

УДК 328.1, 329.1

DOI: <http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran520213848>

ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ И ГЕРМАНИИ В СФЕРЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Владислав Борисович Белов*

ИЕ РАН, Москва, Россия, e-mail: vladisbelov@yandex.ru, ORCID: 0000-0002-5096-193X

Ссылка для цитирования: Белов В.Б. Институциональные механизмы сотрудничества России и Германии в сфере сельского хозяйства // Научно-аналитический вестник ИЕ РАН. 2021. №5. С. 38-48. DOI: 10.15211/vestnikieran520213848

***Аннотация.** В статье анализируются существующие механизмы российско-германской аграрной кооперации. В зарубежной и отечественной научной литературе эта тема до сих пор оставалась вне внимания учёных и экспертов. Автор исследует как сотрудничество на государственном уровне, так и взаимодействие частных групп интересов. Анализируется функционирование «Германо-российского аграрного диалога» – основной структуры в этой области, созданной по инициативе немецкой стороны в первой половине 90-х гг. прошлого века. Особое внимание уделяется деятельности немецкого предпринимателя Ш. Дюрра и его компании «ЭкоНива», представляющей пример «best practicies» в использовании передовых управленческих и аграрных технологий в российских условиях, оцениваются перспективы развития российско-германского институционального взаимодействия в сельском хозяйстве.*

***Ключевые слова:** Россия, Германия, российско-германская аграрная кооперация, сельское хозяйство, санкции, внешняя торговля, прямые инвестиции.*

Статья поступила в редакцию: 16.10.2021.

INSTITUTIONAL MECHANISMS OF COOPERATION BETWEEN RUSSIA AND GERMANY IN THE FIELD OF AGRICULTURE

Vladislav B. Belov

Institute of Europe, Russian Academy of Sciences, Moscow, Russia,
e-mail: vladisbelov@yandex.ru, ORCID: 0000-0002-5096-193X

For citing: Belov, V.B. (2021). Institutional mechanisms of cooperation between Russia and Germany in the field of agriculture. Nauchno-analiticheskij vestnik IE RAN 23(5): 38-49. (in Russian). DOI: 10.15211/vestnikieran520213848

© Белов В.Б. – к.э.н, в.н.с., зам. директора по научной работе, рук. Отдела страновых исследований, рук. Центра германских исследований ИЕ РАН.

Abstract. *The article analyzes the state and prospects of the mechanisms of Russian-economic agrarian cooperation. In foreign and domestic scientific literature, this topic has so far remained outside the scope of attention of scientists and experts. The author explores the foundations of cooperation at the state level and the level of private interest groups. The analysis of the activities of the «German-Russian Agrarian Dialogue» – the main structure of institutional interaction is carried out. It was created on the initiative of the German side in the first half of the 90's of the last century. Its role in supporting various interest groups in cooperation is investigated. Particular attention is paid to the activities of the German entrepreneur S. Duerr and his company «EkoNiva». This is an example of «best practies» in the use of advanced management and agricultural technologies in Russian conditions. The author predicts the further development of Russian-German institutional interaction in agriculture.*

Key words: *Russia, Germany, Russian-German agrarian cooperation, agriculture, sanctions, foreign trade, direct investment.*

Article received: 16.10.2021.

Важной, но пока малоисследованной сферой российско-германского экономического сотрудничества является кооперация в области сельского хозяйства, включая механизмы двустороннего взаимодействия РФ и ФРГ¹. Особое значение они приобрели более 7 лет назад, когда весной 2014 г. Евросоюз и США ввели секторальные санкции против российских компаний, а Россия в конце лета ответила своими ограничительными мерами на ввоз в РФ ряда важных для западных, в т.ч. германских поставщиков сельскохозяйственных товаров. На евразийском континенте РФ и ФРГ относятся к ведущим производителям сельскохозяйственных продуктов и продовольствия, а также машин и оборудования для пищевкусовой промышленности. При этом исторически сформировавшаяся структура аграрного производства обеих стран существенно различается.

Более двух третей продукции германского сельского хозяйства приходится на животноводство (молочно-мясное скотоводство и свиноводство), потребности которого обеспечивает растениеводство. Особенно развито виноградарство – его товарное производство превышает совокупные объёмы плодового и овощеводства (Landwirtschaft verstehen 2020; Modern und verantwortungsbewusst...).

