -5,30 | 1,36 |

Источник: Федеральное статистическое ведомство Германии. URL: <https://www-genesis.destatis.de>.

из этой страны (немецкий экспорт в РФ) – с 25,1 до 23,4 млрд долл. (-6,8%). Положительное сальдо ФРГ согласно отечественной статистике в сравнении с германской получилось гораздо больше – 4,9 млрд долл. Германия сохранила второе место в российском товарообороте.

Таблица 2

Внешняя торговля РФ с ФРГ, в млрд долл.

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Экспорт | 25,10 | 34,16 | 35,59 | 37,03 | 37,13 | 25,35 | 21,26 | 25,74 | 34,18 | 28,04 | 18,53 |
| Импорт | 26,71 | 37,68 | 38,30 | 37,92 | 32,98 | 20,44 | 19,46 | 24,23 | 25,51 | 25,11 | 23,42 |
| Оборот | 51,82 | 71,84 | 73,89 | 74,94 | 70,11 | 45,79 | 40,71 | 49,97 | 59,70 | 53,16 | 41,95 |
| Сальдо | -1,61 | -3,53 | -2,71 | -0,89 | 4,16 | 4,91 | 1,80 | 1,51 | 8,67 | 2,94 | -4,89 |

Источник: Роскомстат.

Существенная разница в отечественных и немецких стоимостных параметрах традиционно объясняется особенностями странового статистического учёта. Российское ведомство поставки ресурсов в Германию, идущих через Нидерланды, учитывает как экспорт в эту страну, т.к. именно там они пересекают границу Евросоюза. Германия включает все российские поставки в статистику импорта из РФ независимо от их маршрута.

Снижение оборота привело к перемещению России во внешней торговле ФРГ с 13 места на 14-е. Она существенно уступает другим странам Восточной Европы – Польше (общее 5 место), Чехии (10) и Венгрии (13).

Руководство немецких дочерних обществ в РФ в конце 2020 г. достаточно оптимистично оценивало перспективы своей деятельности на российских рынках, отмечая особую важность и необходимость более тесного сотрудничества ФРГ и Евросоюза с Россией по таким вопросам двусторонней повестки как модернизация и повышение эффективности промышленной сферы, унификация норм и стандартов, переработка и обращение с отходами, энергетика и климат¹.

Особое внимание к развитию экономического сотрудничества с Германией в рассматриваемый период проявлял Минпромторг РФ. Его руководитель Д. Мантуров, выступая на различных международных мероприятиях, неоднократно заявлял о необходимости расширения двусторонних связей². Он подчёркивал взаимовыгодность встраивания крупных и средних российских промышленных предприятий в технологические цепочки концернов ФРГ с целью развития более глубоких форм кооперации и совместного производства продукции с высокой добавленной стоимостью для нужд автомобильной и авиационной промышленности, железнодорожного машиностроения и энергетики, а также выпуска цифровых продуктов³.

¹ Белов В.Б. Россия – Евросоюз: на западном экономическом фронте без перемен? РСМД. 11.03.2021. URL: https://russi_ancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/rossiya-evrosoyuz-na-zapadnom-ekonomicheskom-fronte-bez-pegemen/ (дата обращения 04.04.2021).

² Торговые представительства РФ, в т.ч. в ФРГ, в 2018 г. были переданы из Минэкономики в Минпромторг.

³ Гункель Е. Инвестиции из ФРГ в Россию в условиях пандемии почти не сократились. DW. 26.06.2020. URL: <https://p.dw.com/p/3eOF5> (дата обращения 04.04.2021).

Инвестиционная кооперация

Немецкие прямые капиталовложения в России

Начало 2020 г. оправдало оптимистические ожидания немецких компаний, которые в конце 2019 г. выражали надежду продолжить инвестиционную активность в России, не прекращавшуюся с 2016 г. Согласно статистике Бундесбанка, текущие германские прямые капиталовложения в РФ в 2018 г. составили около 3,5 млрд евро, в 2019 г. – более 2 млрд. Первый квартал 2020 г. стал третьим по величине вложенных в рамках одного квартала инвестиционных средств – 1,84 млрд евро. Больше было только в начале 2017 г. (2,14 млрд) и в июле-сентябре 2018 г. (1,94 млрд).

