УДК 33 *Агнесса АВИЛОВА*

ИТАЛЬЯНСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ В РОССИИ*

Аннотация. Италия является одним из ведущих экспортёров технологий (третье место в мире после Германии и Японии). Россия входит в число главных импортёров итальянского оборудования. Российский рынок рассматривается как стратегический, поскольку страна нуждается в обновлении станочного парка. Россия остаётся также одним из главных направлений прямой инвестиционной активности итальянских компаний, несмотря на действующие ограничения. Одной из форм сотрудничества является «Made with Italy», как средство обхода торговых санкций. Действующие и намечаемые проекты сотрудничества охватывают различные сферы — энергетику, сельское хозяйство, строительство, производство оборудования, совместное освоение инновационных технологий. Статья написана на основе мониторинга итальянской и российской деловой печати.

Ключевые слова: итальянские технологии, российский технологический импорт, энергетическое сотрудничество, «Made with Italy», инвестиционные проекты в России.

Италия активно участвует в международном технологическом обмене, специализируясь в основном на выпуске продукции средневысокого технологического уровня. Экспортом технологий занимаются не только крупные, но и средние и малые предприятия (МСП). Так, в секторе механического машиностроения итальянские МСП опережают по стоимости экспорта (37,1 млрд евро) немецкие, французские и британские, уступая только крупным немецким предприятиям (103,8 млрд евро) Благодаря этому Италия является постоянным и надёжным партнёром для стран, нуждающихся в поддержании или повышении уровня своей технологической оснащенности.

Экспорт технологий из Италии

Италия – один из главных мировых экспортёров продукции инвестиционного назначения. Она занимает третье место в мире по вывозу станочного оборудования, уступая только Германии и Японии. От экспортных операций отрасль получает 60% своей прибыли.

Стоимостной объём производства станков и робототехники вырос в Италии за 2014—2017 гг. с 4,8 до 6,1 млрд евро. Согласно опросам, в 2019 г. крупные предприятия планируют увеличить свои капиталовложения на 10,5%, средние — на 11,9% (в том числе в промышленном секторе — на 14,9 и 13,5% соответственно), среди малых предприятий обозначилась аналогичная тенденция². Государственные агентства SACE и SIMEST, занимающиеся стимули-

DOI: http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran620187

[©] **Авилова Агнесса Викторовна** – кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник Национального исследовательского Института мировой экономики и международных отношений им. Е.М. Примакова РАН. **Адрес:** 117997, Россия, Москва, ул. Профсоюзная, д. 23. **E-mail:** avi@imemo.ru.

^{*} Статья подготовлена при поддержке гранта Российского научного фонда № 14-28-00097 «Оптимизация российских внешних инвестиционных связей в условиях ухудшения отношений с ЕС».

¹ Данные Евростата, 2016 г. Fortis V. PMI, il ruolo forte nell'export puo' trainare il sistema Italia. //Il Sole 24 Ore, 6.12.2018.

² Colombo D. Piu' investimenti e produttivita' per crescere. // Il Sole 24 Ore, 31.05.2018.

рованием экспорта и инвестиционной деятельности за рубежом, отмечают устойчивую активизацию бизнеса на этом направлении.

Технологический потенциал итальянской экономики наращивается в ходе кооперации с иностранным капиталом. В качестве примера можно привести соглашение группы итальянских компаний с японской *Hitachi* о производстве на площадке бывшей компании *Ansaldo Breda* подвижного состава (железных дорог, метро, трамваев) нового поколения, что расценивается как «технологическое преображение» и послужит базой для цифровизации этого сектора производства. *Hitachi* вложила в проект 10 млн евро и планирует инвестировать в технологии и НИР ещё 30 млн, реализуя на итальянском полигоне проект регионального поезда «4.0». В мировые цепочки стремятся включиться и итальянские стартапы. Крупные международные компании держат этот сектор в поле зрения: так, компания *Axa Italia*, вложившая более 400 млн евро в финансирование инновационных стартапов по всему миру, выделила 5 млн для Италии¹.