В России ведущими аграрными отраслями являются растениеводство (более половины чернозёмных почв, пятая часть запасов пресной воды, почти одна десятая пашни в мире) и животноводство. Как и ФРГ, РФ – крупный экспортёр сельхозпродукции, занимает по ряду товаров ведущие позиции на мировых рынках. При этом Россия значительно уступает Германии в производительности труда, объёмах и качестве производимой продукции как сырья, так и готовых товаров. Это отражается в структуре взаимных внешнеторговых поставок².

Согласно отечественной статистике, к основным экспортным статьям относятся рыба и ракообразные, моллюски и прочие водные беспозвоночные; масличные семена и плоды; прочие семена, плоды и зерно; лекарственные растения и растения для технических целей; солома и фураж. Основу аграрного импорта из Германии составляют разные пищевые продукты: какао и изделия из него; алкогольные и безалкогольные напитки и уксус; табак и про-

¹ Отдельные аспекты этой темы лишь фрагментарно освещены в научной литературе (Belov 2019; Luckmann 2021; Петрухина 2013; Сафонов 2019; Селезнев 2019)

² Германия также является крупнейшим поставщиком в Россию сельскохозяйственной техники, но этот аспект в настоящей статье не рассматривается.

мышленные заменители табака; готовые продукты из зерна злаков, муки, крахмала или молока; мучные кондитерские изделия; масличные семена и плоды; прочие семена, плоды и зерно; лекарственные растения и технические культуры.

Германо-Российский аграрно-политический диалог

Институциональную основу аграрного сотрудничества образует кооперационный проект Федерального министерства продовольствия и сельского хозяйства (*BMEL*) «Германо-Российский аграрно-политический диалог» (АПД)¹. Ещё в 1993 г. германский Минсельхоз начал консультирование законодателей РФ по вопросам совершенствования государственных рамочных условий и создания рыночных механизмов в аграрном секторе. Первые шаги в этом направлении подтвердили высокий спрос российской стороны на такие услуги и в 1994 г. был создан АПД, ставший первой структурой официального взаимодействия Германии и России в области двусторонней хозяйственной кооперации. В начале 1995 г. в Москве был зарегистрирован Союз немецкой экономики. Хотя в Договоре о сотрудничестве, заключённом объединённой Германией и СССР в ноябре 1990 г., предусматривалось проведение регулярных консультаций для развития и углубления двусторонних отношений, на высшем уровне они стали проводиться ежегодно только с 1998 г. И лишь в 2000 г. в ходе очередной встречи по предложению Г. Шрёдера была учреждена российско-германская Рабочая группа по стратегическому сотрудничеству в области экономики и финансов (СРГ), напрямую подчинённая Президенту РФ и Федеральному канцлеру. В 2002 г. она получила статус постоянно действующей (Российско-германские... 2021: 194-195). Но вопросам сельского хозяйства она уделяли минимальное внимание.

Более чем за четверть века АПД превратился в эффективный механизм двусторонней кооперации в аграрной сфере. Ведущими отечественными партнёрами министерства с самого начала стали Комитет Государственной Думы по аграрным вопросам и Комитет Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и рыбохозяйственному комплексу. Во второй половине 1990-х – начале 2000-х гг. немецкие эксперты сосредоточились на консультировании на основе германского опыта этих структур российского парламента при разработке законодательных изменений в области сельского хозяйства. Сегодня «Германо-Российский аграрно-политический диалог» продолжает оставаться основной площадкой общения между политическими деятелями, экспертным сообществом и представителями государственных ведомств, научных учреждений и отраслевых союзов РФ и ФРГ (Официальный сайт Германо-Российского...)². Он также инициировал создание новых механизмов взаимодействия на уровне заинтересованных структур, которые будут рассмотрены ниже.

В настоящее время эксперты АПД проводят регулярные мероприятия, поддерживая взаимодействие аграрных комитетов Совета Федерации, Государственной Думы РФ с профильными комитетами бундестага и бундесрата при разработке и совершенствовании отечественных законопроектов в сфере АПК. Они принимают участие в парламентских слушаниях, в организации и проведении совместных семинаров, конференций, круглых столов, заседаний двусторонних рабочих групп. Генеральный уполномоченный по реализации двусторонних программ – консультационная компания *GFA Consulting Group GmbH (GFA)*. Вместе с немецкой компанией *Ekosem Agrarprojekte GmbH*³ она отвечает за разработку концепций про-

¹ Деятельность проекта осуществляется через официальные бюро *APD* в Москве и в Берлине (Официальный сайт Германо-Российского...)