Таблица 3

Текущие прямые инвестиции компаний Германии в экономику РФ, в млн евро

| | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|----------------|---------|----------|----------|---------|----------|---------|---------|----------|---------|---------|----------|
| 1 квартал | 800,48 | 1592,94 | 174,35 | 1148,72 | 165,25 | 689,26 | 990,67 | 2144,00 | 1467,00 | 1843,95 | 1450,77 |
| 2 квартал | 980,13 | 718,01 | 1011,44 | -140,90 | -423,74 | -294,75 | 537,94 | 902,26 | 189,11 | -113,28 | -1616,94 |
| 3 квартал | -509,21 | -1495,36 | -1014,56 | -685,48 | -1577,86 | -276,94 | -121,49 | 500,64 | 1935,90 | 786,93 | 231,57 |
| 4 квартал | 622,70 | 331,87 | 408,37 | 432,98 | -1087,76 | 95,97 | -178,05 | -2235,07 | -144,42 | -496,36 | -445,25 |
| Годовое сальдо | 1894,10 | 1147,45 | 579,61 | 755,32 | -2924,11 | 213,55 | 1229,07 | 1311,83 | 3447,59 | 2021,24 | -379,85 |

Составлено автором по: <https://www.bundesbank.de>.

Но жёсткие ограничения в мировой и российской экономике, связанные с карантинными мероприятиями, коренным образом изменили ситуацию, поменяв позитивный вектор инвестиционных настроений на негативный. Во втором квартале 2020 г. немецкие компании вывели из России рекордные 1,6 млрд прямых инвестиций. Такого квартального снижения в почти 30-летней истории германо-российских отношений ещё не было. Неуверенность в развитии ситуации и её беспрецедентный характер побудили многие немецкие компании отложить реализацию намеченных проектов в российских регионах или приостановить уже осуществляемые. Летом ситуация несколько нормализовалась, но отрицательные прогнозы, связанные с ожидаемыми новыми волнами коронавируса, вновь привели к оттоку немецкого капитала, что впервые с 2015 г. обусловило минусовое годовое сальдо (см. табл. 3).

В 2020 г. продолжилось сокращение числа российских юридических лиц с участием немецкого капитала. Их количество уменьшилось с 4274 до 3971 единиц¹. Как и в предыдущие годы, с рынка в основном уходили представительства и филиалы компаний из ФРГ, не ведущие активную деятельность. Основные немецкие игроки остались. Более того, ряд компаний Германии продолжил инвестировать в российскую экономику. Так, производитель сельскохозяйственной техники *Claas* вложил средства в расширение производства комбайнов *Tiscano* в Краснодаре, увеличив их продажи в России в 2020 г. на 20%. Специализирующаяся на строительных материалах фирма *Knauf* инвестировала 50 млн евро, открыв новую производственную линию близ Санкт-Петербурга. Компания *Globus* направила аналогичную сумму на расширение своей сети розничных гипермаркетов в российских регионах².

По нашим оценкам, в 2021 г. будет наблюдаться постепенное восстановление активности немецких прямых инвесторов, которые начнут реализацию ряда отложенных в 2020 г., а также новых проектов.

¹ Венкина Е. Число немецких компаний в РФ в 2020 году снизилось на 7 процентов. DW. 31.12.2020. URL: <https://p.dw.com/p/3nP23> (дата обращения 04.04.2021).

² Демидова О. В Германии заявили о восстановлении прямых инвестиций в России. DW. 19.12.2020. URL: <https://p.dw.com/p/3mx7Y> (дата обращения 04.04.2021).

Российские прямые капиталовложения в ФРГ

Отечественные компании традиционно уступают немецким по уровню текущих капиталовложений и их общему накопленному объёму. Только в отдельные периоды годовые потоки российских прямых инвестиций приближались к германским, как это было, например, в 2017 г., и только в 2014 г. в силу известных причин существенно превысили их (см. табл. 4).

Как и в случае с немецкими инвесторами, настроения компаний РФ в ФРГ весной 2020 г. поменялись с положительных на негативные, что привело во втором квартале к самому крупному в истории выводу отечественных прямых капиталов из Германии. Однако, в отличие от отрицательного немецкого, российское годовое сальдо оказалось положительным и составило 450 млн евро.

Таблица 4

Текущие прямые инвестиции российских компаний в экономику ФРГ, в млн евро

| Период | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|----------------|--------|---------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1 квартал | 86,26 | 418,65 | 1,08 | -288,49 | 175,63 | -339,43 | -3,59 | 569,87 | -14,06 | -166,53 | 471,64 |
| 2 квартал | 52,99 | -325,85 | 240,98 | -2,32 | 188,92 | -176,85 | -134,74 | 225,99 | -327,05 | 360,08 | -837,07 |
| 3 квартал | 125,19 | -314,12 | 69,04 | 19,34 | 269,56 | 55,70 | -82,70 | 182,71 | 387,70 | 445,98 | 471,05 |
| 4 квартал | 265,19 | 294,04 | 306,26 | 39,07 | 511,60 | 696,69 | -245,08 | 122,08 | -61,33 | -38,09 | 344,88 |
| Годовое сальдо | 529,63 | 72,71 | 617,36 | -232,41 | 1145,71 | 236,11 | -466,11 | 1100,65 | -14,74 | 601,44 | 450,50 |

Составлено автором по: <https://www.bundesbank.de>.