Россия как импортёр итальянских технологий

В число ведущих импортёров итальянского станочного оборудования традиционно входит Россия, занимая (после трёх лет глубокого спада) восьмое место. В 2017 г. ввоз увеличился на 16,8% и составил 89 млн евро². До начала санкций российский рынок стоял на четвёртом месте после Германии, Китая и США. Пик сделок пришёлся на 2012 г. (192 млн евро), максимальный спад — на 2015—2016 гг. (76 млрд евро).

В разработанных итальянскими экспертами планах расширения экспорта почти половина стоимостного объёма приходится на продукцию инвестиционного назначения (10,5 млрд евро – средства транспорта, 7,7 млрд – машиностроение). Среди 22 планируемых стран-получателей этой продукции (с совокупным потенциалом спроса к 2020 г. в 35 млрд евро) России отводится первое место³.

Российский рынок по-прежнему считается стратегическим. Для итальянских машиностроителей он представляет интерес уже в силу того, что 70% станочного парка страны старше 10 лет, и 74% устанавливаемых станков импортируется, что открывает для Италии широкие возможности. Они представляются тем более реальными, что после трёхлетнего спада Россия в 2018 г. увеличила свой общий импорт из Италии на 25,5%. Однако, по свидетельству главы ассоциации машиностроителей UCIMU М. Карбоньеро, существенный риск несёт с собой политика США: в их «чёрных списках» могут оказаться крупные государственные компании России, отдельные предприятия которых связаны с военной промышленностью. Это может тормозить российско-итальянские сделки, поскольку за операции с подсанкционными компаниями следует автоматическое устранение с американского рынка⁴.

Россия остаётся одним из главных направлений прямой инвестиционной деятельности итальянских компаний, несмотря на действующие ограничения. Она занимает десятое место среди стран, не входящих в Европейский союз, где вложен и работает итальянский капитал. По официальным данным, накопленные в стране итальянские инвестиции достигают почти 4 млрд долларов⁵. Сфера деятельности итальянских компаний на российском рынке широка: это электроэнергетика, агропромышленный комплекс, сталелитейная, авиационная, космическая промышленность, вертолетостроение, высокие технологии и многое другое.

Degli Innocenti, op.cit. // Il Sole 24 Ore, 13.06.2018.

¹ Ibid

³ Fotina C. I mercati prioritari per puntare a 35 miliardi di export in piu' // Il Sole24 Ore, 02.10.2018.

https://sk.ru/news/b/press/archive/2017/07/04/obem-nakoplennyh-investiciy-italii-v-rossiyi-sostavlyaet-pochti-4-mlrd-dollarov--dvorkovich.aspx.

160 Агнесса Авилова

Главным направлением инвестиционного сотрудничества остаётся энергетика. В настоящее время SACE и SIMEST изучают проекты новых совместных операций объёмом в 3,3 млрд евро, относящихся к нефтегазовой, нефтехимической и химической промышленности. В ходе Санкт-Петербургского экономического форума 2018 г. компании ENEL и Technimont подписали соглашение о партнёрстве с «Российскими железными дорогами» о совместном развитии инновационных систем накопления энергии, которые предполагается внедрить в железнодорожную сеть РФ (что будет дебютом данной технологии на этом виде транспорта). Компания Maire Technimont заключила соглашение о субпоставках оборудования для Амурского газоперерабатывающего завода по проекту стоимостью 3,9 млрд евро, реализация которого началась в 2017 г. Крупные предприятия энергетического комплекса Италии подтвердили тем самым намерение продолжать деловые отношения с Россией и в условиях санкций¹.

Потенциальной сферой партнёрства является зелёная энергетика. Так, на Кубани намечается строительство ветропарков с участием итальянского капитала².

«Made with Italy»

Идея «Made with Italy» возникла в 2016 г. как средство обхода взаимных ограничений во внешней торговле, резко сокративших объём товарооборота. Подразумевался, частности, импорт в Россию не готовой продукции, а полуфабрикатов, не подпадающих под санкции³.