² По образу и подобию АПД впоследствии были созданы Германо-Украинский и Германо-Казахстанский аграрные диалоги.

³ См.: Официальный сайт *BMEL*. URL: <https://www.bmel-kooperationsprogramm.de/ziele-und-konzept/> (дата обращения: ...). *Научно-аналитический вестник ИЕ РАН, 2021, №5*

ектов, взаимодействует с партнёрскими организациями на местах, осуществляет мониторинг и оценку результатов, публикуемых на официальном сайте АПД. В последние годы приоритетными темами в его деятельности являются развитие сельских территорий, органического земледелия, финансирование экологических услуг, повышение качества и безопасности пищевых продуктов, улучшение профессиональной подготовки специалистов сельского хозяйства и двустороннее сотрудничество в области аграрной науки, а также цифровизации.

Например, при дигитализации отечественной аграрной сферы особое внимание уделяется пилотному проекту *BMEL* «Сельские смарт-регионы» (*Smarte LandRegionen*), нацеленному на внедрение цифровых решений для сельских территорий. Они призваны повысить мобильность, содействовать развитию здравоохранения, социального и культурного обеспечения, апробировать цифровые службы в пилотных сельских регионах и объединить их в дигитальную платформу. В итоге это должно повысить уровень цифровой компетентности сельского населения и одновременно улучшить качество его жизни. С российской стороны обмен опытом организует Комитет Совета Федерации по аграрной и продовольственной политике и природопользованию, заинтересованный в укреплении отечественного предпринимательства, туризма и цифровизации в сельской местности, а также повышении роли добровольных ассоциаций в формировании развития сельских районов. АПД принимает активное участие в мероприятиях Российско-Германского взаимного года экономики и устойчивого развития, проходящего в 2021–2022 гг. (Российско-Германский перекрёстный год...).

Аграрный комитет «Россия – Германия»

На полях юбилейной 75-й международной выставки «Зелёная неделя», проводившейся в Берлине, 15 января 2010 г. по инициативе АПД было подписано соглашение о создании Аграрного комитета «Россия – Германия», председателями которого стали министры сельского хозяйства обоих государств (Россия и Германия создали...)¹.

Основная цель комитета, в который входят по пять постоянных членов от обеих сторон, – обеспечить более тесное сотрудничество всех подотраслей агропромышленного комплекса и повысить его эффективность². К его приоритетным задачам относятся координация и согласование взаимовыгодных кооперационных проектов на федеральном и региональном уровнях, в частности, в сфере обучения и повышения квалификации специалистов; создание условий для активизации экономических, торговых и научно-технических связей; устранение препятствий при реализации совместных проектов и программ, стимулирование инвестиций в агробизнес обоих государств, увеличение товарооборота, а также содействие в установлении прямых связей между предприятиями, фирмами и организациями России и Германии. В заседаниях комитета (по согласованию) принимают участие представители других министерств и ведомств, регионов и деловых кругов. Комитет отчитывается о своей деятельности в рамках межправительственных консультаций.

По итогам заседания Комитета 14 марта 2011 г. министры подписали Меморандум об основных перспективных направлениях сотрудничества в рамках двусторонней Кооперационной программы германского Минсельхоза. Он содержит положение об оказании информа-

щения 21.09.2021); Deutsch-Russischer Agrarpolitischer Dialog (APD). URL: <https://www.bmel-kooperationsprogramm.de/projekte/russische-foederation/deutsch-russischer-agrarpolitischer-dialog/> (дата обращения 01.10.2021)

¹ В тот же день министры подписали меморандум о взаимопонимании при осуществлении сотрудничества в области лесного хозяйства.

² 23 ноября 2010 г. аграрные комитеты обеих палат Федерального Собрания РФ вместе с Министерством сельского хозяйства РФ и АРД подписали протокол о намерениях по взаимодействию с Федеральным министерством продовольствия, сельского хозяйства и защиты прав потребителей (в настоящее время – Федеральное министерство продовольствия и сельского хозяйства).