«Северный поток – 2»

Флагманом российской инвестиционной активности в 2020–2021 гг. оставался «Северный поток – 2» (СП-2), в рамках которого дополнительно к первому аналогичному проекту завершалась прокладка 3 и 4 ниток морского газопровода из России в Германию, проходящих через исключительные экономические зоны (ИЭЗ) Финляндии, Швеции и Дании.

Берлин продолжил противостоять части ЕСовского и немецкого политического истеблишмента, а также Вашингтону. Противники СП-2 считают его лишь «геополитическим оружием Кремля», которое он якобы готов использовать против Европы, в первую очередь против Украины, лишая её доходов от транзита газа через украинскую газотрубопроводную систему¹.

В декабре 2019 г. США приняли Закон о защите энергетической безопасности Европы (*Protecting Europe's Energy Security Act, PEESA*), ставший частью оборонного бюджета США на 2020 г. (*National Defense Authorization Act, NDAA*), в который были включены санкции против «СП-2»². Угроза их применения вынудили руководство швейцарско-голландской фирмы *Allseas*, которая, располагая уникальными судами, занималась прокладкой труб, выйти из проекта. «*Nord Stream AG*» был вынужден приостановить его реализацию, которую он планировал завершить к лету 2020 г., оставив недостроенными 7% магистрального газопровода.

В течение 2020 г. российской стороне удалось найти технические возможности для возобновления работ – она перешла на другой тип судов с системой якорного позиционирования и уже в декабре 2020 г. в немецкой ИЭЗ на отрезке 2,6 км с глубиной менее 30 м трубоукладочные работы были успешно завершены. В том же месяце палата представителей кон-

¹ Westphal K., Pastukhova M., Pepe J.M. Op. cit.

² В разделе 7503 *NDAA-2020* описаны санкции в отношении физических и юридических лиц, продававших, арендовавших или предоставлявших суда, которые занимались прокладкой труб на глубине 100 футов (30,48 м) или более при строительстве «СП-2» и «Турецкого потока», а также в отношении преемственных по отношению к ним проектов. См.: Алифирова Е. Вопрос интерпретации. США расширили санкции против Северного потока-2. 20.10.2020. *Neftegaz*. 20.10.2020. URL: <https://neftegaz.ru/news/politics/636056-vopros-interpretatsii-ssha-rasshirili-sanktsii-protiv-severnogo-potoka-2/> (дата обращения 04.04.2021).

гресса США одобрила оборонный бюджет в рамках *NDAА-2021*, включающий новые санкции против СП-2. Они в очередной раз показали, что являются высоко эффективным средством нанесения ущерба¹. К началу марта 2021 г. из проекта вышло 18 компаний. Тем не менее российская сторона смогла установить на «Академике Черском» дополнительное оборудование, которое было необходимо для продолжения трубоукладочных работ в ИЭЗ Дании.

Одновременно продолжилось давление на руководство Евросоюза со стороны администрации Байдена, представители которой в феврале-марте 2021 г. регулярно заявляли о намерениях прибегнуть к новым санкциям против СП-2². Риски их применения сохранятся и после окончания строительства СП-2 и ввода его в строй, что, по оценкам руководства «Газпрома», должно произойти в 2021 г.

Расширение присутствия российских ритейлеров в Германии

Российский дискаунтер *Mere*, принадлежащий группе компаний «Торгсервис» из Красноярска (владеет сетью магазинов «Светофор»), в течение 2020 г. продолжил экспансию на немецком рынке, на который вышел в 2019 г. Многие отечественные и немецкие эксперты прочили этому инвестиционному проекту провал, но негативные прогнозы не оправдались. *Mere*, сохранив взятые у основателей *Aldi* концепцию и подход к организации продаж, укрепил свои позиции и планирует в 2021 г. открыть ещё четыре магазина³. В основе его успеха поставки недорогих, но качественных продовольственных товаров от малоизвестных производителей в Румынии, Польше, Германии, а также ориентация на малоимущие группы населения, для которых даже другие дискаунтеры являются относительно дорогими⁴.