Первой отраслью, в которой возникли такие проекты, был сильно пострадавший от ограничений агропромышленный сектор. Наиболее заметное реализованное соглашение – построенный в Оренбургской области завод компании Inalca Eurasia, входящей в группу Cre*monini*. Для его снабжения качественным сырьём группа взяла в аренду около 100 га земли в Башкортостане, где планируется создание сети откормочных площадок⁴.

Итальянские агропромышленные технологии успешно внедряются на юге России. В Адыгее по опыту итальянских коллег начали развивать интенсивное садоводство. С 2012 по 2018 гг. было заложено 1857 га садов интенсивного типа: 687 га яблоневых (первые саженцы яблонь были привезены из Италии), 167,3 га фундука, 30 га грецкого ореха и питомники других плодово-ягодных культур. При выращивании земляники используют рассаду, подготовленную по итальянской технологии «фриго», что в сочетании с капельным орошением позволило поднять урожайность до высокорентабельного уровня. Из Италии ввезены виноматериалы и посадочный материал для виноградников, планируется заложить плантации голубики, малины, салата. Республика готовится рассмотреть весь спектр направлений сотрудничества по внедрению передовых итальянских технологий в сфере переработки сельскохозяйственной продукции⁵.

Агропромышленный опыт Италии особенно интересен для России с точки зрения подхода этой страны к проблеме качества продукции. В Италии множество климатических зон, и в каждом регионе исторически сложилась система, требовавшая от местных продуктов обязательного набора неизменных характеристик, которая со временем трансформировалась в региональные бренды. Эти бренды поддерживались местными властями и региональными ассоциациями производителей, которые, непосредственно отвечая за качество продукции, формировали культуру производства. Результатом стало максимально эффективное освоение каждого потенциально привлекательного участка земли, исходя из местного климата⁶. В та-

Dominelli C. Intesa tra Enel e Ferrovie russe. Maire, subappalto da 1,3 miliardi //Il Sole 24 Ore, 26.05.2018.

https://kubantv.ru/details/pri-stroitelstve-vetroparkov-na-kubani-budut-primenyat-italyanskie-tekhnologii/

http://tass.ru/pnef-2017/articles/4277288. http://ru.investinrussia.com/investors/22.

http://www.kuban.aif.ru/sjciety/details/adygeya_vnedryaet_italyanskie_tehnologii_v_selskom_hozyaystve.

Из интервью генерального почётного консула Италии в ЮФО и СКФО П. Лодиджани журналу «Эксперт»: Научно-аналитический вестник ИЕ РАН, 2018, №6

ком подходе заложен огромный резерв повышения доходности отрасли, что является одной из главных задач аграрного хозяйства России.

Сотрудничество с агропромышленной компанией *Barilla* (работает в России с 2015 г.) также содержит ценный потенциал. Эта компания строит свою деятельность на распространении итальянской гастрономической культуры и защите окружающей среды, прилагая большие усилия к пропаганде системы здорового питания. В ближайшие 5 лет она реально претендует стать ведущим в Европе производителем соков, планируя вложить 1 млрд евро в инновации и оснащение производства оборудованием нового поколения¹.

Разнообразие инвестиционных проектов

Современным форматом инвестиционного партнёрства являются соглашения о поставках комплектных заводов под ключ. Так, в Калуге был построен завод *Gervasi Vostok*, входящий в итальянскую группу *Gervasi*, одного из ведущих европейских производителей самосвальных надстроек и полуприцепов для строительства, горнодобывающей промышленности, металлургии и промышленности по переработке отходов².

В Дагестане открылся российско-итальянский завод по производству напольной плитки и керамического гранита «Мараби», технологический процесс на котором автоматизирован от заготовки сырья до упаковки продукции, проектной мощностью более 2 млн м 2 плитки в год; часть продукции предназначена для экспорта 3 .