ционно-консультационной поддержки по актуальным аграрно-политическим и законодательным вопросам в сфере деятельности АПД, а также кооперационных проектов с участием бизнеса. В числе основных тем – земельное право, механизмы взаимодействия, развитие биоэнергетики и сельских территорий, обеспечение безопасности пищевой продукции, защита прав потребителей, сотрудничество в области животноводства, образования и научных исследований. В качестве пилотных (как части Кооперационной программы *BMEL*) были определены следующие проекты:

- поддержка устойчивого развития сельских регионов Чувашской Республики;
- модернизация производства молока и молочной продукции в Калининградской области;
- сотрудничество по линии Немецкого крестьянского союза (*DBV*) и Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России (*АККОР*);
- оказание содействия в развитии скотоводства в Воронежской области;
- трёхсторонний проект (с Украиной) по расширению использования возобновляемых источников энергии и растительного сырья (Встреча министров сельского хозяйства...).

В рамках Аграрного комитета в 2010 г. была создана Российско-германская рабочая группа высокого уровня по сотрудничеству в области сельского хозяйства и взаимодействия в сфере ветеринарного и фитосанитарного надзора. О результатах своей работы она докладывает СРГ, но при этом не входит в неё. Согласно решению Евросоюза о прекращении двустороннего взаимодействия стран – членов ЕС с РФ на межправительственном уровне деятельность обеих указанных структур была временно заморожена весной 2014 г.

После возобновления в июне 2016 г. заседаний СРГ руководители министерств сельского хозяйства РФ и ФРГ добились восстановления рабочего режима их группы. На её первом после 2013 г. заседании, состоявшемся 17 ноября 2017 г. в Ганновере, обсуждались вопросы расширения взаимной торговли аграрными продуктами при действующих взаимных санкциях, поставок российской экологически чистой сельхозпродукции на немецкие рынки, кооперации в сфере органического сельского хозяйства, селекции и семеноводства, виноградарства и виноделия, *IT*-технологий. Рассматривался также формат участия РФ в мероприятиях деловой программы международной «Зелёной недели» и Глобального форума по продовольственной безопасности. На очередном заседании группы 9 октября 2018 г. вновь стояли проблемы развития взаимной торговли в условиях ограничительных мер, кооперации в сфере научных исследований и органического сельского хозяйства, взаимодействия стран в сфере селекции и семеноводства, а также участие РФ в предстоящих международных мероприятиях.

Отдельно отметим регулярные информационные поездки, организуемые при поддержке Министерства сельского хозяйства РФ и Департамента экономики и науки Посольства ФРГ в Москве, Восточного комитета немецкой экономики и отраслевых союзов. Важно, что центр тяжести проведения мероприятий в России всё больше перемещается из Москвы в регионы.

Взаимодействие групп интересов

АККОР и DBV

Активно развивается сотрудничество между ведущими группами интересов малых и средних аграрных производителей России и Германии: Ассоциацией крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов и Немецкого крестьянского союза. 19 января 2008 г. в Берлине в рамках «Зелёной недели» они подписали Меморандум о сотрудничестве. Он предусматривал взаимодействие в подготовке и повышении квалификации аграрных менеджеров и фермеров, а также обмен молодыми специалистами и практикантами; пе-

редачу немецкого опыта и знаний в области производства высококачественных продуктов питания с учётом требований экологической безопасности и использования возобновляемого сырья, а также в комплексном развитии сельской местности и в повышении качества жизни на селе. Кроме того, *DBV* выразил готовность консультировать российского партнёра в области управления в общественных организациях. В рамках Кооперационной программы Минсельхоза ФРГ с 2012 г. партнёры реализуют проект по развитию консультационно-информационного обслуживания на базе организаций фермерского самоуправления.

Во время визита в Россию федерального министра экономического сотрудничества и развития Германии Г. Мюллера 24 апреля 2019 г. в Воронеже АККОР и *DBV* совместно с Всемирной организацией фермеров (*WFO*) и немецкой Академией Андреаса Хермеса (*АНА*) подписали Соглашение о намерениях по развитию сотрудничества между национальными ассоциациями крестьянско-фермерских хозяйств ряда стран Африки и Азии, находящихся в фазе политической и хозяйственно-экономической трансформации (*Bauern arbeiten weltweit...*). Итогом стал трёхлетний проект «Трансформация сельского хозяйства. Содействие обмену опытом между фермерскими организациями под эгидой ВФО», реализуемый с 2020 г. В его рамках немецкие и российские партнёры имеют возможность поделиться опытом и мнениями в области сельского хозяйства. Среди значимых тем: пути максимизации сильных сторон семейных фермерских хозяйств и устранения недостатков, создание благоприятных условий для их успеха независимо от размера фермы, возраста и пола фермеров (Трансформация сельского хозяйства 2021: 5).