В январе 2021 г. на рынок Германии вышел крупнейший в России онлайн-ритейлер *Wildberries*. ФРГ стала десятой страной его зарубежной экспансии и важным этапом начавшегося в феврале проникновения во Францию, Италию и Испанию (с 2020 г. работает в Польше и Словакии). На новых европейских рынках компания впервые вступила в прямую конкуренцию с мировым лидером в этой сфере концерном *Amazon* (в РФ не работает) и имеет хорошие шансы занять свою нишу. Потребителям в ФРГ через интернет будут доступны около 4 млн наименований товаров 40 тыс. брендов, в том числе одежда, обувь, аксессуары, косметика и парфюмерия, игрушки, электроника, книги и канцтовары, спортивные товары, а также товары для ремонта, дома и дачи. В дальнейшем ассортимент будет расширен⁵.

В декабре 2019 г. консорциум инвесторов в составе люксембургской *SCP Group* (создана в 2009 г. и связана с российской АФК «Система»⁶) и немецкой компанией «*x+bricks*» заключил меморандум о намерениях и эксклюзивных переговорах по покупке у *Metro AG* 100% за 0,5 млрд евро операционного бизнеса одной из крупнейшей в Германии розничной сети *Real*,

¹ Тимофеев И.Н. Указ. соч.

² 7 апреля 2021 г. издание *Politico* сообщило об идее Белого дома создать должность спецпосланника США, ответственного за переговоры о прекращении строительства газопровода. Такое предложение было сделано советнику Дж. Байдена, экс-спецпосланнику Госдепа по международным энергетическим вопросам А. Хохштейну. См.: Biden looks to appoint special envoy to kill Russia-Germany energy pipeline. *Politico*. 07.04.2021. URL: <https://www.politico.com/news/2021/04/07/biden-envoy-nord-stream-2-479706> (дата обращения 04.04.2021).

³ Emendörfer, Jan. Russisches Engagement in Deutschland: Mehr als nur die «Russen-Aldis». *RND*. 28.01.2021. URL: <https://www.rnd.de/politik/russen-aldi-so-steht-es-um-die-deutsch-russischen-handelsbeziehungen-waehrend-corona-YTBSR6DVL5G73LMD3T4KK5PKTE.html> (дата обращения 04.04.2021).

⁴ Lischtschuk A., Hebel C. Russischer Discounter Mere. Billig-Attacke aus Sibirien. *Spiegel*. 24.02.2021. URL: <http://www.spiegel.de/wirtschaft/unternehmen/mere-in-leipzig-das-geschaeftsmodell-des-russischen-aldi-konkurrenten-a-1146852.html> (дата обращения 04.04.2021).

⁵ *Wildberries* вышел на рынок Германии. Интерфакс. 14.01.2021. URL: <https://www.interfax.ru/business/745108> (дата обращения 04.04.2021).

⁶ Левинская А., Федорова Н. Семья Евтушенкова решила купить гипермаркеты *Real*. Зачем российскому миллиардеру немецкие магазины *Metro*. *РБК*. 15.01.2020. URL: <https://www.rbc.ru/business/15/01/2020/5e1df8f59a79476b959f8eb0> (дата обращения 04.04.2021).

насчитывавшей на тот момент 276 гипермаркетов, 80 объектов недвижимости и онлайн-магазин *real.de*. В итоге переговоров величина сделки уменьшилась до 0,3 млрд евро, что было подтверждено в заключительной договорённости в феврале 2020 г. По сути, речь шла о финансовых инвестициях с целью выгодной перепродажи приобретённого актива. Участники консорциума официально объявили о том, что по итогам сделки большая часть гипермаркетов сети продолжит работу и при продаже магазинов другим ритейлерам персонал сохранит свои трудовые контракты с новыми работодателями¹. Одновременно они указали на то, что предположительно 30 филиалов не имеют рыночных перспектив и будут закрыты.

Весной 2020 г. Европейская комиссия дала разрешение на сделку *SCP Group* и *Metro AG*, после чего Федеральное ведомство по контролю за конкуренцией (*Bundeskartellamt*, *ВКА*) приступило к рассмотрению заявок от двух основных претендентов на активы – сетевых тяжеловесов на рынке розничной торговли концернов *Kaufland* (входит в группу *Schwarz*, также владеющую сетью *Lidl*) и *Edeka*. Осенью заявку подала компания *Globus*, существенно уступающая конкурентам по размеру и обороту. В декабре *ВКА* дало разрешение для *Kaufland* на приобретение 92 и для *Globus* 24 филиалов. Руководству *Edeka* пришлось ждать до марта 2021 г., когда оно получило право купить 51 магазин².