Итальянские компании становятся резидентами российских технопарков. В 2014 г. в Челябинске на площадке «Станкомаш» начало работу совместное предприятие компаний ЗАО «Конар» и *Cimolai* по производству металлоконструкций. Во время визита премьер-министра Италии Дж. Конте в октябре 2018 г. здесь же был введён в строй совместно построенный завод по производству электродвигателей. Имеется проект создания технопарка в Екатеринбурге силами областей Ломбардии и Среднего Урала. В Московской области развивается ОЭЗ «Ступино Квадрат», где уже работают итальянские компании⁴. Как было отмечено в ходе визита Дж. Конте, российские и итальянские регионы реализуют более 40 совместных соглашений.

Присутствие итальянских компаний служит повышению технологического уровня отечественной экономики. Так, в Северокавказском федеративном округе проектируется создание не имеющего аналогов в мире общероссийского медико-реабилитационного кластера с участием группы итальянских предприятий — от проектировщиков до сборщиков техники. На этой платформе уже создано производство хирургических столов в сотрудничестве а компанией «Севкаврентген» и разрабатывается ещё несколько медицинских проектов⁵.

На конференции «Startup Village» в Сколково (2018 г.) Италия представила 35 компаний, занимающихся инновациями в таких секторах, как модная индустрия, интернет вещей, биотехнология, возобновляемая энергия, чистые технологии, Foodtech, робототехника и IT^6 .

http://expert.ru/south/2017/04/italyantsy-na-yuge-obygryvayut-sanktsii/

Cappellini M. Barilla investe un miliardo per gli stabilimenti del futuro. //Il Sole 24 Ore, 06.06.2018.

http://www.umpro.ru/index.php?page_id=17%20&art_id_1=597&group_id_4=103&m_id_4=32.

³ https://ria.ru/economy/20170124/1486403150.html.

http://inlosinopetrovsk.ru/novosti/proizvodstvo/italyancy-v-moskovskoy-oblasti-bydyt-sozdavat-syrnnye-i-mebelnye-klastery.

http://expert.ru/south/2017/04/italyantsy-na-yuge-obygryvayut-sanktsii.

https://sk.ru/news/b/press/archive/2018/06/06/italiya-predstavila-na-konferencii-startup-village-v-skolkovo-35-startapov.acpx.

162 Агнесса Авилова

Совместное производство знаний

Одним из направлений технологического сотрудничества является кооперация в производстве новых знаний. Такой проект реализуется в лице РИТЦ – Российско-итальянского технологического центра обучения в области машиностроения и металлообработки, созданного в рамках взаимодействия итальянского Института внешней торговли (ICE) и Московского государственного технологического университета (СТАНКИН). Этот проект нацелен на практическое освоение инновационных технологий и оборудования, применяемых в высокоразвитых промышленных странах, в том числе в Италии, российскими студентами – новым поколением инженеров-инструментальщиков, которым предстоит осуществлять модернизацию отечественного машиностроения. РИТЦ используется и для реализации на его оборудовании различных программ повышения квалификации и переподготовки производственников, прежде всего работников специализированных предприятий. СТАНКИН, ведущий вуз страны по подготовке инженерных кадров, активно участвует в ряде федеральных целевых программ. Как отмечали руководители проекта, выбор в 2012 г. Италии в качестве партнёра был обусловлен длительной (с середины 1970-х гг.) традицией закупки станков в этой стране, в результате чего около 8% станочного оборудования в машиностроении России имеет итальянское происхождение. Проект РИТЦ также ставит своей задачей создание отечественных технологий, способных сократить отставание российского машиностроения и станкостроения. Для Италии этот проект интересен тем, что позволяет рассчитывать на «отложенный эффект» – вероятное в будущем расширение российского машиностроительного рынка для её продукции¹.

Возможности использования итальянских технологий в России широки и разнообразны. Газета деловых кругов *Il Sole 24 Ore* ежедневно посвящает несколько страниц информации о технологических достижениях итальянских предприятий. Просмотр этих страниц может послужить установлению профессиональных контактов.