Союзы селекционеров и семеноводов

18 января 2013 г. Министерства сельского хозяйства России и Германии подписали Совместное заявление о намерениях по сотрудничеству в области семеноводства. Через два года на полях очередной «Зелёной недели» стороны приняли Меморандум о сотрудничестве между Федеральным союзом селекционеров Германии (*BDP*) и Национальным союзом селекционеров и семеноводов России (*НССиС*). Обе структуры разработали предложения по взаимодействию в сфере селекции. Предполагалось провести ряд мероприятий в следующих направлениях:

- повысить инвестиционную привлекательность селекционных разработок на основе частно-государственного партнёрства и приватизации;
- обеспечить надёжную защиту авторских прав на селекционные достижения;
- усовершенствовать систему государственных сортоиспытаний и регистрации сортов, а также процедуры импорта семян в исследовательских целях;
- предоставить России статус эквивалентности системе государственных сортоиспытаний ЕС и интегрировать её в международную систему сертификации семян, содействовать вступлению российских отраслевых союзов в международные объединения селекционеров и семеноводов;
- осуществлять совместные селекционные и семеноводческие проекты (О проведении круглого стола...).

Однако эта инициатива не нашла понимания у министерств и ведомств. Тогда *НССиС* при поддержке АПД инициировал анализ нормативно-правовой базы ФРГ по селекции и семеноводству экспертами *BDP* и Федерального сортового ведомства Германии, чтобы определить законы и нормативные акты, которые могут быть использованы для совершенствования отечественного законодательства и сближения его с германским. Основные рекомендованные нормативно-правовые документы были переведены на русский язык и размещены на сайте АПД (Нормативно-правовая база ФРГ...). Кроме того, был проведён ряд мероприятий с уча-

ствием представителей законодательной и исполнительной власти России и Германии, отраслевых союзов. В их рамках достигнут ряд важных договорённостей по взаимодействию селекционеров и семеноводов обеих стран.

Рабочие группы ГРВТП и Восточного комитета германской экономики

Основной лоббистской структурой бизнеса ФРГ в РФ является Германо-Российская внешнеторговая палата (ГРВТП). В её рамках действует Рабочая группа по аграрной и пищевой промышленности, члены которой регулярно обсуждают широкий спектр тем, охватывающих полный цикл производства от стадии посева и до получения конечного продукта. Она позиционирует себя как платформа для открытого межотраслевого обмена опытом и информацией по актуальным темам. Среди них: российские рынки сбыта продуктов растениеводства и животноводства, сельскохозяйственной техники, вопросы финансирования, анализ актуальной экономической ситуации и конкретных мер правительства в агропромышленном секторе, продвижение немецких технологий по цифровой трансформации, в т.ч. облачных технологий, технические решения для модернизации и мобильные приложения для управления аграрными предприятиями. Основная цель группы – содействовать установлению и развитию контактов на высшем политическом уровне, в правительственных учреждениях и отраслевых объединениях, организовывать конструктивные дискуссии и выстраивать диалог с ведущими игроками рынка (Официальный сайт ГРВТП...).

Аналогичные задачи решает Рабочая группа по сельскому хозяйству Восточного комитета германской экономики. Её члены особое внимание уделяют обеспечению продовольственной безопасности в условиях пандемии, включая соблюдение требований при поставках семенного и посадочного материала, живых животных из Германии в Россию. Общий интерес представляют перспективы взаимодействия в области органического сельского хозяйства, в т.ч. привлечение немецкого бизнеса к участию в реализации экспортных проектов и совершенствование системы сертификации органической продукции.

Молодёжные и женские объединения

С 2010 г. развивается сотрудничество между Российским союзом сельской молодёжи (РССМ)¹ и Немецким союзом сельской молодёжи (*Bund der deutschen Landjugend, BDL*)². Оно затрагивает такие сферы, как цифровизация, образование и повышение квалификации молодых специалистов на селе, развитие его социальной инфраструктуры, взаимодействие с органами и учреждениями в общественной и экономической сферах для продвижения интересов молодых людей из сельской местности. За прошедшие годы возникла эффективная российско-немецкая платформа для молодёжного аграрного диалога (Немецкий союз сельской...).