Инвестиции группы РУСАЛ

11 февраля 2021 г. группа компаний РУСАЛ объявила, что достигла договорённости о приобретении одного из европейских лидеров по производству алюминиевых сплавов, полуфабрикатов и углеродных материалов, крупного поставщика для ведущих мировых автомобильных концернов немецкую компанию *Aluminium Rheinfelde*, основанную в 1898 г. По мнению российского инвестора, её специализация на продукции с высокой добавленной стоимостью, накопленный опыт в области инноваций и НИОКР, глубокая техническая экспертиза (компания владеет более 70 уникальными патентами) и обширные связи в автомобильном секторе в сочетании с глобальной стратегией РУСАЛа, ориентированной на производство низкоуглеродной алюминиевой продукции, приведёт к коммерческой синергии и укрепит позиции как приоритетного поставщика для международного автомобилестроения³. Старейший в Германии производитель алюминия, находившийся с осени 2020 г. в процедуре банкротства, в том числе из-за последствий пандемии коронавируса, что привело к снижению заказов алюминия в автопроме, представляет для РУСАЛа стратегический интерес с точки зрения уникальных сплавов, первичных и вторичных заготовок из алюминия, а также углеродных паст для выпуска ферросплавов высокой чистоты и металлического кремния⁴.

В рамках долгосрочной стратегии, помимо существенного увеличения производства на немецком предприятии, отечественный инвестор планирует максимально использовать научно-технический потенциал *Aluminium Rheinfelden* для внедрения инновационных решений в промышленное производство низкоуглеродных алюминиевых изделий во всех производственных подразделениях своей группы⁵.

Данное приобретение может стать одной из лучших российских практик в промышленном секторе ФРГ – наряду с немецкими проектами отечественных концернов Илим Тимбер,

¹ Metro verkauft Real. Tagesschau. 19.02.2020. URL: <https://www.tagesschau.de/wirtschaft/metro-real-105.html>.

² Gode S. Diese 51 Real-Standorte darf Edeka nun übernehmen. Business Insider Deutschland. 23.03.2021. URL: <https://www.businessinsider.de/wirtschaft/handel/real-uebernahme-liste-der-51-real-maerkte-die-edeka-uebernehmen-darf-d/> (дата обращения 04.04.2021).

³ РУСАЛ приобретает алюминиевое производство в Германии. Русал. 11.02.2021. URL: <https://rusal.ru/press-center/press-releases/rusal-priobretaet-alyuminievoye-proizvodstvo-v-germanii-/> (дата обращения 04.04.2021).

⁴ Rusal übernimmt die Aluminium Rheinfelden. 11.02.2021. URL: <https://www.badische-zeitung.de/rusal-uebernimmt-die-aluminium-rheinfelden--200008578.html> (дата обращения 04.04.2021).

⁵ РУСАЛ приобретает... Указ. соч.

Кировский завод, Р-Фарм.

Новая ниша – кооперация в водородной энергетике

В 2020 – начале 2021 гг. продолжилось межведомственное германо-российское взаимодействие в рамках проектов, которые соответствуют основным направлениям принятой Брюсселем в декабре 2019 г. Европейской зелёной курса (*European Green Deal, EGD*): кооперация в аграрном секторе; повышение энергоэффективности в основных народнохозяйственных отраслях, включая использование механизма наилучших доступных технологий; утилизация и переработка мусора; сохранение лесов; восстановление торфяных болот¹.

Прорывной в рамках *EGD* стала сфера водородной энергетике. Уже в середине февраля 2020 г. по итогам переговоров с П. Альтмайером в Берлине Д. Мантуров заявил о взаимном согласии активно развивать кооперацию в этой сфере². Реализуя положения *EGD*, Германия в июне 2020 г., а ЕС в июле приняли стратегии развития водородной энергетике³.

Немецкие бизнес-лоббисты – Восточный комитет германской экономики и Германо-Российская внешнеторговая палата (ГРВТП) – сразу обратили внимание Берлина и Брюсселя на отсутствие упоминания России в обоих стратегических документах, опубликовав рабочие («позиционные») бумаги, в которых призвали к масштабному сотрудничеству с российскими партнёрами⁴. Одними из первых на политическом уровне отреагировали руководители Минпромторга и Минэнерго РФ и Федерального министерства экономики и энергетики Германии, которые в рамках ранее достигнутой договорённости поддержали предпринимательские водородные инициативы.