Список литературы

Адыгея внедряет итальянские технологии в сельском хозяйстве. http://www.kuban.aif.ru/sjciety/details/adygeya_vnedryaet_italyanskie_tehnologii_v_selskom_hozyaystve (дата обращения: 11.07.2018).

Бакарджиева С. Итальянские поставщики идут в российские регионы. http://www.umpro.ru/index.php?page_id=17%20&art_id_1=597&group_id_4=103&m_id_4=32 (дата обращения: 11.07.2018).

Бакарджиева С. Совместное производство знаний. http://www.umpro.ru/index.php?page_id =17&art_id_1=427&group_id_4=103&m_id_4=24 (дата обращения: 04.12.2018).

В Дагестане открыли российско-итальянский завод по производству плитки. https://ria.ru/economy/20170124/1486403150.html (дата обращения: 11.07.2018).

Италия представила на конференции Startup Village в Сколково 35 стартапов. https://sk.ru/news/b/press/archive/2018/06/06/italiya-predstavila-na-konferencii-startup-village-v-skolkovo-35-startapov.acpx (дата обращения: 20.06.2018).

Итальянцы в Московской области будут создавать сырные и мебельные кластеры. http://inlosinopetrovsk.ru/novosti/proizvodstvo/italyancy-v-moskovskoy-oblasti-bydyt-sozdavat-syrnnye-i-mebelnye-klastery (дата обращения: 28.11.2018).

¹ Бакарджиева С. Совместное производство знаний. URL: http://www.umpro.ru/index.php?page_id=17&art_id_1= 427&group_id_4=103&m_id_4=24.

Научно-аналитический вестник ИЕ РАН, 2018, №6

При строительстве ветропарков на Кубани будут применять итальянские технологии. https://kubantv.ru/details/pri-stroitelstve-vetroparkov-na-kubani-budut-primenyat-italyanskie-tekhnologii/ (дата обращения: 18.04.2018).

Шустиков В. Итальянцы на Юге обыгрывают санкции. http://expert.ru/south/2017/04/italyantsy-na-yuge-obygryvayut-sanktsii/ (дата обращения: 20.06.2018).

Шустиков В. Объём накопленных инвестиций Италии в Россию составляет почти 4 млрд долларов — Дворкович. https://sk.ru/news/b/press/archive/2017/07/04/obem-nakoplennyh-investi ciy-italii-v-rossiyi-sostavlyaet-pochti-4-mlrd-dollarov--dvorkovich.aspx (дата обращения: 20.06.2018).

Cappellini M. Barilla investe un miliardo per gli stabilimenti del futuro // Il Sole 24 Ore, 06.06.2018.

Colombo D. Piu' investimenti e produttivita' per crescere // Il Sole 24 Ore, 31.05.2018.

Degli Innocenti H. I robot e le machine italiane conquistano la Gran Bretagna // Il Sole 24 Ore, 13.06.2018.

Dominelli C. Intesa tra Enel e Ferrovie russe. Maire, subappalto da 1,3 miliardi // Il Sole 24 Ore, 26.05.2018.

Fortis V. PMI, il ruolo forte nell'export puo' trainare il sistema Italia // Il Sole 24 Ore, 06.12.2018. Orlando L. Robot russi in pensione, sfida 4.0 per l'Italia // Il Sole 24 Ore, 05.06.2018.

Viola V. Treni e robot a Napoli. La fabbrica modello nell'ex Ansaldo Breda // Il Sole 24 Ore, 22.05.2018.

References

Adygeya vnedryaet italianskiye tehnologii v selskom hozyaistve // http://www.kuban.aif.ru/sjciety/details/adygeya_vnedryaet_italyanskie_tehnologii_v_selskom_hozyaystve (дата обращения: 11.07.2018).

Bacardjieva S. Italianskiye postavschiki idut v rossiyskie region // http://www.umpro.ru/index.php?page_id=17%20&art_id_1=597&group_id_4=103&m_id_4=32 (дата обращения: 11.07.2018).