Кооперация между женскими организациями происходит на уровне Комитета сельских женщин при Межведомственном координационном совете по вопросам устойчивого развития сельских территорий Министерства сельского хозяйства РФ и Союза сельских женщин Германии. В сентябре 2018 г. они подписали Соглашение о сотрудничестве, в котором речь идёт об обмене опытом и повышении роли российских и немецких женщин в развитии сельских территорий. В его рамках партнёры обсуждают конкретные меры по эффективному решению таких вопросов как здоровое питание, особенно детское, консультирование потребителей, потенциалы интернета и средств массовой информации, совмещение профессиональных и семейных обязанностей, поддержка креативности и укрепление самобытности сельских жен-

¹ Российский союз сельской молодёжи учреждён 5 декабря 2008 г. и объединяет более 60 тыс. человек в 80 субъектах Российской Федерации (Официальный сайт РССМ...).

² Создан в декабре 1949 г. и в рамках 19 земельных организаций объединяет около 100 тыс. человек. (Официальный сайт *BDL*...).

щин, их деятельность в качестве самостоятельных предпринимателей. При этом есть взаимное понимание того, что проблема в обеих странах «не столько в дефиците знаний, сколько в их реализации на практике» (Союз сельских женщин...). Активную поддержку диалог на уровне женщин получает со стороны АПД.

Лучшие немецкие практики в России – «ЭкоНива – АПК»

Пионером участия немецкого малого и среднего бизнеса в российском животноводстве и растениеводстве стал фермер из Германии Штефан Дюрр, приехавший из ФРГ в далёком 1989 г. на практику в СССР. Именно ему германский Минсельхоз в 1993 г. поручил курировать проекты консультирования обеих палат Федерального собрания. В 1994 г. он создал собственную фирму, на основе которой выросла группа компаний «ЭкоНива – АПК». Проект «Германо-Российский аграрный политический диалог» был создан и превратился в эффективный механизм взаимодействия в рамках сельскохозяйственной кооперации РФ и ФРГ во многом благодаря усилиям Ш. Дюрра. Его многолетний опыт управления холдингом содействует определению ключевых сфер двустороннего сотрудничества в аграрной сфере, требующих государственной и предпринимательской поддержки.

За 27 лет «ЭкоНива» стала одним из ведущих аграрных концернов не только России, но и Европы. Её предприятия успешно работают в 13 российских регионах. Специалисты холдинга ведут племенную работу по разведению скота симментальской, бурой швицкой, голштинской чёрно-пестрой масти, красно-пёстрой и герефордской пород. Особое внимание «ЭкоНива» уделяет семеноводству. Ежегодно она производит порядка 40 тыс. тонн сертифицированных семян зерновых, зернобобовых, кормовых многолетних и однолетних трав, сотрудничая с ведущими селекционными центрами мира и России, поставляя отечественным аграриям передовую мировую генетику и активно содействуя совершенствованию российского законодательства по селекции и семеноводству, защите интеллектуальной собственности. В Калужской области одно из хозяйств занимается органическим производством, выращивая в соответствии с международным стандартом *ЕС834/2007* ряд полевых культур и мясной скот (Официальный сайт группы...).

Особое внимание немецкий предприниматель уделяет подготовке кадров. Сотрудники компании направляются на регулярные стажировки и обучение в ФРГ и другие страны. На животноводческих комплексах группы в России каждый год проходят практику сотни студентов. Лучшие выпускники российских аграрных вузов имеют возможность пройти 4-месячные курсы в специализированном образовательном центре «ЭкоНивы», где обучение построено на немецких принципах профессионального дуального образования. После окончания курсов, как правило, большинство молодых специалистов устраивается на работу в компании группы.

* * *

С начала 1990-х гг. сформировались два уровня институционального взаимодействия России и Германии в области сельского хозяйства, во многом определивших повышение за четверть века его эффективности и результативности. Первый представлен «Германо-российским аграрно-политическим диалогом», объединившим представителей профильных ведомственных и законодательных структур. В условиях трансформации российской экономики он вносит важный вклад в формирование законодательных условий функционирования отечественного аграрного сектора. В рамках диалога созданы Аграрный комитет и Российско-германская рабочая группа высокого уровня по сотрудничеству в области сельского хозяйства и

взаимодействию в сфере ветеринарного и фитосанитарного надзора.