Заместитель министра энергетики РФ П. Сорокин в конце ноября 2020 г. в Москве на Отраслевом форуме ГРВТП заявил о готовности к комплексному сотрудничеству с немецкими партнёрами в каждом из сегментов водородной цепочки: производство, транспортировка и потребление⁵. В начале декабря 2020 г. П. Альтмайер и Д. Мантуров приняли участие в работе конференции «Глобальная энергетика: будущее, настоящее и перспективы развития водородной энергетике», организованной Германо-Российским сырьевым форумом. Российский министр в видеообращении к участникам подчеркнул, что отечественные научно-исследовательские институты и промышленные предприятия за несколько десятилетий сформировали существенный задел в сфере водородных технологий. Считая взаимовыгодным участие российских компаний в водородных проектах Германии в качестве поставщиков оборудования и инжиниринговых услуг, он определил три основных направления двусторонней кооперации в среднесрочной перспективе: привлечение технологических компаний и инвесторов из Германии к совместной реализации инфраструктурных проектов по производству, хранению и транспортировке H_2 ; трансфер и локализация передовых германских водородных технологий в РФ; экспорт российского водорода в ФРГ⁶.

¹ Белов В.Б. Россия – Евросоюз... Указ. соч.

² Мантуров обсудил с главой Минэкономики Германии водородную энергетику. РИА. 18.02.2021. URL: <https://ria.ru/20200218/1564941397.html> (дата обращения 04.04.2021).

³ Белов В.Б. Новые водородные стратегии... Указ. соч.; Белов В.Б. Водородная энергетика... Указ. соч.

⁴ Für eine Wasserstoff-Partnerschaft mit Russland. 08.07.2020. URL: https://www.oaev.de/sites/default/files/pm_pdf/PP-Wasserstoff_0807.pdf; AHK-Position zur deutsch-russischen Wasserstoff-Partnerschaft. 07.07.2020. URL: <https://russland.ahk.de/infothek/news/detail/ahk-position-zur-deutsch-russischen-wasserstoff-partnerschaft> (даты обращения 04.04.2021).

⁵ Немецкий и российский бизнес за сотрудничество в области водорода. Российско-Германская внешнеторговая палата. 26.11.2020. URL: <https://russland.ahk.de/ru/mediacentr/novosti/detail/nemeckii-i-rossiiskii-biznes-za-sotrudnichestvo-v-oblasti-vodoroda> (дата обращения 04.04.2021).

⁶ Глобальная энергетика: будущее, настоящее и перспективы развития водородной энергетике. Минпромторг. 02.12.2020. URL: https://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/#!/globalnaya_energetika_budushhee_nastoyashhee_i_

Обсуждение было продолжено на годовой онлайн-конференции ГРВТП¹ в феврале 2021 г. Перспективность развития двусторонней кооперации в сфере водородной энергетики отметили министр экономики и энергетики П. Альтмайер и главный управляющий Объединения торгово-промышленных палат Германии (*ДИНК*) М. Ванслебен. Важным стало заявление Д. Мантурова о намерении Минпромторга включить водородные технологии в перечень приоритетных для заключения специальных инвестиционных контрактов (СПИК)².

Взаимные «годы»

15 сентября 2020 г. состоялась торжественная церемония закрытия перекрёстного Российско-Германского года научно-образовательных партнёрств 2018–2020, в рамках которого прошло более 100 совместных мероприятий. Важное внимание уделялось коммерциализации полученных результатов и выводов инновационных продуктов на рынок.

26 сентября 2020 г. в Москве официально открылся Год Германии в России, основной целью которого является ознакомление широкой российской публики с культурой, наукой, образованием и экономикой ФРГ, выявление точек взаимодействия в этих сферах, укрепление существующих и установление новых кооперационных связей³.

На смену Году научно-образовательных партнёрств пришёл Российско-Германский Год экономического сотрудничества и устойчивого развития (2020–2022), официально открытый 11 декабря 2020 г. Министр иностранных дел С.В. Лавров, приветствуя организаторов и участников церемонии открытия, подчеркнул, что торгово-экономическое взаимодействие остаётся наиболее стабильным и прагматичным элементом в российско-германской повестке дня, способствуя укреплению конкурентоспособности двух стран и повышению благополучия граждан РФ и ФРГ. Поэтому мероприятия Года направлены на содействие дальнейшему раскрытию масштабного потенциала практической кооперации, в том числе в сфере водородной энергетики, цифровизации и совместных инновационных проектов в рамках инициативы «Партнёрство для эффективности»⁴. Запланированные мероприятия в 14 областях призваны дополнить возобновлённый летом 2016 г. межведомственный диалог по вопросам экономической политики (на уровне министерств экономики). 11 декабря 2020 г. в Москве одновременно была создана ещё одна лоббистская предпринимательская структура – Германо-Российский экономический совет, призванный поддерживать реализацию совместных проектов компаний ФРГ и РФ, в т.ч. в рамках нового перекрёстного Года.