Bacardjieva S. Sovmestnoye proizvodstvo znaniy // http://www.umpro.ru/index.php?page_id=17&art id 1=427&group id 4=103&m id 4=24 (дата обращения: 04.12.2018).

Cappellini M. Barilla investe un miliardo per gli stabilimenti del futuro // Il Sole 24 Ore, 06.06.2018.

Colombo D. Piu' investimenti e produttivita' per crescere // Il Sole 24 Ore, 31.05.2018.

Degli Innocenti H. I robot e le machine italiane conquistano la Gran Bretagna // Il Sole 24 Ore, 13.06.2018.

Dominelli C. Intesa tra Enel e Ferrovie russe. Maire, subappalto da 1,3 miliardi // Il Sole 24 Ore, 26.05.2018.

Fortis V. PMI, il ruolo forte nell'export puo' trainare il sistema Italia // Il Sole 24 Ore, 06.12.2018.

Fotina C. I mercati prioritari per puntare a 35 miliardi di export in piu' // Il Sole24 Ore, 02.10.2018.

Italiya predstavila na Konferentsii Startup Village v Skolkovo 35 startapov // https://sk.ru/news/b/press/archive/2018/06/06/italiya-predstavila-na-konferencii-startup-village-v-skolkovo-35-startapov.acpx (дата обращения: 20.06.2018).

Italiantsy v Moskovskoj oblasti budut sozdavat syrnye I mebelnye klastery // http://inlosino petrovsk.ru/novosti/proizvodstvo/italyancy-v-moskovskoy-oblasti-bydyt-sozdavat-syrnnye-i-mebel nye-klastery (дата обращения: 28.11.2018).

164 Агнесса Авилова

Orlando L. Robot russi in pensione, sfida 4.0 per l'Italia // Il Sole 24 Ore, 05.06.2018.

Pri stroitelstve vetroparkov na Kubani budut primenyat italianskiye tehnologii // https://kubantv.ru/details/pri-stroitelstve-vetroparkov-na-kubani-budut-primenyat-italyanskie-tekhnologii/ (дата обращения: 18.04.2018).

Shustikov V. Obyem nakoplennyh investitsiy Italii v Rossii sostavlyayet pochti 4 mlrd dollarov – Dvorkovich // https://sk.ru/news/b/press/archive/2017/07/04/obem-nakoplennyh-investiciy-italii-v-rossiyi-sostavlyaet-pochti-4-mlrd-dollarov--dvorkovich.aspx (дата обращения: 20.06.2018).

V Dagestane otkryli rossijsko-italianskij zavod po proizvodstvu plitki.// https://ria.ru/economy/20170124/1486403150.html (дата обращения: 11.07.2018).

Viola V. Treni e robot a Napoli. La fabbrica modello nell'ex Ansaldo Breda // Il Sole 24 Ore, 22.05.2018.

Italian Technologies in Russia

Author. Agnessa Avilova, Candidate of Sciences (Economics), Leading Research Associate, Primakov National Research Institute of World Economy and International Relations, Russian Academy of Sciences. **Address:** 23, Profsoyuznaya str., Moscow, Russia, 117997. **E-mail:** avi@imemo.ru.

Abstract. Italy is one of the main technology exporters (third in the world, after Germany and Japan). Russia is among the leading importers of Italian machine tools. The Russian market is considered strategic because the country needs to upgrade its machine park. Russia also remains one of the main directions of direct activity of Italian companies, despite the current restrictions. One form of cooperation is «Made with Italy» as a mean of circumventing trade sanctions. Current and planned projects cover various areas – energy, agriculture, construction, production of equipment, joint development of innovative technologies. The article is written on the basis of monitoring of the Italian and Russian business press.

Key words: Italian technologies, Russian technological import, energy cooperation, «Made with Italy», investment projects in Russia.

DOI: http://dx.doi.org/10.15211/vestnikieran620187