Второй уровень представляет взаимодействие частных «групп интересов». Ключевая роль принадлежит Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов и Немецкому крестьянскому союзу; аграрным группам Российско-Германской внешнеторговой палаты и Восточного комитета немецкой экономики, активно лоббирующим интересы своих членов. Созданные структуры реализуют конкретные проекты, направленные на модернизацию отечественного АПК, включая цифровизацию, развитие органического аграрного производства, восстановление отечественной селекции и семеноводства, внедрение дуального профобразования, повышение конкурентоспособности аграрного сектора и рост экспортного потенциала. Количественные показатели их вклада оценить невозможно.

Следует отметить отсутствие единой платформы для укрепления и продвижения германо-российских экономических отношений на уровне аграрных стартапов, которая могла бы объединить преимущества существующих западных инновационных платформенных структур *AgroTech* и *FoodTech*.

Двусторонние институциональные механизмы доказали свою устойчивость и востребованность в условиях действующих с 2014 г. взаимных санкционных режимов Евросоюза и России, внося позитивный вклад в постепенное восстановление внесанкционного внешнеторгового оборота аграрной продукцией и сохранение кооперации во всех сельскохозяйственных сферах.

Российско-германской аграрной кооперации способствует и международный агрофорум «Зелёная неделя», ежегодно проводимый в Берлине. В нём регулярно принимают участие ведущие отечественные производители сельскохозяйственной продукции, отдельные субъекты РФ и представители профильных российских министерств и ведомств, получающих возможность для формального и неформального общения с коллегами из Германии и других стран.

Среди лучших немецких аграрных практик выделяется бизнес, созданный немецким фермером Ш. Дюрром. За 27 лет группа его предприятий «ЭкоНива» вошла в число ведущих компаний российского АПК, став не только крупнейшим производителем молока в России и Европе, но и поставщиком новейших немецких и европейских технологий.

Список литературы / References

Bauern arbeiten weltweit zusammen. Deutscher Bauernverband. 24.04.2019. Available at: <https://www.bauernverband.de/bauern-arbeiten-weltweit-zusammen> (accessed 01.10.2021).

Belov, V. (2019). Perspektiven der russischen Agrarwirtschaft 2019. Chancen für deutsche KMU. Available at: <https://www.instituteofeurope.ru/images/news/082019/19082019.pdf> (accessed 01.10.2021).

Landwirtschaft verstehen. Fakten und Hintergründe (2020). Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft (BMEL). Berlin.

Luckmann, O. (2021). Innovationstransfer im Rahmen der Agrarwirtschaft 4.0 in Russland und Deutschland: Trends, Herausforderungen und Handlungsempfehlungen. Studie des Kooperationsprojektes «Deutsch-Russischer Agrarpolitischer Dialog» Berlin-Moskau.

Modern und verantwortungsbewusst: Landwirtschaft in Deutschland (2020). Available at: <https://www.iva.de/verband/landwirtschaft-deutschland> (accessed 01.10.2021).

Встреча министров сельского хозяйства. Германо-Российский аграрно-политический диалог. [Meeting of the ministers of agriculture. German-Russian agrarian-political dialogue. (in Rus-

sian).] Available at: <https://agrardialog.ru/activities/details/id/> (accessed 01.10.2021).

Зверев, А.В. (отв. ред.) (2021). Российско-германские экономические отношения: история и современность (к 100-летию возобновления торгово-экономических отношений России и Германии 1921–2021 гг.). М.: Издательство «У Никитских ворот». [Zverev, A.V. (ed.) (2021). Russian-German economic relations: history and modernity (to the 100th anniversary of the resumption of trade and economic relations between Russia and Germany in 1921-2021). Moscow: Publishing house «U Nikitskikh vorot». (in Russian).]

Немецкий союз сельской молодёжи на праздновании 10-летнего юбилея Российского союза сельской молодёжи. Германо-Российский аграрно-политический диалог. [German Union of Rural Youth at the celebration of the 10th anniversary of the Russian Union of Rural Youth. German-Russian agrarian-political dialogue. (in Russian).] Available at: <https://agrardialog.ru/activities/details/id/196> (accessed 01.10.2021).

Нормативно-правовая база ФРГ по селекции и семеноводству. Германо-Российский аграрно-политический диалог. [Federal Republic of Germany regulatory framework for breeding and seed production. German-Russian agrarian-political dialogue. (in Russian).] Available at: <https://agrardialog.ru/prints/details/id/152> (accessed 01.10.2021).