* * *

2020 г. оказался весьма сложным для германо-российского экономического сотрудничества. Пандемия коронавируса и карантинные меры привели к падению хозяйственной активности компаний и потребительского спроса. Вместе с резким падением весной мировых цен на нефть это стало причиной существенного уменьшения взаимного товарооборота. Германские прямые инвесторы впервые с 2015 г. закончили 2020 г. с отрицательным сальдо. Количество немецких фирм в российской экономике сократилось. С другой стороны, большинство

perspektiv y_razvitiya_vodorodnoy_energetiki (дата обращения 04.04.2021).

¹ В середине сентября 2020 г. ГРВТП создала Инициативную группу по водороду, в которую вошли заинтересованные немецкие и российские компании.

² Механизм СПИК планируется распространить на водородные проекты – Минпромторг. Финмаркет. 16.02.2021. URL: <http://www.finmarket.ru/news/5412865> (дата обращения 04.04.2021).

³ См. официальный сайт Года Германии в РФ: <https://godgermanii.ru/de/> (дата обращения 04.04.2021).

⁴ Приветствие Министра иностранных дел России С.В. Лаврова организаторам и участникам церемонии открытия Российско-германского «перекрёстного» Года «Экономика и устойчивое развитие 2020–2022». 11.12.2020. URL: <https://russische-botschaft.ru/ru/2020/12/11/privetstvie-ministra-inostrannykh-de-10/> (дата обращения 04.04.2021).

хозяйствующих субъектов предприняли эффективные меры по противодействию пандемии и другим вызовам. Часть германских инвесторов продолжила реализацию своих проектов в РФ. А российские компании даже увеличили в кризисном году свои прямые инвестиции в немецкую экономику, продолжив экспансию в начале 2021 г.

В течение 2020 г. – начале 2021 гг. сохранялось жёсткое противостояние федеральных и земельных властей Германии с администрацией США, а также группой государств ЕС во главе с Польшей вокруг проекта «Северный поток – 2». Несмотря на вынужденный выход из проекта ряда ведущих партнёров Норд Стрим АГ, его реализация продолжилась, и с высокой долей вероятности он будет успешно закончен в течение 2021 г.

Европейская зелёная сделка определила новые возможности и ниши для германо-российской кооперации в условиях цифрового и энергетического перехода к климатически нейтральной экономике. Одной из них стала водородная энергетика, межведомственное и предпринимательское взаимодействие в которой к весне 2021 г. обрело конкретные очертания во многом благодаря лоббизму немецких групп интересов. В *EGD* органично вписались ранее осуществляемые межведомственные проекты. Мероприятия Года Германии в России, очередной перекрёстный Год экономики и устойчивого развития, а также новый Германно-Российский экономический совет могут придать существенные импульсы «зелёному» сотрудничеству.

Опираясь на сформированные в течение трёх десятилетий фундаментальные факторы, германо-российская экономическая кооперация в условиях кризисного периода 2020 г. – начала 2021 г. показала свою стрессоустойчивость. В отличие от сферы политического взаимодействия она имеет хорошие шансы продолжить своё поступательное развитие в 2021–2022 гг. и вносить конструктивный вклад в формирование евразийского хозяйственного пространства.

Список литературы

Белов В.Б. «Северный поток – 2» в контексте Мюнхенской конференции по безопасности // Аналитические записки ИЕ РАН. 2020. №4 (187). DOI: 10.15211/analytics42020

Белов В.Б. Новые водородные стратегии ФРГ и ЕС: перспективы кооперации с Россией // Современная Европа. 2020. №6. С. 65-76. DOI: 10.15211/soveurope520206576

Соболев А., Попцов Д. Цифровизация в 2020 году: опыт Германии и возможности для России. РСМД. 15.03.2021. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/tsifrovizatsiya-v-2020-godu-opyt-germanii-i-vozmozhnosti-dlya-rossii/> (дата обращения 04.04.2021).

Соболев А. К будущему юбилею: Рапалло и экономический прагматизм. РСМД. 07.09.2020. URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/k-budushchemu-yubileyu-rapallo-i-ekonomicheskiy-pragmatizm/> (дата обращения 04.04.2021).

Тимофеев И.Н. Санкции против России: взгляд в 2021 г. М.: НП РСМД, 2021.

References

AHK-Position zur deutsch-russischen Wasserstoff-Partnerschaft [AHK position on the German-Russian hydrogen partnership]. July 07, 2020. Available at: <https://russland.ahk.de/infothek/news/detail/ahk-position-zur-deutsch-russischen-wasserstoff-partnerschaft> (accessed 04.04.2021). (In German).