О проведения круглого стола «Актуальные вопросы германо-российского сотрудничества в сфере селекции и семеноводства». Россельхозцентр. 19.01.2015. [About holding a round table «Topical issues of German-Russian cooperation in the field of selection and seed production». Rosselkhoztsentr. 19.01.2015. (in Russian).] Available at: <https://rosselkhoztsentr.com/sotrudnichestvo?start=15> (accessed 01.10.2021).

Официальный сайт *BDL*. [BDL official website.]. Available at: <https://www.landjugend.de/wer-wir-sind> (accessed 01.10.2021).

Официальный сайт Германо-Российского аграрно-политического диалога. [Official site of the German-Russian Agrarian-Political Dialogue. (in Russian).] Available at: <https://agrardialog.ru/about> (accessed 01.10.2021).

Официальный сайт ГРВТП. [The official website of the GRVTP]. Available at: <https://russland.ahk.de/ru/vtp/komitety-i-rabochie-gruppy/agrarnaja-i-pishchevaja-promyshlennost/> (accessed 01.10.2021).

Официальный сайт группы компаний «ЭкоНива-АПК». [Official site of the EkoNiva-APK group of companies. (in Russian).] Available at: <https://www.ekoniva-apk.ru/company> (accessed 01.10.2021).

Официальный сайт РССМ. [The official website of Russian Union of Rural Youth. (in Russian).] Available at: <https://rssm.su/company/> (accessed 01.10.2021).

Петрухина, Е.Н., Зубренкова, О.А., Сидорова, Н.П., Лисенкова, Е.В. (2013). Зарубежный опыт сельского хозяйства (на примере фермерства в Германии) // Вестник НГИЭИ (5): 78-83. [Petrukhhina, E.N., Zubrenkova, O.A., Sidorova, N.P., Lisenkova, E.V. (2013). Foreign experience of agriculture (on the example of farming in Germany). Bulletin NGIEI (5): 78-83. (in Russian).]

Подходы к развитию цифровизации в сельском хозяйстве Германии. Германо-Российский аграрно-политический диалог. 03.2020. [Approaches to the development of digitalization in agriculture in Germany. German-Russian agrarian-political dialogue. 03.2020. (in Russian).] Available at: https://agrardialog.ru/files/prints/podhodi_k_razvitiyu_tsifrovizatsii_v_selskom_hozyaystve_germanii_mart_2020.pdf (accessed 01.10.2021).

Российско-Германский перекрестный год «Экономика и устойчивое развитие» 2020–2022. [Russian-German cross-year «Economy and Sustainable Development» 2020–2022. (in Russian).] Available at: <https://russiagermany.ru/year/> (accessed 01.10.2021).

Россия и Германия создали совместный аграрный комитет. РИА. 15.01.2010. [Russia and Germany have created a joint agrarian committee. RIA. 15.01.2010. (in Russian).] Available at: <https://ria.ru/20100115/204718126.html> (accessed 01.10.2021).

Сафонов, А.Ю. (2019). Развитие экономики сельского хозяйства в Германии (2019) // Московский экономический журнал (9): 125-131. [Safonov, A.Yu. (2019). The development of agricultural economics in Germany. Moscow Economic Journal (9): 125-131. (in Russian).] DOI: 10.24411/2413-046X-2019-19002

Селезнев, А.Г. (2019). Зарубежный опыт развития фермерских хозяйств и перспективы его применения в России // Экономические отношения (1): 245-260. [Seleznev, A.G. (2019). Foreign experience in the development of farms and the prospects for its application in Russia. Economic relations (1): 245-260. (in Russian).] DOI: 10.18334/rp.20.2.39971

Союз сельских женщин Германии принял участие в мероприятиях Комитета сельских женщин России. Германно-Российский аграрно-политический диалог. 14.05.2019. [The German Rural Women's Union took part in the events of the Russian Rural Women's Committee. German-Russian agrarian-political dialogue. 14.05.2019, (in Russian).]. Available at: <https://agrardialog.ru/activities/details/id/202> (accessed 01.10.2021).

Трансформация сельского хозяйства. Содействие обмену опытом между фермерскими организациями под эгидой ВФО. Аналитический отчёт. Семейные фермерские хозяйства. 03.2021. [Agricultural transformation. Facilitating the exchange of experience between farmer organizations under the auspices of the WFO. Analytical report. Family farms. 03.2021. (in Russian).]