Belov, V.B. (2020). «Severnuy potok – 2» v kontekste Myunkhenskoy konferentsii po bezopasnosti [Nord Stream 2 in the context of the Munich Security Conference]. *Analiticheskie zapiski IE RAN* [Analytical Papers of IE RAS]. 4(187). (In Russian). DOI: 10.15211/analytics42020

Belov, V.B. (2021). Im Westen nichts Neues. Russland, die EU und Deutschland [Nothing new in the West. Russia, the EU and Germany]. *Weltrends* [World trends]. 172. S. 34-39. (In German).

Belov, V.B. (2020). Novyye vodorodnyye strategii FRG i ES: perspektivy kooperatsii s Rossiyey [New hydrogen strategies of Germany and the EU: prospects for cooperation with Russia]. *Sovremennaya Evropa* [Contemporary Europe]. 6. P. 65-76. (In Russian). DOI: 10.15211/soveurope520206576

Deutschland AG's enduring bet on Russia. *The Economist*. March 27, 2020. Available at: <https://www.economist.com/business/2021/03/27/deutschland-ags-enduring-bet-on-russia> (accessed 04.04.2021).

Für eine Wasserstoff-Partnerschaft mit Russland [For a hydrogen partnership with Russia]. July 08, 2020. Available at: https://www.oaoev.de/sites/default/files/pm_pdf/PP-Wasserstoff_0807.pdf (accessed 04.04.2021). (In German).

Sobolev A. K budushchemu yubileyu: Rapallo i ekonomicheskiy pragmatizm [For the future jubilee: Rapallo and economic pragmatism]. *RIAC*. September 07, 2020. Available at: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/k-budushchemu-yubileyu-rapallo-i-ekonomicheskiy-pragmatizm/> (accessed 04.04.2021). (In Russian).

Sobolev A., Poptsov D. Tsifrovizatsiya v 2020 godu: opyt Germanii i vozmozhnosti dlya Rossii [Digitalization in 2020: German experience and opportunities for Russia]. *RIAC*. March 15, 2021. Available at: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/tsifrovizatsiya-v-2020-godu-opyt-germanii-i-vozmozhnosti-dlya-rossii/> (accessed 04.04.2021). (In Russian).

Timofeyev, I.N. (2021). Sanktsii protiv Rossii: vzglyad v 2021 g. [Sanctions against Russia: a look in 2021]. Moscow: NP RIAC. (In Russian).

Westphal K., Pastukhova M., Pepe J.M. Nord Stream 2: Leverage Against Russia? September 14, 2020. Available at: <https://www.swp-berlin.org/en/publication/nord-stream-2-leverage-against-russia/> (accessed 04.04.2021).

German-Russian Cooperation – Challenges of 2020 and Prospects for 2021.

Part 2. Economic Aspects

Author. Vladislav Belov, Candidate of Sciences (Economics), Deputy Director, Head of the Department for Countries Studies, Head of the Center for German Studies, Institute of Europe, Russian Academy of Sciences. **Address:** 11-3, Mokhovaya str., Moscow, Russia, 125009. **E-mail:** vladisbelov@yandex.ru.

Abstract. In the first part of the article, the political results of 2020 and early 2021 were considered and an assessment of the medium-term prospects of German-Russian political cooperation was given. The second part is devoted to the peculiarities of economic cooperation during this period. The economy has come under the influence of restrictions on labor and capital mobility caused by the pandemic, disruptions in global supply chains, as well as negative dynamics of global commodity prices. Together, they led to a significant decrease in mutual trade. Negative processes took place against the background of a deep crisis of political confidence, the introduction of new sanctions by the EU and the US and the extension of existing sanctions. Efforts have increased to create a negative image of Russia in Germany. However, the business community of both countries managed to counter negative trends with steps aimed at stabilizing bilateral cooperation and giving it progressive development. Companies of both countries, despite negative events, did not stop their investment activity. A new area of cooperation has emerged – hydrogen energy, which should become one of the foundations for the energy transition of the EU countries to a climate-neutral economy. Interdepartmental state cooperation in the economic sphere continued. In September

2020, the results of the three-year German-Russian scientific and educational partnership were summed up. At the same time, the Year of Germany began in Russia, and in December, the common German-Russian Year of Economy and Sustainable Development. The article analyzes the features of economic cooperation, highlights the main factors that determine its content and gives a forecast of its mid-term development. Particular attention is paid to the Nord Stream 2 project.

Key words: Germany, Russia, the European Union, economic cooperation, energy security, Nord Stream 2, direct investments.

DOI: <http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran220212233>